

INVÓLUCRO Nº 5 – DOCUMENTOS DE HABILITAÇÃO

LICITAÇÃO nº 011/24 - Modo de Disputa Fechado

Documentos de habilitação

I FW'I ARA\TRWA PI IRI ICIDADE PROPAGANDA I TDA

INVÓLUCRO Nº 5 – DOCUMENTOS DE HABILITAÇÃO

LICITAÇÃO nº 011/24 - Modo de Disputa Fechado

Documentos de habilitação

LEW'LARA\TBWA PUBLICIDADE PROPAGANDA LTDA.

CNPJ n.º 09.251.692/0001-15

São Paulo

Rua Eugênio De Medeiros, 303

13º ao 14º Andar - Pinheiros

São Paulo-SP - Brasil. CEP 05425-000

TEL. +55 11 3058-3500.

Brasília

SCN Quadra 2 Bloco A - SALA 1001

ED. Corporate Financial Center Asa Norte

Brasília-DF - Brasil - CEP 70712-900

TEL. +55 61 4501-5400.

TRACEMA
CDHU

10.1.4 – DECLARAÇÃO

10.1.4) Declaração de Sujeição ao Edital, em conformidade com o modelo constante do Anexo III.1 do Edital;

lewlara@tbwa.com.br

São Paulo

Rua Eugênio De Medeiros, 303
13º ao 14º Andar - Pinheiros
São Paulo-SP - Brasil CEP 05425-000
TEL: +55 11 3058-3500.

Brasília

SCN Quadra 2 Bloco A - SALA 1.001
ED. Corporate Financial Center Asa Norte
Brasília-DF - Brasil CEP 70712-900
TEL: +55 61 4501-5400.



ANEXO III.1
DECLARAÇÃO DE SUJEIÇÃO AO EDITAL

À
Companhia de Desenvolvimento Habitacional e Urbano do Estado de São Paulo – CDHU

Ref.: Licitação nº 011/24

LEW'LARA \TBWA PUBLICIDADE PROPAGANDA LTDA., inscrita no CNPJ sob nº 09.251.692/0001-15, por intermédio de seu representante legal, o Sra. Francilândia Gonçalves de Melo, portador(a) da Cédula de Identidade nº 28.277.005-7 emitida por Secretaria de Segurança Pública - SSP, e do CPF sob nº 177.399.788-25, interessada em participar da Licitação nº 011/24, da Companhia de Desenvolvimento Habitacional e Urbano do Estado de São Paulo – CDHU, DECLARA, sob as penas da lei, que:

1. conhece e concorda, na íntegra, com os termos do Edital e anexos da presente licitação;
2. considerou que o Edital e seus anexos contém dados suficientes para a elaboração da proposta;
3. atende às condições de participação estabelecidas no item 2 do Edital;
4. não há fato impeditivo à sua habilitação;
5. assume total responsabilidade pelas informações prestadas e, em qualquer tempo, exime a CDHU de qualquer ônus civil e penal que lhe possa acarretar;
6. fará prova de todas as informações ora declaradas, quando necessário ou quando solicitado.
7. No caso de nos sagarmos vencedores do certame, atenderemos, na data de contratação, ao disposto no artigo 5º-C e nos comprometemos a não disponibilizar empregado que incorra na vedação prevista no artigo 5º-D, ambos da Lei nº 6.019/1974, na redação que lhe foi dada pela Lei nº 13.467/2017.

São Paulo, 04 de setembro de 2025

 Documento assinado digitalmente
FRANCILÂNDIA GONÇALVES DE MELO
Data: 11/09/2025 11:07:24-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Francilândia Gonçalves de Melo
Cargo: Diretora de Operações
E-mail: francilandia.david@lewlaratbwa.com.br

Telefone: (11) 99539-5954

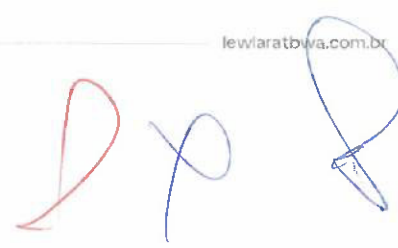
São Paulo

Rua Eugênio De Medeiros, 303
13º ao 14º Andar - Pinheiros
São Paulo-SP - Brasil. CEP 05425-000
TEL. +55 11 3058-3500.

Brasília

SCN Quadra 2 Bloco A - SALA 1.001
ED. Corporate Financial Center Asa Norte
Brasília-DF - Brasil - CEP 70712-900
TEL. +55 61 4501-5400.

lewlaratbwa.com.br



**ITI**Instituto Nacional de
Tecnologia da Informação

Relatório de conformidade

Nome: Validador de assinaturas eletrônicas

Data de Validação: 11/09/2025 11:08:16 BRT

Versão do software(Verificador de Conformidade): 2.21.1.1

Versão do software(Validador de Documentos): 3.0.5.1

Fonte de verificação: Offline

Nome do arquivo: 10.1.4_Anexo_III.1_-_Declaracao_de_Sujeicao_ao_Edital_ajustado_assin
df

Resumo da SHA256 do arquivo:

046114f280a4d3e2035633f1d7b22bf7db5c2348be29f4ffe9d8bc4fe063ec88

Tipo do arquivo: PDF

Quantidade de assinaturas: 1

Quantidade de assinaturas ancoradas: 1

CN=FRANCILANDIA GONCALVES DE MELO

Informações da assinatura

Assinante: CN=FRANCILANDIA GONCALVES DE MELO

CPF: ***.399.788-**

Tipo de assinatura: Destacada

Status de assinatura: Aprovado

Caminho de certificação: Valid

Estrutura: Em conformidade com o padrão

Cifra assimétrica: Aprovada

Resumo criptográfico: true

Data da assinatura: 11/09/2025 11:07:24 BRT

Atributos obrigatórios: Aprovados

Mensagem de alerta: Nenhuma mensagem de alerta

Política de assinatura:

Certificados utilizados

CN=FRANCILANDIA GONCALVES DE MELO

Buscado: Offline

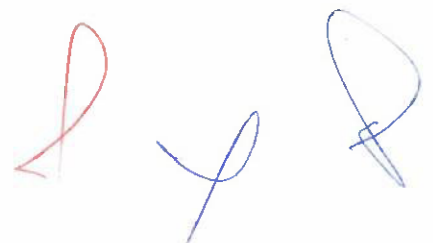
Assinatura: true

Emissor: CN=AC Final do Governo Federal do Brasil v1, OU=AC Intermediaria do Governo Federal do Brasil v1, O=Gov-Br, C=BR

Data de emissão: 05/11/2024 18:17:16 BRT

Aprovado até: 05/11/2025 18:17:16 BRT

Expirado (LCR): false



CN=AC Final do Governo Federal do Brasil v1, OU=AC Intermediaria do Governo Federal do Brasil v1, O=Gov-Br, C=BR

Buscado: Offline

Assinatura: true

Emissor: CN=AC Intermediaria do Governo Federal do Brasil v1, OU=Autoridade Certificadora Raiz do Governo Federal do Brasil v1, O=Gov-Br, C=BR

Data de emissão: 17/06/2020 17:50:27 BRT

Aprovado até: 09/06/2033 09:00:47 BRT

Expirado (LCR): false

Atributos usados

Atributos obrigatórios

Nome do atributo: IdMessageDigest

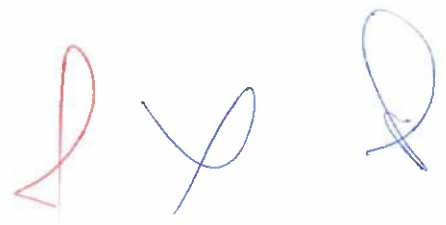
Corretude: Valid

Nome do atributo: IdContentType

Corretude: Valid

Nome do atributo: SignatureDictionary

Corretude: Valid



Atributos Opcionais

Nome do atributo: IdSigningTime

Corretude: Valid

172

10.2.1 – HABILITAÇÃO JURÍDICA

b) Contrato Social Consolidado

São Paulo

Rua Eugênio De Medeiros, 303
13º ao 14º Andar - Pinheiros
São Paulo-SP - Brasil, CEP 05425-000
TEL. +55 11 3058-3500.

Brasília

SCN Quadra 2 Bloco A - SALA 1,001
ED. Corporate Financial Center Asa Norte
Brasília-DF - Brasil - CEP 70712-900
TEL. +55 61 4501-5400.



JUCESP
25 + 0 25



JUCESP PROTOCOLO
2.373.039/25-4



INSTRUMENTO PARTICULAR DE 18ª ALTERAÇÃO DO CONTRATO SOCIAL DA
LEW'LARA\TBWA PUBLICIDADE PROPAGANDA LTDA.

CNPJ/MF nº 09.251.692/0001-15

NIRE 35.222.819.013

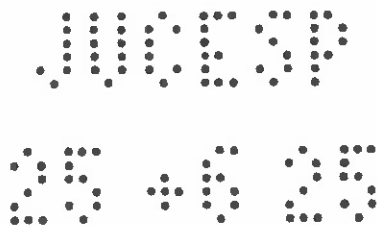
Pelo presente instrumento particular as partes abaixo:

1. **TBWA/BRASIL COMUNICAÇÃO LTDA.**, com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 1.355, 17º andar, sala C, parte, Pinheiros, CEP 01452-919, inscrita no Registro de Empresas sob o NIRE 35.213.995.491 e no CNPJ/MF sob o nº 01.407.900/0001-10, neste ato representada por sua Diretora, **Melissa Carvalho Kanô**, brasileira, casada, advogada, portadora da Carteira de Identidade RG nº 19.197.956 SSP/SP e inscrita no CPF/MF sob o nº 246.551.548-96, residente e domiciliada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com escritório na mesma cidade, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 1.355, 16º andar, Pinheiros, CEP 01452-919; e
2. **MARCIA BATISTA ESTEVES**, brasileira, solteira, publicitária, portadora da Carteira de Identidade RG nº 29.294.508-5 SSP/SP e inscrita no CPF/MF sob o nº 291.139.738-00, residente e domiciliada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Tabapuã, 1591 – apartamento 11, CEP 04533-913;

únicas sócias da **LEW'LARA\TBWA PUBLICIDADE PROPAGANDA LTDA.**, com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Eugênio de Medeiros, 303, 13º e 14º andares, Pinheiros, CEP 05425-000, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 09.251.692/0001-15, com Contrato Social arquivado na Junta Comercial do Estado de São Paulo sob o

[Handwritten signatures of the parties]

Assinado por: NIRE *[assinatura]* Assinado por: RLN *[assinatura]* Assinado por: CMQOC *[assinatura]* Assinado por: MPPC *[assinatura]* Assinado por: RMH *[assinatura]*



NIRE 35.222.819.013, em sessão de 28 de outubro de 2008, e última alteração arquivada na mesma repartição sob o nº 0.881.052/23-1, em sessão de 23 de maio de 2023, têm entre si justo e contratado alterar o Contrato Social conforme segue:

1. Alteração na Administração da Sociedade.

1.1. As sócias decidem eleger o Sr. **Roberto Mazzone Hermann**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da Carteira de Identidade RG nº 19.626.844-8 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 126.077.578-00 residente e domiciliado em São Paulo, Estado de São Paulo, com escritório na mesma cidade, na Rua Tabapuã, 41, 11º andar, unidade 111, Edifício "A", Itaim Bibi, CEP 04533-900, para o cargo de Diretor sem designação específica da Sociedade.

