



LICITAÇÃO Nº 129/18
CDHU - COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO
HABITACIONAL E URBANO
PROPOSTA TÉCNICA



CONTEÚDO

- 3.2.1 PROPOSTA PARA O TEMA DO EXERCÍCIO CRIATIVO (ANEXO IV)
 - 3.2.1.1 RACIOCÍNIO BÁSICO
 - 3.2.1.2 PLANO DE AÇÃO
 - 3.2.1.3 OPORTUNIDADES DE MÍDIA POSITIVA
 - 3.2.1.4 IDENTIFICAÇÃO DOS RISCOS À IMAGEM



fundamento
grupo de comunicação

3.2. PROPOSTA PARA O TEMA DO EXERCÍCIO CRIATIVO (ANEXO IV)



3.2.1.1 Raciocínio básico

Empresa pública de capital misto vinculada à Secretaria da Habitação do Governo de São Paulo, a Companhia de Desenvolvimento Habitacional e Urbano - CDHU é hoje uma das maiores empresas do segmento habitacional do mundo. Com projetos em todo o Estado de São Paulo, executados em canteiros de obras que hoje configuram mais de 15 mil unidades e movimentando cerca de 1,5 bilhão de reais ao ano, atende a população de baixa renda, que registra ganhos entre 1 e 10 salários mínimos, disponibilizando moradias de qualidade a prestações que não superam, 15% dos rendimento. Mais de dois milhões de pessoas já foram beneficiadas por seus empreendimentos, que correspondem a quase 5% do total de domicílios em São Paulo, que se destaca ainda por ser o único do país a investir 1% do seu ICMS em moradias destinadas a famílias desta classificação socioeconômica. Desde 1989, abrange em seu escopo de atuação projetos de recuperação ambiental, regularização fundiária e desenvolvimento urbano, como o Programa de Atuação em Favelas e o Programa de Atuação em Cortiços, que abordam igualmente o público-alvo selecionado pelo órgão para o exercício criativo que é objeto da Proposta Técnica que compõe esta licitação: as famílias residentes em áreas de risco.

Objetivo das ações de Urbanização de Favelas e Reassentamento Habitacional, essa parcela da população tem total prioridade da CDHU justamente pelo caráter emergencial da situação em que se encontram. Além de trazer em seu cerce excepcionalidades, como ausência de necessidade da seleção por meio de sorteios públicos, a concessão de cartas de crédito para financiamento de imóveis no mercado e o recurso do Auxílio-Moradia para aqueles que por força maior precisaram ser removidos do local antes da finalização da solução do reassentamento definitivo, esse atendimento abrange um universo com especificidades que exigem conhecimento e aplicação de capacitação multidisciplinar. É preciso coordenar aspectos não só relacionados a habitação em si, mas também de qualificação socioambiental, integração urbana, serviços, proteção ambiental e obras públicas.

Esse universo interdisciplinar é atualmente conduzido de maneira efetiva também no escopo do Trabalho Técnico Social (TTS) da Superintendência de Ações de Recuperação Urbana (SARU) da CDHU. Equipes formadas por profissionais como assistentes sociais, geógrafos, psicólogos e historiadores são responsáveis por implementar as iniciativas mais adequadas a cada comunidade que será alvo da intervenção no local, compreendendo em profundidade suas complexidades e dinâmicas para propor as melhores medidas e alcançar os melhores resultados na pactuação com este público. Há que se considerar ainda os diversos entes terceiros envolvidos na intervenção, uma vez que a execução das obras pode se dar não só via produção da CDHU, na modalidade empreitada, mas ainda prever parceria com os municípios, que, nessa possibilidade, centralizam o planejamento e execução dos projetos, com repasse de recursos da Secretaria de Habitação/CDHU.