1.2. O Diretor ora eleito declara, sob as penas da lei, não estar impedido de exercer seu cargo, seja por determinação de lei especial ou em virtude de condenação criminal ou, ainda, por se encontrar sob os efeitos de pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública, ou a propriedade.

1.3. Em face da deliberação acima, as sócias decidem alterar a Cláusula 11 do Contrato Social da Sociedade, que passa a vigorar com a seguinte redação:

"CLÁUSULA 11 A sociedade será administrada por uma Diretoria composta por, no mínimo, 2 (dois) e, no máximo, 5 (cinco) Diretores, residentes no país, que permanecerão em seus cargos por prazo indeterminado, eleitos e destituíveis pelos

Assinado por: MBE
ME

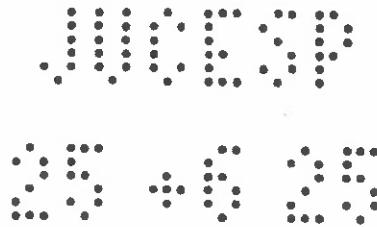
Assinado por: MUA
MU

Assinado por: DMOC
DM

Assinado por: IPPC
IP

Assinado por: RMH
RM

p. 2/15



sócios, a qualquer tempo, sendo um Presidente do Grupo TBWA, um Diretor Presidente, um Vice-Presidente Financeiro, um Diretor Presidente de Criação e um Diretor sem designação específica. Os diretores da sociedade são: (i) **Marcia Batista Esteves**, brasileira, solteira, publicitária, portadora da Carteira de Identidade RG nº 29.294.508-5 SSP/SP e inscrita no CPF/ME sob o nº 291.139.738-00, residente e domiciliada em São Paulo-SP, na Rua Tabapuã, 1591 – apartamento 11, CEP 04533-913, como Diretora Presidente; (ii) **Sheila Wakswasser**, brasileira, casada, economista, portadora da Carteira de Identidade RG nº 24.048.061-2 SSP/SP e inscrita no CPF/ME sob o nº 466.170.867-91, residente e domiciliada em São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Camillo Nader, 155, apto. 81, Vila Morumbi, CEP 05688-031, como Vice Presidente Financeira; e (iii) **Roberto Mazzoni Hermann**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da Carteira de Identidade RG nº 19.626.844-8 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 126.077.578-00 residente e domiciliado em São Paulo, Estado de São Paulo, com escritório na mesma cidade, na Rua Tabapuã, 41, 11º andar, unidade 111, Edifício “A”, Itaim Bibi, CEP 04533-900, como Diretor sem designação específica.”

2. Consolidação do Contrato Social.

2.1. Em decorrência da deliberação acima, as sócias decidem consolidar o Contrato Social da Sociedade, que passa a vigorar com a seguinte redação:

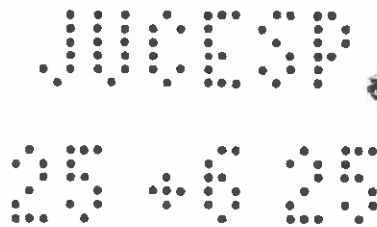
“CONTRATO SOCIAL DA LEW’LARA\TBWA PUBLICIDADE PROPAGANDA LTDA.

CAPÍTULO I

Denominação, Sede, Jurisdição, Tempo de Duração e Objeto Social

p. 3/15

Assinado por: MBE
Assinado por: MBE
Assinado por: CTRQC
Assinado por: MPPC
Assinado por: RMH



CLÁUSULA 1ª A sociedade empresária sob a forma limitada opera sob a denominação de **LEW LARA TBWA PUBLICIDADE PROPAGANDA LTDA.**, regendo-se pelo presente Contrato Social e pelas disposições legais que lhe forem aplicáveis.

CLÁUSULA 2ª A sociedade tem sede e foro jurídico em São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Eugênio de Medeiros, 303, 13º e 14º andares, Pinheiros, CEP 05425-000.

PARÁGRAFO 1º A Sociedade mantém uma filial em Brasília, Distrito Federal, no Setor Comercial Norte (SCN), Quadra 2, Bloco A, sala 1001, Edifício Corporate Financial Center, Asa Norte, CEP 70712-900 (NIRE 53.900.270.334 e CNPJ/ME sob o nº 09.251.692/0003-87).

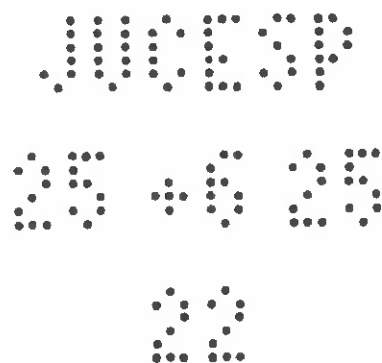
PARÁGRAFO 2º Mediante deliberação dos sócios, a sociedade poderá abrir, transferir ou extinguir filiais, no Brasil e/ou no exterior.

CLÁUSULA 3ª O tempo de duração da sociedade é indeterminado.

CLÁUSULA 4ª A sociedade tem por objeto a prestação de serviços de Agência de Publicidade, inclusive no âmbito off-line e on-line, considerando-se o conjunto de atividades realizadas integradamente que tenha por objeto o estudo, o planejamento, a conceituação, a concepção, a criação, a execução interna e a supervisão da execução externa, a intermediação e a distribuição de publicidade aos veículos e demais meios de divulgação, bem como atividades complementares vinculadas à atividade principal.

p. 4/15

Assinado por: MBE
Assinado por: MIA
Assinado por: CHQBC
Assinado por: MPPD
Assinado por: RMH



CAPÍTULO II

Capital Social

CLÁUSULA 5ª O capital social é de R\$ 4.910.360,00 (quatro milhões, novecentos e dez mil, trezentos e sessenta reais), totalmente integralizado, dividido em 4.910.360 (quatro milhões, novecentas e dez mil, trezentas e sessenta) quotas, no valor de R\$ 1,00 (um real) cada, assim distribuídas entre os sócios:

SÓCIO	Nº DE QUOTAS	CAPITAL (R\$)
TBWA/Brasil Comunicação Ltda.	4.861.256	4.861.256,00
Marcia Batista Esteves	49.104	49.104,00
Total	4.910.360	4.910.360,00

PARÁGRAFO ÚNICO

A responsabilidade de cada sócio é limitada ao valor de suas quotas; todavia, respondem os sócios solidariamente pela integralização do capital social.

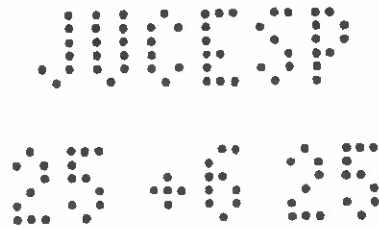
CLÁUSULA 6ª As quotas são indivisíveis em relação à sociedade e cada uma delas dá direito a um voto nas deliberações sociais.

CLÁUSULA 7ª É vedado aos sócios caucionar ou, de qualquer forma, empenhar ou onerar suas quotas de capital, no todo ou em parte, salvo em favor do outro sócio.

CLÁUSULA 8ª As quotas não poderão ser cedidas, transferidas ou alienadas a terceiros, a qualquer título, total ou parcialmente, sem o consentimento de sócios

p. 5/15

Assinado por: MBE
Assinado por: RBA
Assinado por: CBOBC
Assinado por: MPFC
Assinado por: RMH



representando a maioria do capital social e respeitado o disposto no Acordo de Sócios arquivado na sede da sociedade.

CAPÍTULO III

Reuniões de Sócios

CLÁUSULA 9ª As deliberações sociais serão tomadas por decisão de sócios representando a maioria do capital social, observado o disposto no artigo 1.076 do Código Civil.

CLÁUSULA 10 A Reunião de Sócios se realizará ordinariamente ao menos uma vez por ano, nos quatro meses seguintes ao término do exercício social e, extraordinariamente, quando for de interesse social.

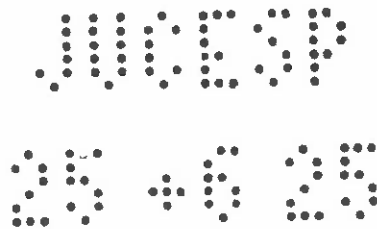
PARÁGRAFO 1º A Reunião de Sócios será convocada pela Diretoria ou por qualquer sócio mediante carta registrada encaminhada a todos os sócios com, pelo menos, 8 (oito) dias de antecedência para a primeira convocação e com 5 (cinco) dias para a segunda convocação.

PARÁGRAFO 2º A Reunião de Sócios instala-se com a presença, em primeira convocação, de titulares de, no mínimo, 75% (setenta e cinco por cento) do capital social, e, em segunda convocação, com qualquer número.

PARÁGRAFO 3º As Reuniões de Sócios serão presididas por um sócio (ou um representante legal de um sócio) eleito por maioria

p. 6/15

Assinado por: MBE
Assinado por: RLN
Assinado por: CMQOC
Assinado por: MZPC
Assinado por: RSH



de votos entre os sócios na reunião. O presidente designará o secretário da reunião.

PARÁGRAFO 4º

As Reuniões de Sócios tornam-se dispensáveis quando todos os sócios decidirem, por escrito, sobre a matéria que seria objeto delas, nos termos do artigo 1.072, parágrafo terceiro do Código Civil.

PARÁGRAFO 5º

Das Reuniões de Sócios serão lavradas atas assinadas pelos presentes, ficando dispensada a formalidade prevista no artigo 1.075, parágrafo primeiro do Código Civil.

CAPÍTULO IV Administração

CLÁUSULA 11 A sociedade será administrada por uma Diretoria composta por, no mínimo, 2 (dois) e, no máximo, 5 (cinco) Diretores, residentes no país, que permanecerão em seus cargos por prazo indeterminado, eleitos e destituíveis pelos sócios, a qualquer tempo, sendo um Presidente do Grupo TBWA, um Diretor Presidente, um Vice-Presidente Financeiro, um Diretor Presidente de Criação e um Diretor sem designação específica. Os diretores da sociedade são: (i) **Marcia Batista Esteves**, brasileira, solteira, publicitária, portadora da Carteira de Identidade RG nº 29.294.508-5 SSP/SP e inscrita no CPF/ME sob o nº 291.139.738-00, residente e domiciliada em São Paulo-SP, na Rua Tabapuã, 1591 – apartamento 11, CEP 04533-913, como Diretora Presidente; (ii) **Sheila Wakswasser**, brasileira, casada, economista, portadora da Carteira de Identidade RG nº 24.048.061-2 SSP/SP e inscrita no CPF/MF

Assinado por: MSE
Assinado por: MLN
Assinado por: CMQDC
Assinado por: MPPC
Assinado por: RMH

p. 7/15

JUCESP
25 de 25

sob o nº 466.170.867-91, residente e domiciliada em São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Camillo Nader, 155, apto. 81, Vila Morumbi, CEP 05688-031, como Vice Presidente Financeira; e (iii) **Roberto Mazzoni Hermann**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da Carteira de Identidade RG nº 19.626.844-8 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 126.077.578-00 residente e domiciliado em São Paulo, Estado de São Paulo, com escritório na mesma cidade, na Rua Tabapuã, 41, 11º andar, unidade 111, Edifício "A", Itaim Bibi, CEP 04533-900, como Diretor sem designação específica.

PARÁGRAFO 1º

A Reunião Ordinária de Sócios fixará o valor anual da remuneração dos membros da Diretoria.

PARÁGRAFO 2º

Caberá ao Presidente do Grupo TBWA:

- (a) direcionar os negócios da sociedade e das empresas do grupo TBWA no Brasil; e
- (b) supervisionar os negócios da sociedade e das empresas do grupo TBWA no Brasil.

PARÁGRAFO 3º

Caberá à Diretora Presidente:

- (a) supervisionar todas as atividades da sociedade;
- (b) implementar as políticas adotadas pelos sócios;
- (c) coordenar o cumprimento das atribuições dos demais Diretores; e

Assinado por: MBE
Assinado por: MBE
Assinado por: CHODD
Assinado por: MBE
Assinado por: RMH

p. 8/15

JUCESP
25.06.25

- (d) praticar quaisquer outras atribuições que lhe sejam designadas pelos sócios.

PARÁGRAFO 4º

Caberá à Vice-Presidente Financeira:

- (a) supervisionar os departamentos financeiro e administrativo da sociedade;
- (b) assistir o Presidente do Grupo TBWA no cumprimento de suas atribuições; e
- (c) praticar quaisquer outras atribuições que lhe sejam designadas pelos sócios.

PARÁGRAFO 5º

Caberá ao Diretor Presidente de Criação:

- (a) supervisionar a área de criação e demais áreas relacionadas da sociedade;
- (b) assistir a Diretora Presidente no cumprimento de suas atribuições; e
- (c) praticar quaisquer outras atribuições que lhe sejam designadas pelos sócios.

PARÁGRAFO 6º

Caberá ao Diretor sem designação específica:

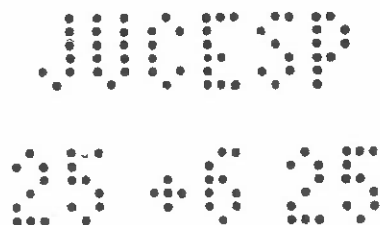
- (a) assistir os demais Diretores no cumprimento de suas atribuições; e
- (b) praticar quaisquer outras atribuições que lhe sejam designadas pelos sócios.

PARÁGRAFO 7º

Além dos Diretores estatutários, a sociedade poderá ainda ter até 8 (oito) diretores não estatutários, eleitos pelos sócios para exercer funções técnicas. Os diretores não estatutários não terão poder de voto nas decisões da Diretoria, bem como qualquer ingerência na administração e representação da sociedade. Os diretores

Assinado por: MBE
Assinado por: ANA
Assinado por: CMQDC
Assinado por: MPPC
Assinado por: RMH

p. 9/15



não estatutários serão eleitos para um mandato com prazo indeterminado e farão jus a uma remuneração a ser definida pelos sócios.

CLÁUSULA 12 Em caso de vacância ou renúncia na Diretoria, uma Reunião de Sócios será convocada no prazo de até 15 (quinze) dias para eleger um Diretor substituto que permanecerá no cargo pelo prazo remanescente do mandato da Diretoria.

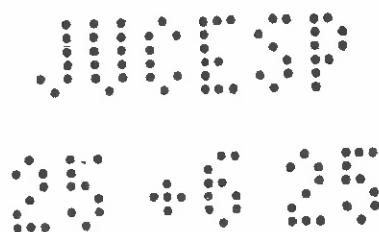
CLÁUSULA 13 A Diretoria reunir-se-á sempre que convocada por qualquer de seus membros, por escrito, com antecedência mínima de 5 (cinco) dias. A convocação deverá especificar a ordem do dia e será entregue a todos os Diretores, pessoalmente ou enviada através de carta registrada, com comprovante de recebimento. A convocação está dispensada quando a Diretoria se reunir com a presença de todos os seus membros, ou quando estes estiverem representados ou tiverem enviado seus votos de acordo com o parágrafo segundo desta Cláusula.

PARÁGRAFO 1º As reuniões da Diretoria serão instaladas com a presença de todos os membros eleitos. Para fins de quorum de instalação, será considerado presente à reunião o Diretor que estiver representado ou que tiver enviado seu voto de acordo com o parágrafo segundo abaixo.

PARÁGRAFO 2º Qualquer Diretor poderá ser representado nas reuniões da Diretoria por outro Diretor, desde que indicado por escrito, ou poderá votar por carta, fax ou mensagem eletrônica enviada ao Vice-Presidente Financeiro.

p. 10/15

Assinado por: BBE
Assinado por: WLN
Assinado por: CMGO
Assinado por: NPPC
Assinado por: RMY



PARÁGRAFO 3º



Ficam dispensadas as reuniões da Diretoria sempre que todos os Diretores decidirem, por escrito, as matérias constantes da pauta.

CLÁUSULA 14

Observado o disposto nas Cláusulas 15 e 16, a Diretoria fica investida dos poderes necessários à realização dos fins sociais e ao regular funcionamento da sociedade.

CLÁUSULA 15

Observado o disposto na Cláusula 14, a sociedade considerar-se-á obrigada quando representada:

- (a) conjuntamente por quaisquer 2 (dois) Diretores; ou
- (b) conjuntamente por qualquer Diretor e um procurador, de acordo com a extensão dos poderes que lhe forem conferidos no respectivo instrumento de mandato; ou
- (c) conjuntamente por 2 (dois) procuradores, de acordo com a extensão dos poderes que lhe forem conferidos nos respectivos instrumentos de mandato; ou
- (d) isoladamente, por um Diretor ou por um procurador, exclusivamente para a prática dos seguintes atos: (i) representação da sociedade perante a Justiça do Trabalho e quaisquer repartições públicas federais, estaduais e municipais, inclusive perante a Secretaria da Receita Federal; (ii) assinatura de correspondência, inclusive bancária; (iii) endosso de cheques para depósito em conta bancária da sociedade; e (iv) representação da sociedade em processos de licitação, incluindo, sem limitação, concorrências, convite, tomada de preços, concurso, leilão, independentemente do seu valor.

p. 11/15

JUCESP
25.06.23

PARÁGRAFO 1º

Os mandatos outorgados pela sociedade serão assinados conjuntamente por quaisquer 2 (dois) Diretores, terão prazo de validade determinado e deverão vedar o substabelecimento, sob pena de nulidade. Em exceção ao disposto acima, os mandatos outorgados a advogados para representação em processos judiciais ou administrativos poderão ser assinados por apenas um Diretor, ter prazo de validade indeterminado e permitir o substabelecimento.

PARÁGRAFO 2º

Todas as contas bancárias da sociedade e de suas subsidiárias exigirão as assinaturas de quaisquer 2 (dois) Diretores da sociedade, ou de duas pessoas nomeadas pela sociedade, para a realização de saques de valor igual ou superior a R\$ 100.000,00 (cem mil reais).

CLÁUSULA 16

Em operações estranhas aos negócios da sociedade e ao objeto social, é vedado aos Diretores, procuradores ou empregados praticar quaisquer atos, incluindo, sem limitação, conceder fianças ou avais em nome da sociedade, em favor de terceiros, ou contrair obrigações de qualquer natureza.

CAPÍTULO V

Exercício Social, Demonstrações Financeiras e Destinação de Lucros

CLÁUSULA 17

O exercício social se encerrará em 31 de dezembro de cada ano.

p. 12/15

Assinado por: MBE
Assinado por: MBE
Assinado por: CHQOC
Assinado por: MPPG
Assinado por: RSH

JUCESP
25.06.25

CLÁUSULA 18

Ao final de cada exercício social serão elaboradas as demonstrações financeiras previstas em lei. Os lucros líquidos verificados poderão ser distribuídos entre os sócios, de forma proporcional ou não as suas respectivas participações, ou, ainda, retidos, conforme venha a ser decidido pelos sócios, caso-a-caso.

PARÁGRAFO ÚNICO

A sociedade poderá levantar balanços semestrais ou trimestrais e distribuir dividendos à conta de lucros apurados nesses balanços, conforme aprovado pelos sócios, observadas as restrições legais.

CAPÍTULO VI

Continuação da Sociedade

CLÁUSULA 19

O falecimento, a declaração de incapacidade ou a insolvência, bem como a fusão, a cisão ou a incorporação de qualquer sócio não acarretará a dissolução da sociedade, que continuará com os sócios remanescentes.

CAPÍTULO VII

Apuração de Haveres

CLÁUSULA 20

No caso de apuração de haveres decorrente de determinação legal ou sentença judicial, o valor de reembolso das quotas será apurado da seguinte forma:

- (a) na data-base da apuração, será levantado um balanço da sociedade especialmente para este fim, apurando-se o valor de patrimônio líquido desta e o valor proporcional das quotas a serem reembolsadas ou adquiridas, conforme

JUN 29
25 + 4 25

o caso. Tal balanço deverá ser levantado no prazo máximo de 30 (trinta) dias contados da data-base; e

- (b) os haveres assim apurados serão pagos a quem de direito em 12 (doze) prestações mensais, iguais e sucessivas, acrescidas de correção monetária calculada com base no IGP-M/FGV - Índice Geral de Preços de Mercado publicado pela Fundação Getúlio Vargas e, na falta desse, com base em outro índice legal que venha a substituí-lo, com a menor periodicidade permitida pela legislação vigente, desde a data do balanço de apuração de haveres até a data de cada pagamento, vencendo-se a primeira prestação 60 (sessenta) dias após a data do referido balanço e as demais em igual dia dos meses subsequentes.

CLÁUSULA 21 As quotas reembolsadas poderão ser adquiridas pela própria sociedade, nas condições previstas em lei, ou pelos outros sócios.

CAPÍTULO VIII

Dissolução

CLÁUSULA 22 A sociedade se dissolverá nos casos previstos em lei.

CLÁUSULA 23 Em caso de liquidação, os sócios representando a maioria do capital social nomearão um liquidante a fim de que este proceda na conformidade das leis vigentes.

CAPÍTULO IX

Acordo de Sócios

CLÁUSULA 24 Os termos e condições do Acordo de Sócios arquivado na sede da sociedade serão observados e a sociedade não aceitará votos proferidos ou atos realizados em violação de seus termos.

JUCESP
25.05.25



CAPÍTULO X
Disposições Finais

CLÁUSULA 25 Os casos omissos serão regulados pelas disposições aplicáveis às Sociedades Limitadas constantes do Código Civil e, supletivamente, pela Lei das Sociedades por Ações.”

E, por assim estarem justas e contratadas, as partes assinam o presente instrumento eletronicamente, na presença das 2 (duas) testemunhas abaixo.

São Paulo, 26 de maio de 2025.