Até o momento, os esforços empenhados pela CDHU já tiveram resultaram na remoção e uma nova vida, com mais segurança e perspectivas, para mais de 42 mil famílias, retiradas de assentamentos localizados em mananciais, rodovias, mangues e outras áreas de risco em regiões como Guarulhos (Projeto de Urbanização Pimentas), Cubatão (Programa de Recuperação Socioambiental Serra Mar), Bertioga (Programa de Urbanização Vicente de Carvalho II) e na Capital do Estado (Programa Mananciais – Billings e Guarapiranga). Mas ainda há muito mais a fazer. Estima-se que este problema afete 40% dos municípios paulistanas, especialmente nas regiões metropolitanas, Vale do Ribeira, Vale do Paraíba e



Litoral Norte.

Do ponto de vista da comunicação e, mais especificamente, relacionamento com a mídia, objeto dos serviços presentes neste certame, o caráter conjuntural e multidisciplinar da questão configura claramente o principal desafio de qualquer planejamento que vise tanto preservar a imagem da CDHU, como construir e consolidar uma reputação positiva. Em que pese todos os investimentos, as projeções e planos de longo prazo, aperfeiçoamento de pessoal e estrutura, capacitação, parcerias, estudo e implementação de novos modelos habitacionais, bem como o amplo e intenso esforço de colaborar para reduzir desastres ambientais – muitos, inclusive, com graves e irreparáveis perdas humanas – e recuperar áreas degradadas, garantindo a qualidade urbana e ambiental, é notório que, por ter sua atuação inserida em um contexto onde operam outras forças, influências e responsabilidades que não só a sua, a CDHU e sua equipe de especialistas em comunicação precisam empreender todas as estratégias para se posicionar corretamente em relação ao tema e evitar danos à imagem.

É dentro deste panorama maior que se classificam quase todas as questões colocadas como objeto de exame e solução para o exercício criativo nesta Proposta Técnica, derivadas das qualidades intrínsecas às ocupações de risco. É o caso, por exemplo, daquela com um dos maiores potenciais para geração de crises entre as destacadas no briefing, que é a resistência dos moradores a desocupar o local, motivado por razões que incluem, mas não se limitam a não reconhecimento da gravidade do risco ali envolvido frente ao espaço “conquistado”, apego à sua história prévia com a residência ou comunidade (o receio da perda da identidade) e ao fato de que, ao assumir uma moradia legalizada, terá que obrigatoriamente lidar também com outros gastos de forma regular, como as contas de água e luz. Se conviver com o risco como rotina já não acrescentasse a carga suficiente que mobiliza a opinião pública a favor de quem, supostamente, é o lado “mais frágil” na contenda de uma desocupação, há ainda toda uma carga emocional envolvida na história particular daqueles que acabam virando personagens e prato cheio para as matérias sensacionalistas na mídia, como é possível inclusive observar na cobertura do clipping fornecido como amostra. É fato que a tragédia humana sobrepõe qualquer outro gatilho racional para a exposição, e isso tem que ser sempre considerado tanto em um plano de prevenção como de gerenciamento de crise de imagem. Por estar ali, coordenando aquela mobilização de intervenção, de certa forma, a CDHU pode acabar assimilando responsabilidades e prejuízos de reputação concernentes a terceiros. Isso é válido muito frequentemente, da mesma maneira, nos casos de áreas que são desocupadas e novamente invadidas por atrasos nas obras dos assentamentos que são alheios ao órgão.

Outro ponto a ser contemplado no item 3.2.1.2. Plano de ação proposto pela Fundamento Grupo de Comunicação para a CDHU é a citada cobrança da sociedade sobre a necessidade de se erradicar as ocupações de risco e promover a recuperação das áreas de remoção. Embora se enquadre no mesmo raciocínio inicial, onde é preciso destacar sempre até onde vai a participação e, especialmente, a contribuição positiva da CDHU para a solução de um problema cuja solução demanda a influência de vários entes, aqui surge também, em nossa avaliação, a necessidade premente de se trabalhar com mais intensidade a atuação e visão do órgão para sustentabilidade, qualidade de vida e preservação ambiental no longo prazo. Embora não domine a completa erradicação, há uma série de ações concretas e avanços que, se adequadamente comunicados, certamente ajudam a consolidar a imagem da CDHU como uma agente ativa de renovação urbana e desenvolvimento social, com uma missão que vai muito além da construção de moradias, embasada em práticas, metodologias, tecnologias e



processos que constroem, de fato, a coletividade próspera de amanhã, conforme detalhado a seguir.