Sócias:

p. **TBWA/BRASIL COMUNICAÇÃO LTDA.**
Melissa Carvalho Kanô

MARCIA BATISTA ESTEVES

Diretor eleito:

ROBERTO MAZZONI HERMANN

Testemunhas:

1. _____
Nome: Camila Maria Queiroz de Castro
CPF: 836.577.545-04

2. _____
Nome: Marjorye Paulina Pereira Castilho
CPF: 443.120.568-38



p. 15/15

Assinado por: MBE
Assinado por: MUA
Assinado por: CARDO
Assinado por: MPPG
Assinado por: RMH

Certificado de Assinatura



O Documento abaixo foi assinado digitalmente e criptografado com certificado digital da cadeia ICP-BRASIL na plataforma Docsales, conforme regulamentado pela Lei No 14.063 de 23 de Setembro de 2020 e encontra-se armazenado em cofre criptografado. Para verificar as assinaturas clique no link acesse <https://web.docsales.com/validator> e digite o Código do Documento abaixo.

Código do documento:

ad17b5f9-8721-4586-91df-66179ebbde8a



Hash do documento:

7bb1eb72daf012b7edfdc73a5d46f46b809bb6fb83cd9ed4e97b5ed9c15b3838

Assinaturas



Sheila Wakszaser
sheila.wakszaser@tbwa.com.br

Assinado em 29/05/2025 às 13:44 (UTC) com o
IP 163.116.228.140 informando o cpf
466.170.867-91.

Sheila Wakszaser

Validador de Documento

Para validar se o documento é válido, acesse: <https://web.docsales.com/validator?uuid=ad17b5f9-8721-4586-91df-66179ebbde8a>



P - S

10.2.2 – REGULARIDADE FISCAL E TRABALHISTA

a) Prova de Inscrição no Cadastro Nacional de Pessoas Jurídicas – CNPJ/MF;

São Paulo

Rua Eugênio De Medeiros, 303
13º ao 14º Andar - Pinheiros
São Paulo-SP - Brasil. CEP 05425-000
TEL. +55 11 3058-3500.

Brasília

SCN Quadra 2 Bloco A - SALA 1.001
ED. Corporate Financial Center Asa Norte
Brasília-DF - Brasil - CEP 70712-900
TEL. +55 61 4501-5400.



		REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL	
CADASTRO NACIONAL DA PESSOA JURÍDICA			
NÚMERO DE INSCRIÇÃO 09.251.692/0001-15 MATRIZ	COMPROVANTE DE INSCRIÇÃO E DE SITUAÇÃO CADASTRAL		DATA DE ABERTURA 07/12/2007
NOME EMPRESARIAL LEWLARA/TBWA PUBLICIDADE PROPAGANDA LTDA.			
TÍTULO DO ESTABELECIMENTO (NOME DE FANTASIA) *****			PORTE DEMAIS
CÓDIGO E DESCRIÇÃO DA ATIVIDADE ECONÔMICA PRINCIPAL 73.11-4-00 - Agências de publicidade			
CÓDIGO E DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES ECONÔMICAS SECUNDÁRIAS 73.12-2-00 - Agenciamento de espaços para publicidade, exceto em veículos de comunicação			
CÓDIGO E DESCRIÇÃO DA NATUREZA JURÍDICA 206-2 - Sociedade Empresária Limitada			
LOGRADOURO R EUGENIO DE MEDEIROS	NÚMERO 303	COMPLEMENTO ANDAR 13 E 14	
CEP 05.425-000	BAIRRO/DISTRITO PINHEIROS	MUNICÍPIO SAO PAULO	UF SP
ENDEREÇO ELETRÔNICO CONTATO@LEWLARATBWA.COM.BR		TELEFONE (11) 3058-4397	
ENTE FEDERATIVO RESPONSÁVEL (EFR) *****			
SITUAÇÃO CADASTRAL ATIVA		DATA DA SITUAÇÃO CADASTRAL 07/12/2007	
MOTIVO DE SITUAÇÃO CADASTRAL			
SITUAÇÃO ESPECIAL *****		DATA DA SITUAÇÃO ESPECIAL *****	

Aprovado pela Instrução Normativa RFB nº 2.119, de 06 de dezembro de 2022.

Emitido no dia **07/08/2025** às **19:01:06** (data e hora de Brasília).

Página: 1/1

10.2.2 – REGULARIDADE FISCAL E TRABALHISTA

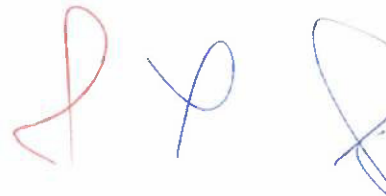
- b) Prova de Inscrição no Cadastro de Contribuintes Municipal, relativo à sede ou domicílio do LICITANTE, pertinente ao seu ramo de atividade e compatível com o objeto do certame;

São Paulo

Rua Eugênio De Medeiros, 303
13º ao 14º Andar - Pinheiros
São Paulo-SP - Brasil. CEP 05425-000
TEL. +55 11 3058-3500.

Brasília

SCN Quadra 2 Bloco A - SALA 1.001
ED. Corporate Financial Center Asa Norte
Brasília-DF - Brasil - CEP 70712-900
TEL. +55 61 4501-5400.





Prefeitura do Município de São Paulo

Secretaria Municipal da Fazenda

Departamento de Cadastros

FDC - Ficha de dados cadastrais

Cadastro de Contribuintes Mobiliários-CCM

CNPJ: 09.251.692/0001-15

C.C.M: 3.703.197-0

Contribuinte : LEW.LARA\TBWA PUBLICIDADE PROPAGANDA LTDA.
Pessoa Jurídica : Comum
Tipo de unidade : Produtiva
Endereço : Rua EUGENIO DE MEDEIROS 303 ANDAR 13 E 14
Bairro : Pinheiros
CEP : 05425-000
Telefone : (11) 3058-4397
Início de Funcionamento : 07/12/2007
Data de Inscrição : 14/12/2007
CCM Centralizador : Não consta
Tipo de Endereço : Comercial
Nro. do Contribuinte de IPTU : 083.103.0348-3
Última Atualização Cadastral : 21/07/2022
Credenciamento DEC : 07/05/2016 (Consulta Pública de Credenciamento)

CNAE			
Código	Descrição	Tipo	Data Início
7311-4/00	Agências de publicidade	Principal	29/01/2018
7312-2/00	Agenciamento de espaços para publicidade, exceto em veículos de comunicação	Secundário	23/03/2018

Código(s) de tributo(s)				
Código	Data de Início	Tributo	Aliquota do Imposto	Qtd.Anúncios
2496	07/12/2007	ISS	5	
6394	23/03/2018	ISS	5	
32409	07/12/2007	TFE	-	



Prefeitura do Município de São Paulo

Secretaria Municipal da Fazenda

Departamento de Cadastros

FDC - Ficha de dados cadastrais

Cadastro de Contribuintes Mobiliários-CCM

CNPJ: 09.251.692/0001-15

C.C.M: 3.703.197-0

Expedida em 06/08/2025 via Internet com base na Portaria SF nº 018/2004, de 25 de março de 2004.

A Ficha de Dados Cadastrais (FDC) tem os mesmos efeitos da Declaração Cadastral, informando a condição cadastral mobiliária do contribuinte perante a municipalidade (ativo ou cancelado), além de outros dados cadastrados no órgão fiscal emissor do presente documento, sendo válida por 3 meses a contar da data de emissão.

Código para verificação de autenticidade: **a3A8Qjg7**
Data de validade: **06/11/2025**

10.2.2 – REGULARIDADE FISCAL E TRABALHISTA

c) Certificado de Regularidade do Fundo de Garantia por Tempo de Serviço (CRF – FGTS);

São Paulo

Rua Eugênio De Medeiros, 303
13º ao 14º Andar - Pinheiros
São Paulo-SP - Brasil. CEP 05425-000
TEL. +55 11 3058-3500.

Brasília

SCN Quadra 2 Bloco A - SALA 1.001
ED. Corporate Financial Center Asa Norte
Brasília-DF - Brasil - CEP 70712-900
TEL. +55 61 4501-5400.



[Voltar](#)[Imprimir](#)**Certificado de Regularidade do
FGTS - CRF**

Inscrição: 09.251.692/0001-15
Razão Social: LEW LARA TBWA PUBLICIDADE PROPAGANDA LTDA
Endereço: R EUGENIO DE MEDEIROS 303 ANDAR 13 A 14 / PINHEIROS / SAO PAULO / SP / 05425-000

A Caixa Econômica Federal, no uso da atribuição que lhe confere o Art. 7, da Lei 8.036, de 11 de maio de 1990, certifica que, nesta data, a empresa acima identificada encontra-se em situação regular perante o Fundo de Garantia do Tempo de Serviço - FGTS.

O presente Certificado não servirá de prova contra cobrança de quaisquer débitos referentes a contribuições e/ou encargos devidos, decorrentes das obrigações com o FGTS.

Validade: 26/08/2025 a 24/09/2025 ✓

Certificação Número: 2025082606491480894142

Informação obtida em 02/09/2025 10:27:08

A utilização deste Certificado para os fins previstos em Lei esta condicionada a verificação de autenticidade no site da Caixa: **www.caixa.gov.br**



10.2.2 – REGULARIDADE FISCAL E TRABALHISTA

d) Certidão negativa de débitos trabalhistas (CNDT);

São Paulo

Rua Eugênio De Medeiros, 303
13º ao 14º Andar - Pinheiros
São Paulo-SP - Brasil. CEP 05425-000
TEL. +55 11 3058-3500.

Brasília

SCN Quadra 2 Bloco A - SALA 1.001
ED. Corporate Financial Center Asa Norte
Brasília-DF - Brasil - CEP 70712-900.
TEL. +55 61 4501-5400.





PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO

CERTIDÃO NEGATIVA DE DÉBITOS TRABALHISTAS

Nome: LEW'LARA/TBWA PUBLICIDADE PROPAGANDA LTDA. (MATRIZ E FILIAIS)
CNPJ: 09.251.692/0001-15
Certidão nº: 22310327/2025
Expedição: 22/04/2025, às 16:47:07
Validade: 19/10/2025 - 180 (cento e oitenta) dias, contados da data de sua expedição.

Certifica-se que **LEW'LARA/TBWA PUBLICIDADE PROPAGANDA LTDA. (MATRIZ E FILIAIS)**, inscrito(a) no CNPJ sob o nº **09.251.692/0001-15**, **NÃO CONSTA** como inadimplente no Banco Nacional de Devedores Trabalhistas. Certidão emitida com base nos arts. 642-A e 883-A da Consolidação das Leis do Trabalho, acrescentados pelas Leis ns.º 12.440/2011 e 13.467/2017, e no Ato 01/2022 da CGJT, de 21 de janeiro de 2022. Os dados constantes desta Certidão são de responsabilidade dos Tribunais do Trabalho.

No caso de pessoa jurídica, a Certidão atesta a empresa em relação a todos os seus estabelecimentos, agências ou filiais.

A aceitação desta certidão condiciona-se à verificação de sua autenticidade no portal do Tribunal Superior do Trabalho na Internet (<http://www.tst.jus.br>).

Certidão emitida gratuitamente.

INFORMAÇÃO IMPORTANTE

Do Banco Nacional de Devedores Trabalhistas constam os dados necessários à identificação das pessoas naturais e jurídicas inadimplentes perante a Justiça do Trabalho quanto às obrigações estabelecidas em sentença condenatória transitada em julgado ou em acordos judiciais trabalhistas, inclusive no concernente aos recolhimentos previdenciários, a honorários, a custas, a emolumentos ou a recolhimentos determinados em lei; ou decorrentes de execução de acordos firmados perante o Ministério Público do Trabalho, Comissão de Conciliação Prévia ou demais títulos que, por disposição legal, contiver força executiva.

EXEMPLAR DE AUTENTICIDADE DE FORMALIZAÇÃO

10.2.2 – REGULARIDADE FISCAL E TRABALHISTA

- e) Certidão negativa de débitos relativos a Créditos Tributários Federais e à Dívida Ativa da União;

São Paulo

Rua Eugênio De Medeiros, 303
13º ao 14º Andar - Pinheiros
São Paulo-SP - Brasil. CEP 05425-000
TEL. +55 11 3058-3500.

Brasília

SCN Quadra 2 Bloco A - SALA 1.001
ED. Corporate Financial Center Asa Norte
Brasília-DF - Brasil - CEP 70712-900
TEL. +55 61 4501-5400.





MINISTÉRIO DA FAZENDA
Secretaria da Receita Federal do Brasil
Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional

**CERTIDÃO NEGATIVA DE DÉBITOS RELATIVOS AOS TRIBUTOS FEDERAIS E À DÍVIDA
ATIVA DA UNIÃO**

Nome: LEW'LARA/TBWA PUBLICIDADE PROPAGANDA LTDA.
CNPJ: 09.251.692/0001-15

Ressalvado o direito de a Fazenda Nacional cobrar e inscrever quaisquer dívidas de responsabilidade do sujeito passivo acima identificado que vierem a ser apuradas, é certificado que não constam pendências em seu nome, relativas a créditos tributários administrados pela Secretaria da Receita Federal do Brasil (RFB) e a inscrições em Dívida Ativa da União (DAU) junto à Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN).

Esta certidão é válida para o estabelecimento matriz e suas filiais e, no caso de ente federativo, para todos os órgãos e fundos públicos da administração direta a ele vinculados. Refere-se à situação do sujeito passivo no âmbito da RFB e da PGFN e abrange inclusive as contribuições sociais previstas nas alíneas 'a' a 'd' do parágrafo único do art. 11 da Lei nº 8.212, de 24 de julho de 1991.

A aceitação desta certidão está condicionada à verificação de sua autenticidade na Internet, nos endereços <<http://rfb.gov.br>> ou <<http://www.pgfn.gov.br>>.

Certidão emitida gratuitamente com base na Portaria Conjunta RFB/PGFN nº 1.751, de 2/10/2014.

Emitida às 16:30:00 do dia 01/04/2025 <hora e data de Brasília>.

Válida até 28/09/2025.

Código de controle da certidão: **415A.B3BC.9EE8.F52F**

Qualquer rasura ou emenda invalidará este documento.

[Assinaturas manuscritas em azul e vermelho]

10.2.2 – REGULARIDADE FISCAL E TRABALHISTA

- f) Certidão emitida pela Fazenda Municipal da sede ou domicílio do LICITANTE que comprove a regularidade de débitos tributários relativos ao Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza (ISSQN);

São Paulo

Rua Eugênio De Medeiros, 303
13º ao 14º Andar - Pinheiros
São Paulo-SP - Brasil. CEP 05425-000
TEL. +55 11 3058-3500.

Brasília

SCN Quadra 2 Bloco A - SALA 1.001
ED. Corporate Financial Center Asa Norte
Brasília-DF - Brasil - CEP 70712-900
TEL. +55 61 4501-5400.





**PREFEITURA DE
SÃO PAULO
FAZENDA**

SECRETARIA MUNICIPAL DA FAZENDA

Certidão Conjunta de Débitos de Tributos Mobiliários

Certidão Número: 1065930 - 2025

CPF/CNPJ Raiz: 09.251.692/

Contribuinte: LEW.LARA\TBWA PUBLICIDADE PROPAGANDA LTDA.

Liberação: 09/05/2025

Validade: 05/11/2025

Tributos Abrangidos: Imposto Sobre Serviços - ISS
Taxa de Fiscalização de Localização Instalação e Funcionamento
Taxa de Fiscalização de Anúncio - TFA
Taxa de Fiscalização de Estabelecimento - TFE
Taxa de Resíduos Sólidos de Serviços de Saúde - TRSS (incidência a partir de Jan/2011)
Imposto Sobre Transmissão de Bens Imóveis - ITBI

Unidades Tributárias:

CCM 3.703.197-0- Início atv :07/12/2007 (R EUGENIO DE MEDEIROS, 303 - CEP: 05425-000)

Ressalvado o direito de a Fazenda Municipal cobrar e inscrever quaisquer dívidas de responsabilidade do sujeito passivo que vierem a ser apuradas ou que se verifiquem a qualquer tempo, inclusive em relação ao período contido neste documento, relativas a tributos administrados pela Secretaria Municipal da Fazenda e a inscrições em Dívida Ativa Municipal, junto à Procuradoria Geral do Município é certificado que a Situação Fiscal do Contribuinte supra, referente aos créditos tributários inscritos e não inscritos na Dívida Ativa abrangidos por esta certidão, até a presente data é: **REGULAR. CERTIFICO QUE CONSTA(M) DÉBITO(S) REFERENTE(S) A AUTOS DE INFRAÇÃO, INSCRITO(S) EM DÍVIDA ATIVA, PORÉM COM A EXIGIBILIDADE SUSPensa, CONFORME INFORMAÇÕES DO DEPARTAMENTO FISCAL.**

A aceitação desta certidão está condicionada à verificação de sua autenticidade na Internet, no endereço <http://www.prefeitura.sp.gov.br/cidade/secretarias/fazenda/>.
Qualquer rasura invalidará este documento.

Certidão expedida com base na Portaria Conjunta SF/PGM nº 4, de 12 de abril de 2017, Instrução Normativa SF/SUREM/nº 3, de 6 de abril de 2015, Decreto 50.691, de 29 de junho de 2009, Decreto 51.714, de 13 de agosto de 2010; Portaria SF nº 268, de 11 de outubro de 2019 e Portaria SF nº 182, de 04 de agosto de 2021.

Certidão emitida às 11:46:44 horas do dia 09/05/2025 (hora e data de Brasília).

Código de Autenticidade: 2F37F437

A autenticidade desta certidão deverá ser confirmada na página da Secretaria Municipal da Fazenda <http://www.prefeitura.sp.gov.br/sf>

10.2.3 – QUALIFICAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

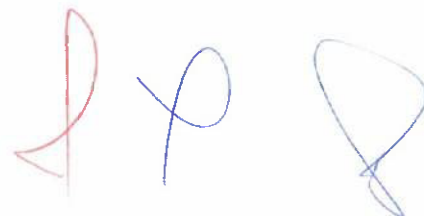
- a) Certidão negativa de falência, recuperação judicial ou extrajudicial, expedida pelo distribuidor da sede da pessoa jurídica;

São Paulo

Rua Eugênio De Medeiros, 303
13º ao 14º Andar - Pinheiros
São Paulo-SP - Brasil. CEP 05425-000
TEL. +55 11 3058-3500.

Brasília

SCN Quadra 2 Bloco A - SALA 1.001
ED. Corporate Financial Center Asa Norte
Brasília-DF - Brasil - CEP 70712-900
TEL. +55 61 4501-5400.





11/09/2025

0089817778

PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DE SÃO PAULO
CERTIDÃO ESTADUAL DE DISTRIBUIÇÕES CÍVEIS

CERTIDÃO Nº: 4448815**FOLHA: 1/1**

A autenticidade desta certidão poderá ser confirmada pela internet no site do Tribunal de Justiça.

A Diretoria de Serviço Técnico de Informações Cíveis do(a) Comarca de São Paulo - Capital, no uso de suas atribuições legais,

CERTIFICA E DÁ FÉ que, pesquisando os registros de distribuições de **PEDIDOS DE FALÊNCIA, CONCORDATAS, RECUPERAÇÕES JUDICIAIS E EXTRAJUDICIAIS**, anteriores a 10/09/2025, verificou **NADA CONSTAR** como réu/requerido/interessado em nome de: *****

LEW'LARA/TBWA PUBLICIDADE PROPAGANDA LTDA., CNPJ: 09.251.692/0001-15, conforme indicação constante do pedido de certidão. *****

Esta certidão não aponta ordinariamente os processos em que a pessoa cujo nome foi pesquisado figura como autor (a). São apontados os feitos com situação em tramitação já cadastrados no sistema informatizado referentes a todas as Comarcas/Foros Regionais e Distritais do Estado de São Paulo.

A data de informatização de cada Comarca/Foro pode ser verificada no Comunicado SPI nº 22/2019.

Esta certidão considera os feitos distribuídos na 1ª Instância, mesmo que estejam em Grau de Recurso.

Não existe conexão com qualquer outra base de dados de instituição pública ou com a Receita Federal que verifique a identidade do NOME/RAZÃO SOCIAL com o CPF/CNPJ. A conferência dos dados pessoais fornecidos pelo pesquisado é de responsabilidade exclusiva do destinatário da certidão.

A certidão em nome de pessoa jurídica considera os processos referentes à matriz e às filiais e poderá apontar feitos de homônimos não qualificados com tipos empresariais diferentes do nome indicado na certidão (EIRELI, S/C, S/S, EPP, ME, MEI, LTDA).

Não é necessária a complementação com a certidão do sistema eproc.

Esta certidão só tem validade mediante assinatura digital.

Esta certidão é sem custas.

São Paulo, 11 de setembro de 2025.

PEDIDO Nº:**0089817778**

10.2.3 – QUALIFICAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

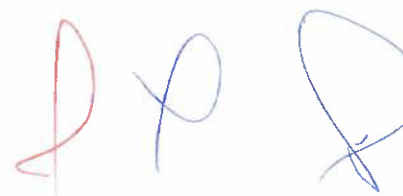
b) Balanço Patrimonial e Demonstrações Contábeis;

São Paulo

Rua Eugênio De Medeiros, 303
13º ao 14º Andar - Pinheiros
São Paulo-SP - Brasil. CEP 05425-000
TEL. +55 11 3058-3500.

Brasília

SCN Quadra 2 Bloco A - SALA 1.001
ED. Corporate Financial Center Asa Norte
Brasília-DF - Brasil - CEP 70712-900
TEL. +55 61 4501-5400.



TERMOS DE ABERTURA E ENCERRAMENTO



Entidade: LEW LARA/TBWA PUBLICIDADE PROPAGANDA LTDA.
 Período da Escrituração: 01/01/2024 a 31/12/2024 CNPJ: 09.251.692/0001-15
 Número de Ordem do Livro: 18

TERMO DE ABERTURA

Nome Empresarial LEW LARA/TBWA PUBLICIDADE PROPAGANDA LTDA.
 NIRE 35222819013
 CNPJ 09.251.692/0001-15
 Número de Ordem 18
 Natureza do Livro Escrituração Contábil Digital do Livro Diário Geral

Município

Data do arquivamento dos atos constitutivos 28/10/2008

Data de arquivamento do ato de conversão de sociedade simples em sociedade empresária

Data de encerramento do exercício social 31/12/2024

Quantidade total de linhas do arquivo digital 191907

TERMO DE ENCERRAMENTO

Nome Empresarial LEW LARA/TBWA PUBLICIDADE PROPAGANDA LTDA.
 Natureza do Livro Escrituração Contábil Digital do Livro Diário Geral
 Número de ordem 18
 Quantidade total de linhas do arquivo digital 191907
 Data de início 01/01/2024
 Data de término 31/12/2024

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número BB.3E.40.77.35.2C.06.52.13.A3.47.9C.19.82.08.41.C8.2A.C3.A5-0, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped
 Versão 10.3.2 do Visualizador

BALANÇO PATRIMONIAL



Entidade: LEW LARA/TBWA PUBLICIDADE PROPAGANDA LTDA.