3.2.1.2. Plano de ação

Para atender aos pontos e necessidades apresentados no desenvolvimento do item 3.2.1.1 Raciocínio básico, a Fundamento Grupo de Comunicação recomenda à CDHU um Plano de Ação para exposição estratégica e relacionamento com a mídia dentro das seguintes bases:

A – Objetivos de comunicação

- Posicionar a CDHU junto à população em geral como uma agente ativa de renovação urbana e desenvolvimento social, embasada em metodologias, tecnologias e processos que constroem, de fato, uma coletividade mais próspera e sustentável.
- Apoiar de maneira eficaz o Trabalho Técnico Social (TTS) da Superintendência de Ações de Recuperação Urbana (SARU) da CDHU no que tange à remoção das famílias sediadas em áreas de risco, colaborando para facilitar e agilizar a desocupação dos locais para início das obras e assentamentos.
- Preservar a imagem e a reputação da CDHU durante toda a sua atuação nos projetos relacionados a este público-alvo.

B – Estratégias

- Ampliar o nível de conhecimento da imprensa e dar visibilidade a todas as iniciativas da CDHU que envolvam projetos de renovação urbana, recuperação e preservação ambiental, novos modelos de empreendimentos e recursos sustentáveis.
- Capacitar a imprensa para compreender todo o processo que envolve a retirada desse público-alvo das áreas de risco e todos os entes envolvidos, bem como a responsabilidade de cada um e a colaboração da CDHU.
- Criar ações de comunicação direcionadas às pessoas que residem nas áreas de risco que serão alvo de intervenção, de maneira a apoiar a abordagem do Trabalho Técnico Social (TTS).
- Criar mecanismos efetivos de monitoramento e prevenção de riscos de imagem, no que tange a projetos de assentamentos em áreas de risco, que permitam rapidamente contrapor exposições negativas e corrigir informações equivocadas, especialmente aquelas relacionadas à responsabilidade dos entes envolvidos ou mesmo que tragam uma carga de dramaticidade humana, com maior potencial de dano.

C – Detalhamento das Ações

Ação 1 - Workshop Técnico para a Imprensa “Sem Risco, Com Informação” – o intuito dessa ação é levar aos jornalistas maior visibilidade sobre como se dá o processo de reassentamento das famílias que estão nas áreas de risco, quem são os entes envolvidos, quais são os limites de responsabilidades e que processos estão sob a coordenação da CDHU. Para tornar a agenda mais atrativa e garantir maior presença, seriam convidados especialistas externos para falar de temas correlatos e melhores práticas, como no exemplo ilustrativo de convite por e-mail que inserimos abaixo. É o espaço para transmitir dados como, por exemplo, que a caracterização de risco deve considerar sempre a localização das moradias e não o estado físico do imóvel, que nesse caso há a dispensa do sorteio, que existe uma Norma de Atendimentos vinculados a Reassentamento Habitacional, que regulamenta a Resolução



fundamento
grupo de comunicação

da Política de Reassentamento, assegurando diretrizes para a remoção e reassentamento habitacional dessa população, entre outros. Além de receber subsídios que o ajudarão a compor maior massa crítica sobre o tema na hora de cobrir o assunto, o jornalista tem ainda a oportunidade de travar relacionamento com novas fontes.

Esse workshop pode ter um formato básico padrão e a agenda seria customizada para cada região, conforme as características daquela área de risco ou do perfil da imprensa local. O conteúdo das palestras pode ainda ser gravado para ser aproveitado em formato de podcasts segmentados nas redes sociais da CDHU ou mesmo depois ser disponibiliza para ser assistido online por aqueles que não conseguiram comparecer, além de ficar disponível na área de Imprensa do site institucional ou da Fundamento Grupo de Comunicação.