Período da Escrituração: 01/01/2024 a 31/12/2024

CNPJ: 09.251.692/0001-15

Número de Ordem do Livro: 18

Período Selecionado: 01 de janeiro de 2024 a 31 de dezembro de 2024

Descrição	Nota	Saldo Inicial	Saldo Final
1 - ATIVO		R\$ 210.572.937,10	R\$ 198.817.772,29
1.1 - ATIVO CIRCULANTE		R\$ 204.748.889,39	R\$ 193.538.764,80
1.1.01 - CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA		R\$ 34.629.865,38	R\$ 34.600.328,03
1.1.01.01 - Caixa		R\$ 11.388,18	R\$ 13.180,69
1.1.01.02 - Bancos		R\$ 34.618.477,20	R\$ 34.587.147,34
1.1.02 - CLIENTES		R\$ 162.646.087,72	R\$ 145.235.146,23
1.1.02.01 - Clientes Nacionais		R\$ 23.905.096,67	R\$ 33.918.494,09
1.1.02.02 - Clientes Exterior		R\$ 1.098.972,89	R\$ 0,00
1.1.02.03 - Clientes BV		R\$ 6.340.636,06	R\$ 5.146.378,83
1.1.02.04 - Clientes - Intercompany Internacional		R\$ 24.822,50	R\$ 286.761,87
1.1.02.05 - Clientes a Faturar		R\$ 131.277.673,84	R\$ 105.855.732,70
(-) 1.1.02.07 - Clientes e Intercompany - Variação Cambial		R\$ (1.114,24)	R\$ 27.778,74
1.1.03 - OUTROS CRÉDITOS		R\$ 6.724.837,91	R\$ 13.081.912,49
1.1.03.01 - Outros Títulos a Receber		R\$ 164.221,47	R\$ 987.101,88
1.1.03.02 - Adiantamentos a Fornecedores		R\$ 530.012,59	R\$ 2.519.944,37
1.1.03.03 - Adiantamentos a Funcionários		R\$ 84.878,93	R\$ 234.822,70
1.1.03.04 - Impostos a Recuperar		R\$ 5.732.916,52	R\$ 9.098.593,08
1.1.03.05 - Valores a Receber de Clientes		R\$ 63.000,00	R\$ 119.077,37
1.1.03.06 - Intercompany Nacional a Receber		R\$ 149.808,40	R\$ 122.373,09
1.1.06 - DESPESAS PAGAS ANTECIPADAMENTE		R\$ 748.098,38	R\$ 621.378,05
1.1.06.01 - Seguros a Apropriar		R\$ 20.015,70	R\$ 212.655,73
1.1.06.02 - Outras Despesas		R\$ 728.082,68	R\$ 408.722,32
1.2 - ATIVO NÃO CIRCULANTE		R\$ 176.465,61	R\$ 0,00
1.2.01 - CRÉDITOS E VALORES		R\$ 176.465,61	R\$ 0,00
1.2.01.07 - Depósitos Judiciais		R\$ 176.465,61	R\$ 0,00
1.3 - OUTROS ATIVOS NÃO CIRCULANTES		R\$ 5.647.582,10	R\$ 5.279.007,49
1.3.01 - INVESTIMENTOS		R\$ 1.749.147,55	R\$ 1.601.970,15
1.3.01.01 - Participações Permanentes em Outras Empresas - Equivalência Patrim.		R\$ 1.749.147,55	R\$ 1.601.970,15
1.3.02 - IMOBILIZADO		R\$ 3.804.191,12	R\$ 3.602.836,79
1.3.02.01 - Imobilizado		R\$ 9.918.935,72	R\$ 7.946.067,41
(-) 1.3.02.02 - Depreciação e Amortização Acumulada		R\$ (6.114.744,60)	R\$ (5.496.701,50)
1.3.02.03 - Ativos Direito de Uso		R\$ 0,00	R\$ 1.153.470,88

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.3.2 do Visualizador

Página 1 de 3

BALANÇO PATRIMONIAL



Entidade: LEW LARA/TBWA PUBLICIDADE PROPAGANDA LTDA.

Período da Escrituração: 01/01/2024 a 31/12/2024

CNPJ: 09.251.692/0001-15

Número de Ordem do Livro: 18

Período Selecionado: 01 de janeiro de 2024 a 31 de dezembro de 2024

Descrição	Nota	Saldo Inicial	Saldo Final
1.3.03 - IMOBILIZAÇÕES E BENFEITORIAS EM ANDAMENTO		R\$ 94.243,43	R\$ 74.200,55
1.3.03.01 - Custo Corrigido		R\$ 4.551.641,02	R\$ 4.551.641,02
(-) 1.3.03.02 - Amortização Acumulada		R\$ (4.457.397,59)	R\$ (4.477.440,47)
2 - PASSIVO		R\$ 210.572.937,10	R\$ 198.817.772,29
2.1 - PASSIVO CIRCULANTE		R\$ 153.133.364,83	R\$ 135.083.345,78
2.1.02 - FORNECEDORES		R\$ 136.163.653,24	R\$ 118.862.419,51
2.1.02.01 - Provisões de Mídia		R\$ 92.348.252,84	R\$ 77.213.374,50
2.1.02.02 - Provisões de Produção		R\$ 9.006.982,71	R\$ 7.476.169,85
2.1.02.03 - Fornecedores de Mídia		R\$ 27.902.982,75	R\$ 28.914.234,45
2.1.02.04 - Fornecedores de Produção		R\$ 2.452.275,11	R\$ 1.955.041,75
2.1.02.05 - Fornecedores Administrativos		R\$ 4.376.003,04	R\$ 2.933.616,68
2.1.02.06 - Funcionários		R\$ 3.647,83	R\$ (0,00)
2.1.02.07 - Fornecedores ADM - Internacional		R\$ 180,58	R\$ 50.186,66
2.1.02.09 - Fornecedores Intercompany Internacional - ADM		R\$ 49.708,02	R\$ 281.854,79
2.1.02.10 - Fornecedores Mídia - Internacional		R\$ 3.975,18	R\$ 30.116,14
2.1.02.11 - Fornecedores Produção - Internacional		R\$ 21.832,48	R\$ (0,00)
(-) 2.1.02.20 - Fornecedores e Intercompany Internacional - Variação Cambial		R\$ (2.187,30)	R\$ 7.824,69
2.1.03 - OBRIGAÇÕES FISCAIS E ENCARGOS SOCIAIS		R\$ 8.859.592,58	R\$ 8.166.305,13
2.1.03.01 - Obrigações Tributárias		R\$ 8.049.915,60	R\$ 7.340.846,48
2.1.03.02 - Obrigações Sociais e Trabalhistas		R\$ 809.676,98	R\$ 825.458,65
2.1.04 - OUTRAS OBRIGAÇÕES		R\$ 799.777,13	R\$ 99.195,34
(-) 2.1.04.01 - Salários a Pagar		R\$ (0,00)	R\$ (0,00)
2.1.04.02 - Outras Contas a Pagar		R\$ 799.777,13	R\$ 99.195,34
2.1.05 - PROVISÕES		R\$ 7.107.837,26	R\$ 7.818.263,34
2.1.05.01 - Provisão de Férias		R\$ 3.446.899,71	R\$ 3.133.747,34
(-) 2.1.05.02 - Provisão de 13º Salário		R\$ (0,00)	R\$ (0,00)
2.1.05.03 - Provisão para Despesas e Custos		R\$ 3.660.937,55	R\$ 4.684.516,00
2.1.07 - RECEITAS A REALIZAR		R\$ 202.504,62	R\$ 137.162,46
2.1.07.01 - Receitas a Faturar		R\$ 202.504,62	R\$ 137.162,46
2.2 - PASSIVO NÃO CIRCULANTE		R\$ 1.299.042,44	R\$ 1.638.112,58
2.2.01 - EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS		R\$ 1.299.042,44	R\$ 532.037,21

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.3.2 do Visualizador

Página 2 de 3

BALANÇO PATRIMONIAL



Entidade: LEW LARA/TBWA PUBLICIDADE PROPAGANDA LTDA.

Período da Escrituração: 01/01/2024 a 31/12/2024

CNPJ: 09.251.692/0001-15

Número de Ordem do Livro: 18

Período Selecionado: 01 de janeiro de 2024 a 31 de dezembro de 2024

Descrição	Nota	Saldo Inicial	Saldo Final
2.2.01.01 - Empréstimos e Financiamentos a Longo Prazo		R\$ 1.299.042,44	R\$ 532.037,21
(-) 2.2.04 - PROVISÕES		R\$ (0,00)	R\$ 169.281,66
(-) 2.2.04.01 - Provisões		R\$ (0,00)	R\$ 169.281,66
(-) 2.2.05 - OUTRAS OBRIGAÇÕES		R\$ (0,00)	R\$ 936.793,71
(-) 2.2.05.01 - Outras Contas a Pagar		R\$ (0,00)	R\$ 936.793,71
2.4 - PATRIMÔNIO LÍQUIDO		R\$ 56.140.529,83	R\$ 62.096.313,93
2.4.01 - CAPITAL SOCIAL		R\$ 4.910.360,00	R\$ 4.910.360,00
2.4.01.01 - Capital		R\$ 4.910.360,00	R\$ 4.910.360,00
2.4.05 - LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS		R\$ 51.230.169,83	R\$ 57.185.953,93
2.4.05.01 - LUCROS ACUMULADOS		R\$ 51.230.169,83	R\$ 57.185.953,93

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.3.2 do Visualizador

Página 3 de 3

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO



Entidade: LEW LARA/TBWA PUBLICIDADE PROPAGANDA LTDA.

Período da Escrituração: 01/01/2024 a 31/12/2024

CNPJ: 09.251.692/0001-15

Número de Ordem do Livro: 18

Período Selecionado: 01 de janeiro de 2024 a 31 de dezembro de 2024

Descrição	Nota	Saldo anterior	Saldo atual
Total Receitas Operacionais Bruta		R\$ 127.656.615,11	R\$ 127.431.401,61
3.1.01.01 - Receitas de Honorários		R\$ 88.002.985,81	R\$ 97.408.081,82
3.1.01.02 - Receitas de Bonificação		R\$ 39.653.629,30	R\$ 30.023.319,79
(-) Deduções da Receita Bruta		R\$ (28.479.166,21)	R\$ (29.318.812,58)
(-) 3.1.02.01 - Impostos s/ Receitas		R\$ (18.056.316,35)	R\$ (18.155.045,08)
(-) 3.1.06.01 - Custos dos Serviços Prestados		R\$ (10.422.849,86)	R\$ (11.163.767,50)
Total Receitas Operacionais Líquida		R\$ 99.177.448,90	R\$ 98.112.589,03
Total Lucro Operacional		R\$ 99.177.448,90	R\$ 98.112.589,03
(-) Despesas Operacionais		R\$ (82.913.223,08)	R\$ (85.153.344,47)
(-) 3.2.01.01 - Salários e Ordenados		R\$ (38.601.658,29)	R\$ (39.333.064,18)
(-) 3.2.01.02 - Participações nos Lucros		R\$ (283.394,66)	R\$ (141.890,17)
(-) 3.2.01.03 - Despesas com Indenizações Trabalhistas		R\$ (844.565,57)	R\$ (899.563,73)
(-) 3.3.01.01 - Aluguéis		R\$ (744.267,60)	R\$ (24.270,27)
(-) 3.3.01.02 - Reparos e Manutenção		R\$ (650.063,02)	R\$ (477.704,40)
3.3.01.03 - Utilidades e Serviços		R\$ (24.244,52)	R\$ 0,00
3.3.01.04 - Impostos e Taxas		R\$ (50.266,48)	R\$ 33.333,00
(-) 3.3.01.05 - Depreciações e Amortizações - Ocupação		R\$ (376.877,92)	R\$ (18.188,88)
(-) 3.3.01.06 - Cardinia		R\$ (4.130.311,77)	R\$ (5.084.953,75)
(-) 3.4.01.01 - Novos Negócios		R\$ (45.250,18)	R\$ (362.126,83)
(-) 3.4.02.01 - Viagens e Estadias		R\$ (428.875,66)	R\$ (646.658,85)
(-) 3.4.03.01 - Material de Escritório		R\$ (275.494,82)	R\$ (234.659,63)
(-) 3.4.04.01 - Material de Computador		R\$ (1.233.406,44)	R\$ (1.361.383,99)
(-) 3.4.05.01 - Despesas com Software		R\$ (2.655.366,95)	R\$ (2.461.177,55)
(-) 3.4.06.01 - Advogados		R\$ (623.880,08)	R\$ (454.655,43)
(-) 3.4.07.01 - Auditoria e Consultoria		R\$ (40.986,67)	R\$ (144.298,99)
(-) 3.4.08.01 - Seguros		R\$ (100.483,15)	R\$ (176.980,89)
(-) 3.4.09.01 - Assinaturas Jornais Livros e Revistas		R\$ (22.544,05)	R\$ (27.791,62)
(-) 3.4.12.01 - Aluguel de Equipamentos de Escritório		R\$ (668.871,58)	R\$ (542.267,90)
(-) 3.4.13.01 - Despesas com Comunicação		R\$ (4.312.715,42)	R\$ (2.902.688,14)
(-) 3.4.14.01 - Despesas com Correios e Postais		R\$ (139.911,20)	R\$ (112.048,05)
(-) 3.4.15.01 - Bens de Natureza Permanente		R\$ (26.648,96)	R\$ (3.640,95)
(-) 3.4.16.01 - Programas de Treinamento		R\$ (224.847,26)	R\$ (135.681,59)
(-) 3.4.17.01 - Relações Públicas		R\$ (813.798,26)	R\$ (1.427.911,14)
(-) 3.4.18.01 - Pesquisas e Serviços de Mídia		R\$ (5.641.671,27)	R\$ (5.915.089,54)
(-) 3.4.19.01 - Conduções e Refeições		R\$ (628.955,68)	R\$ (689.015,06)

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.3.2 do Visualizador

Página 1 de 2

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO



Entidade: LEW LARA/TBWA PUBLICIDADE PROPAGANDA LTDA.

Período da Escrituração: 01/01/2024 a 31/12/2024

CNPJ: 09.251.692/0001-15

Número de Ordem do Livro: 18

Período Selecionado: 01 de janeiro de 2024 a 31 de dezembro de 2024

Descrição	Nota	Saldo anterior	Saldo atual
(-) 3.4.20.01 - Serviços de Terceiros		R\$ (18.451.141,06)	R\$ (20.033.540,34)
(-) 3.4.21.01 - Outras Taxas		R\$ (500.660,64)	R\$ (613.509,77)
(-) 3.4.24.01 - Despesas c/Clientes		R\$ (36.255,49)	R\$ (39.305,98)
(-) 3.4.26.01 - Provisões		R\$ 0,00	R\$ (169.281,66)
3.5.01.01 - Receitas de Aplicações Financeiras		R\$ 478.482,20	R\$ 250.636,83
3.5.01.02 - Outras Receitas Financeiras		R\$ 138.669,15	R\$ 128.185,31
(-) 3.5.02.01 - Juros e Descontos		R\$ (513.996,29)	R\$ (689.508,64)
(-) 3.5.02.02 - Impostos e Taxas		R\$ (438.963,49)	R\$ (442.641,69)
(-) Outras Despesas Operacionais		R\$ (1.135.739,83)	R\$ (906.853,00)
(-) 3.4.10.01 - Contribuições a Sindicatos e Associações		R\$ (429.734,36)	R\$ (460.342,54)
(-) 3.4.22.01 - Despesas Indedutíveis		R\$ (706.005,47)	R\$ (446.510,46)
Total Lucro/Prejuízo Operacional		R\$ 15.128.485,99	R\$ 12.052.391,56
(-) Receitas Não Operacionais		R\$ (217.474,36)	R\$ (131.998,24)
3.6.01.01 - Receitas de Investimentos		R\$ 0,00	R\$ 13.288,32
(-) 3.6.01.02 - Custo de Investimentos		R\$ (174.841,81)	R\$ (160.465,72)
(-) 3.6.01.04 - Custo Contábil Imobilizado		R\$ (43.167,45)	R\$ (11.055,66)
3.6.02.04 - Outras Receitas		R\$ 534,90	R\$ 26.234,82
(-) Provisões de Impostos		R\$ (5.259.714,32)	R\$ (4.081.746,55)
(-) 3.7.01.01 - Impostos Federais		R\$ (5.259.714,32)	R\$ (4.081.746,55)
Total Lucro Líquido		R\$ 9.651.297,31	R\$ 7.838.646,77

RECIBO DE ENTREGA DE ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL DIGITAL

IDENTIFICAÇÃO DO TITULAR DA ESCRITURAÇÃO

NIRE 35222819013	CNPJ 09.251.692/0001-15	
NOME EMPRESARIAL LEW LARA/TBWA PUBLICIDADE PROPAGANDA LTDA.		

IDENTIFICAÇÃO DA ESCRITURAÇÃO

FORMA DA ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL Livro Diário (Completo - sem escrituração Auxiliar)	PERÍODO DA ESCRITURAÇÃO 01/01/2024 a 31/12/2024
NATUREZA DO LIVRO Escrituração Contábil Digital do Livro Diário Geral	NÚMERO DO LIVRO 18
IDENTIFICAÇÃO DO ARQUIVO (HASH) BB.3E.40.77.35.2C.06.52.13.A3.47.9C.19.82.08.41.C8.2A.C3.A5	
ARQUIVOS SUBSTITUÍDOS (HASH)	

ESTE LIVRO FOI ASSINADO COM OS SEGUINTE CERTIFICADOS DIGITAIS:

QUALIFICAÇÃO DO SIGNATARIO	CPF/CNPJ	NOME	Nº SÉRIE DO CERTIFICADO	VALIDADE	RESPONSÁVEL LEGAL
Contador	27801415817	ELIEZER DE SOUZA:27801415817	815993278557596840 6	15/12/2022 a 14/12/2025	Não
Pessoa Jurídica (e-CNPJ ou e-PJ)	09251692000115	LEW LARA TBWA PUBLICIDADE PROPAGANDA LTDA:09251692000115	199375051567063259 899015301769051106 254355828500	07/10/2024 a 07/10/2025	Sim

NÚMERO DO RECIBO:

BB.3E.40.77.35.2C.06.52.13.A3.47.9C.
19.82.08.41.C8.2A.C3.A5-0

Escrituração recebida via Internet
pelo Agente Receptor SERPRO
em 08/05/2025 às 12:24:47
51.05.3F.04.93.38.4F.C1
AB.11.02.1A.ED.46.42.99

Considera-se autenticado o livro contábil a que se refere este recibo, dispensando-se a autenticação de que trata o art. 39 da Lei nº 8.934/1994. Este recibo comprova a autenticação.

BASE LEGAL: Decreto nº 1.800/1996, com a alteração do Decreto nº 8.683/2016, e arts. 39, 39-A, 39-B da Lei nº 8.934/1994 com a alteração da Lei Complementar nº 1247/2014.

10.2.3 – QUALIFICAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

- c) A comprovação da boa situação financeira da LICITANTE será avaliada de forma objetiva pelos índices de Liquidez Geral (LG), Solvência Geral (SG) e Liquidez Corrente (LC) resultantes da aplicação das fórmulas abaixo ao balanço patrimonial, sendo obrigatório que todos os índices sejam maiores do que 1 (um);

São Paulo

Rua Eugênio De Medeiros, 303
13º ao 14º Andar - Pinheiros
São Paulo-SP - Brasil. CEP 05425-000
TEL: +55 11 3058-3500.

Brasília

SCN Quadra 2 Bloco A - SALA 1.001
ED. Corporate Financial Center Asa Norte
Brasília-DF - Brasil - CEP 70712-900
TEL: +55 61 4501-5400.



LEW LARA/TBWA PUBLICIDADE PROPAGANDA LTDA
CNPJ: 09.251.692/0001-15

Índices de Liquidez - 2024

$$\begin{aligned}
 \text{LG} &= \frac{\text{Ativo Circulante} + \text{Realizável a Longo Prazo}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante}} = \frac{193.538.764,80}{136.721.458,36} = 1,42 \\
 \text{SG} &= \frac{\text{Ativo Total}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante}} = \frac{198.817.772,29}{136.721.458,36} = 1,45 \\
 \text{LC} &= \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}} = \frac{193.538.764,80}{135.083.345,78} = 1,43
 \end{aligned}$$

ATIVO	198.817.772,29
ATIVO CIRCULANTE	193.538.764,80
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	-
PASSIVO CIRCULANTE	135.083.345,78
PASSIVO NAO CIRCULANTE	1.638.112,58

ELIEZER DE SOUZA:278 01415817

Assinado de forma digital por ELIEZER DE SOUZA:27801415817
 Dados: 2025.07.01 17:33:49 -03'00'

Eliezer Souza
 Contador - 1SP 222.651/O-8

lewlaratbwa.com.br

São Paulo

Rua Eugênio De Medeiros, 303
 13º ao 14º Andar - Pinheiros
 São Paulo-SP - Brasil, CEP 05425-000
 TEL. +55 11 3058-3500

Brasília

SCN Quadra 2 Bloco A - SALA 1.001
 ED. Corporate Financial Center Asa Norte
 Brasília-DF - Brasil - CEP 70712-900
 TEL. +55 61 4501-5400



Nome: Validador de assinaturas eletrônicas

Data de Validação: 19/08/2025 14:55:11 BRT

Versão do software(Verificador de Conformidade): 2.21.1

Versão do software(Validador de Documentos): 3.0.5

Fonte de verificação: Offline

Nome do arquivo: 10.2.3 c) Comprovante de Situação Financeira.pdf

Resumo da SHA256 do arquivo:

a3b870f274412ede675afa059748ad0b3b5304c43e26ee9e685f12369d4ecccc

Tipo do arquivo: PDF

Quantidade de assinaturas: 1

Quantidade de assinaturas ancoradas: 1

CN=ELIEZER DE SOUZA.***014158**, OU=PRESENCIAL,
OU=29782622000109, OU=AC SERASA RFB, OU=RFB
e-CPF A3, OU=Secretaria da Receita Federal do Brasil -
RFB, O=ICP-Brasil, C=BR