Prezado (a) Jornalista,
A CDHU tem o prazer de convidá-lo (a) a participar do workshop
"Com informação, sem risco".

Na ocasião, especialistas convidados abordarão os principais fatores envolvidos no processo de assentamento das famílias residentes em favelas e áreas de risco desenvolvidos no Estado de São Paulo, durante as ações de recuperação urbana, ambiental, habitacional e de implantação de obras públicas.

Data: 27 de agosto de 2019 – Terça-feira

Horário: 8h às 12h30

Local: Auditório da CDHU - Rua Boa Vista, 170 – Centro

AGENDA

- 8:00 Abertura**
Eduardo Velucci
presidente da CDHU
- 8:15 Raio X da Habitação Popular no Estado de São Paulo**
Aguinaldo Quintana
diretor Técnico da CDHU
- 9:00 O trabalho de base na repactuação e reassentamento de famílias residentes em áreas de remoção**
Viviane Frost
superintendente de Ações de Recuperação Urbana - SARU - CDHU
- 10:30 Características geológicas e suas implicações das principais áreas de risco com ocupações habitacional no Estado de São Paulo**
Maria Angélica Barreto Ramo
diretora da Divisão de Gestão Territorial do Serviço Geológico do Brasil (CPRM)
- 11:30 Cases e melhores práticas comentadas**
Victor Marchezini
especialista em Direitos Humanos, Gestão Global de Riscos e Políticas Públicas de Prevenção de Desastres pela Fundação Henry Dunant - América Latina
- 12:30 Encerramento**

Confirmação de presença e informações: (11) 5095-3866.



fundamento
grupo de comunicação

Ação 2 – Calendário de pautas positivas para a imprensa, relacionadas a projetos sustentáveis e inovadores da CDHU e a todo o trabalho comunitário feito no entorno dos assentamentos visando o desenvolvimento social, além de divulgar os impactos econômicos progressivos. Essa ação visa dar maior visibilidade às iniciativas da CDHU que ajudam a posicioná-la como agente ativa de renovação urbana, conforme um dos objetivos detalhados no início dessa proposta. Entre os pontos que podem ser trabalhados em negociação proativa de matérias em rádio, impresso e TV, bem como derivadas depois em posts nas redes sociais estão a implantação da infraestrutura no entorno dos conjuntos habitacionais e que só em 2018 consumiu R\$ 41 milhões, sendo R\$ 3,6 milhões destinados a ações de compensação ambiental, a geração de empregos na construção civil e a movimentação da ordem de R\$ 4,90 bilhões na economia paulista e regional no ano passado, o uso de aquecedores solares e placas fotovoltaicas para geração de energia nas unidades habitacionais e os programas comunitários desenvolvidos pelo Trabalho Técnico Social (TTS).

Ação 3 – Campanha “Abraça o Futuro – Sem Risco, com Esperança” – ação de comunicação direcionada às famílias que estão em áreas de risco e são alvo da abordagem do Trabalho Técnico Social (TTS) para pactuação das condições de saída, realocação temporária ou definitiva, entre outras diretrizes. O mote da divulgação é apoiar o trabalho de abordagem da equipe multidisciplinar no esclarecimento das vantagens de deixar aquele local de perigo e abraçar a chance de uma nova vida. Todas as mensagens querem inspirar para estimular as melhores decisões, atendendo ao objetivo de suportar esse desafio da CDHU e colaborar para minimizar as resistências. Essas mensagens-chave seriam trabalhadas nos mais diversos canais de comunicação, com a criação de peças de fácil circulação como cartazes e flyers (exemplos abaixo) e nas redes sociais, mas certamente usariam a estrutura já existente nesses locais da Comunicação Comunitária (ComCom), como rádio e jornal comunitário, e nos escritórios de suporte montados para atender os moradores. Para concentrar todo o conteúdo, haveria ainda a criação de um hot site (www.abraceofuturo.org.br), onde seria possível inclusive ver e ouvir o depoimento de pessoas que já passaram pela mesma situação e tomarão a decisão acertada de sair de uma área de risco, em busca de perspectivas melhores de vida.