Informações da assinatura

Assinante: CN=ELIEZER DE SOUZA.***014158**, OU=PRESENCIAL,
OU=29782622000109, OU=AC SERASA RFB, OU=RFB e-CPF A3,
OU=Secretaria da Receita Federal do Brasil - RFB, O=ICP-Brasil,
C=BR

CPF: ***.014.158-**



Tipo de assinatura: Destacada

Status de assinatura: Aprovado

Caminho de certificação: Valid

Estrutura: Em conformidade com o padrão

Cifra assimétrica: Aprovada

Resumo criptográfico: true

Data da assinatura: 01/07/2025 17:33:49 BRT

Atributos obrigatórios: Aprovados

Mensagem de alerta: Nenhum erro encontrado

Certificados utilizados

CN=ELIEZER DE SOUZA:27801415817,
OU=PRESENCIAL, OU=29782622000109, OU=AC
SERASA RFB, OU=RFB e-CPF A3, OU=Secretaria da
Receita Federal do Brasil - RFB, O=ICP-Brasil, C=BR

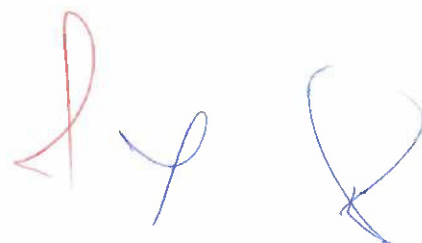
Buscado: Offline

Assinatura: true

Emissor: CN=AC SERASA RFB v5, OU=Secretaria da Receita Federal do Brasil - RFB,
O=ICP-Brasil, C=BR

Data de emissão: 15/12/2022 18:00:00 BRT

Aprovado até: 14/12/2025 17:59:59 BRT



Expirado (LCR): false

CN=AC SERASA RFB v5, OU=Secretaria da Receita Federal do Brasil - RFB, O=ICP-Brasil, C=BR

Buscado: Offline

Assinatura: true

Emissor: CN=AC Secretaria da Receita Federal do Brasil v4, OU=Autoridade Certificadora Raiz Brasileira v5, O=ICP-Brasil, C=BR

Data de emissão: 19/10/2016 16:11:56 BRST

Aprovado até: 02/02/2029 15:11:56 BRT

Expirado (LCR): false

CN=AC Secretaria da Receita Federal do Brasil v4, OU=Autoridade Certificadora Raiz Brasileira v5, O=ICP-Brasil, C=BR

Buscado: Offline

Assinatura: true

Emissor: CN=Autoridade Certificadora Raiz Brasileira v5, OU=Instituto Nacional de Tecnologia da Informacao - ITI, O=ICP-Brasil, C=BR

Data de emissão: 20/07/2016 10:32:04 BRT



Aprovado até: 02/03/2029 09:00:04 BRT

Expirado (LCR): false

CN=Autoridade Certificadora Raiz Brasileira v5,
OU=Instituto Nacional de Tecnologia da Informacao - ITI,
O=ICP-Brasil, C=BR

Buscado: Offline

Assinatura: true

Emissor: CN=Autoridade Certificadora Raiz Brasileira v5, OU=Instituto Nacional de
Tecnologia da Informacao - ITI, O=ICP-Brasil, C=BR

Data de emissão: 02/03/2016 10:01:38 BRT

Aprovado até: 02/03/2029 20:59:38 BRT

Expirado (LCR): false

Atributos usados

Atributos obrigatórios

Nome do atributo: IdMessageDigest

Corretude: Valid

Nome do atributo: IdContentType

Corretude: Valid

Handwritten signatures in red, blue, and black ink.

Nome do atributo: SignatureDictionary

Corretude: Valid

Atributos Opcionais

Nome do atributo: RevocationInfoArchival

Corretude: Valid

20

10.2.4 – QUALIFICAÇÃO TÉCNICA

- a) Certificado de qualificação técnica de funcionamento de que trata a Lei Federal nº 12.232/2010, art. 4º e seu § 1º, obtido perante o Conselho Executivo das Normas-Padrão (CENP), legalmente reconhecida como fiscalizadora e certificadora das condições técnicas de agências;

São Paulo

Rua Eugênio De Medeiros, 303
13º ao 14º Andar - Pinheiros
São Paulo-SP - Brasil. CEP 05425-000
TEL. +55 11 3058-3500.

Brasília

SCN Quadra 2 Bloco A - SALA 1.001
ED. Corporate Financial Center Asa Norte
Brasília-DF - Brasil - CEP 70712-900
TEL. +55 61 4501-5400.



CERTIFICADO DE QUALIFICAÇÃO TÉCNICA

Por cumprimento das metas de qualidade e compromisso com as Normas-Padrão de Atividade Publicitária, estabelecidas em 16/12/1998, o Cenp outorga este Certificado de Qualificação Técnica à:

LEW'LARA\TBWA PUBLICIDADE PROPAGANDA
LTDA.

09.251.692/0001-15 | Grupo Técnico 1 | SP.0801.5406.1

São Paulo, 10 de fevereiro de 2023.

Luiz Lara
Presidente



Entidade certificadora: Cenp - 11.78.474-4 - Registro da Comissão de Certificação: 1.000.514.000.000

O prazo de vigência do Certificado de Qualidade Técnica está condicionado à manutenção dos compromissos técnicos de certificação da Agência, o que deve ser confirmado em www.cenp.com.br. Este documento tem valor por 90 dias, contados da data de sua emissão, indicada na rubrica abaixo.

Atenção: qualquer rasura ou alteração invalidará este documento.

10.2.5 – DECLARAÇÕES E OUTRAS COMPROVAÇÕES

10.2.5.1) Declaração, em conformidade com o modelo constante do Anexo III.2 do Edital;

lewlaratbwa.com.br

São Paulo

Rua Eugênio De Medeiros, 303
13º ao 14º Andar - Pinheiros
São Paulo-SP - Brasil. CEP 05425-000
TEL. +55 11 3058-3500.

Brasília

SCN Quadra 2 Bloco A - SALA 1001
ED. Corporate Financial Center Asa Norte
Brasília-DF - Brasil - CEP 70712-900
TEL. +55 61 4501-5400.

ANEXO III. 2**DECLARAÇÃO A QUE SE REFERE O ITEM 10.2.5.1. DO EDITAL**

Nome completo: Francilândia Gonçalves de Melo, RG nº 28.277.005-7, CPF nº 177.399.788-25

DECLARO, sob as penas da Lei, que o licitante LEW'LARA\TBWA PUBLICIDADE PROPAGANDA LTDA, interessado em participar da **Licitação nº 011/24, Processo nº 10.49.011:**

- a) está em situação regular perante o Ministério do Trabalho e Emprego no que se refere a observância do disposto no inciso XXXIII do artigo 7.º da Constituição Federal, na forma do Decreto Estadual nº 42.911/1998;
- b) não se enquadra em nenhuma das vedações de participação na licitação do item 2.2 deste Edital;
- c) não possui empregados executando trabalho degradante ou forçado, observando o disposto nos incisos III e IV do artigo 1º e no inciso III do artigo 5º da Constituição Federal; e
- d) atende às normas de saúde e segurança do trabalho, nos termos do parágrafo único do artigo 117 da Constituição Estadual.

São Paulo, 04 de setembro de 2025

Documento assinado digitalmente
gov.br FRANCILÂNDIA GONÇALVES DE MELO
Data: 11/09/2025 10:57:04-0300
Verifique em <https://validar.it.gov.br>

Francilândia Gonçalves de Melo

lewlaratbwa.com.br

São Paulo

Rua Eugênio De Medeiros, 303
13º ao 14º Andar - Pinheiros
São Paulo-SP - Brasil, CEP 05425-000
TEL: +55 11 3058-3500.

Brasília

SCN Quadra 2 Bloco A - SALA 1.001
ED. Corporate Financial Center Asa Norte
Brasília-DF - Brasil - CEP 70712-900
TEL: +55 61 4501-5400.

**ITI**Instituto Nacional de
Tecnologia da Informação

Relatório de conformidade

Nome: Validador de assinaturas eletrônicas

Data de Validação: 11/09/2025 10:57:54 BRT

Versão do software(Verificador de Conformidade): 2.21.1.1

Versão do software(Validador de Documentos): 3.0.5.1

Fonte de verificação: Offline

Nome do arquivo: 10.2.5.1_Anexo_III.2_-_Declaracao_item_10.2.5.1._do_Edital_FRAN_assi
pdf

Resumo da SHA256 do arquivo:

11c1922332fc5dcb4c2ac751c8e71976724f9e7d36262af086b8351d4c66d14b

Tipo do arquivo: PDF

Quantidade de assinaturas: 1

Quantidade de assinaturas ancoradas: 1

CN=FRANCILANDIA GONCALVES DE MELO

Informações da assinatura

Assinante: CN=FRANCILANDIA GONCALVES DE MELO

CPF: ***.399.788-**

Tipo de assinatura: Destacada

Status de assinatura: Aprovado

Caminho de certificação: Valid

Estrutura: Em conformidade com o padrão

Cifra assimétrica: Aprovada

Resumo criptográfico: true

Data da assinatura: 11/09/2025 10:57:04 BRT

Atributos obrigatórios: Aprovados

Mensagem de alerta: Nenhuma mensagem de alerta

Política de assinatura:

Certificados utilizados

CN=FRANCILANDIA GONCALVES DE MELO

Buscado: Offline

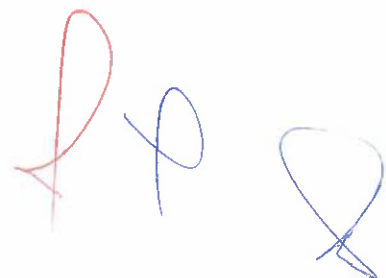
Assinatura: true

Emissor: CN=AC Final do Governo Federal do Brasil v1, OU=AC Intermediaria do Governo Federal do Brasil v1, O=Gov-Br, C=BR

Data de emissão: 05/11/2024 18:17:16 BRT

Aprovado até: 05/11/2025 18:17:16 BRT

Expirado (LCR): false



CN=AC Final do Governo Federal do Brasil v1, OU=AC
Intermediaria do Governo Federal do Brasil v1, O=Gov-Br,
C=BR

Buscado: Offline

Assinatura: true

Emissor: CN=AC Intermediaria do Governo Federal do Brasil v1, OU=Autoridade
Certificadora Raiz do Governo Federal do Brasil v1, O=Gov-Br, C=BR

Data de emissão: 17/06/2020 17:50:27 BRT

Aprovado até: 09/06/2033 09:00:47 BRT

Expirado (LCR): false

Atributos usados

Atributos obrigatórios

Nome do atributo: IdMessageDigest

Corretude: Valid

Nome do atributo: IdContentType

Corretude: Valid

Nome do atributo: SignatureDictionary

Corretude: Valid



Atributos Opcionais

Nome do atributo: IdSigningTime

Corretude: Valid

Handwritten marks in blue ink, possibly initials or a signature, located in the bottom right corner of the page.