Cartaz para divulgação da campanha em locais públicos



fundamento
grupo de comunicação

CDHU



VOCÊ MORA HOJE EM UMA ÁREA DE RISCO?

A CDHU está mapeando os locais de assentamento precário em sua cidade para propor uma solução de habitação melhor e mais segura para sua família.

Receba a equipe da CDHU, faça seu cadastro e não perca a chance de começar uma vida nova, na sua casa própria, sem riscos, só com esperança.



Dúvidas?
Procure a Prefeitura Municipal ou
Ligue Alô CDHU 0800-0002348
www.cdhu.sp.gov.br



VOCÊ MORA HOJE EM UMA ÁREA DE RISCO?

A CDHU ESTÁ MAPEANDO OS LOCAIS DE
ASSENTAMENTO PRECÁRIO EM SUA CIDADE.

Receba a equipe, faça seu cadastro e não perca a chance de começar uma vida nova, na sua casa própria, com mais segurança.

Dúvidas?
Procure a Prefeitura Municipal ou
Ligue Alô CDHU 0800-0002348
www.cdhu.sp.gov.br

CDHU

Flyer para distribuição em locais públicos

Ação 4 – Rodas de Conversa – Como parte da campanha “Abrace o Futuro – Sem Risco, Com Esperança”, a Fundamento Grupo de Comunicação sugere o evento Rodas de Conversa, um encontro informal, realizado em espaços comunitários ou mesmo auditórios das prefeituras, onde mutuários que já aceitaram sair de áreas de risco e hoje estão satisfeitos nos assentamentos realizados pela CDHU se coloquem à disposição para um bate-papo descontraído com os moradores. O objetivo é que a pessoa se sinta à vontade para conversar com seus pares que são “casos de sucesso” e, assim, se sinta mais motivada a tomar a decisão de sair daquele lugar, aceitando o remanejamento e os benefícios que são colocados à disposição. Essa ação pode entrar inclusive na programação regular de encontros com a comunidade realizados no escopo do Trabalho Técnico Social (TTS). Os personagens identificados para as rodas de conversa podem ter seus depoimentos gravados e utilizados em podcasts e vídeos nas redes sociais, como parte da estratégia de divulgação que acompanha o início de cada intervenção em área de risco. Abaixo exemplificamos a criação de um cartaz sobre a realização da Roda de Conversa e de um post do Facebook. As peças sugeridas aqui neste documento sempre levam em conta baixo custo de produção e fácil acesso dos moradores.



fundamento
grupo de comunicação



CDHU E PREFEITURA MUNICIPAL CONVIDAM

RODA DE CONVERSA

encontro gratuito

Mora na área de risco?
Não sabe que caminho tomar?
Sabemos que escolher sair é difícil
E há muito em jogo
Mas conheça e converse
Com quem já abraçou a chance de uma **vida melhor**
E não se arrependeu

Esperamos você!

Data: 27/08/2019 – terça-feira

Local: Prefeitura Municipal - auditório

Horário: 19h00



Cartaz das Rodas de Conversa para locais públicos



fundamento
grupo de comunicação



CDHU ✓

@cdhusp

Página inicial

Sobre

Fotos

Avaliações

Vídeos

Eventos

Notas

Publicações

Comunidade

[Criar uma Página](#)

👍 Curtir 🔔 Seguir ➦ Compartilhar ⋮

não ser exibidos devido ao filtro

CDHU está em Tatuí.
17 de julho · 🌐

Mora na área de risco e está em dúvida se faz o cadastro na CDHU? Sabemos que é uma decisão difícil, mas conheça e converse com quem, como você, já passou por isso e tomou a decisão de abraçar uma vida melhor! Participe de um bate-papo gratuito com mutuários da CDHU que superaram esse desafio e aceitaram dividir esse aprendizado com a comunidade. Venha para a roda de conversa! #rodadeconversa #abraçefuturo #cdhu



👍❤️👤 121

66 comentários 9 compartilhamentos

👍 Curtir

💬 Comentar

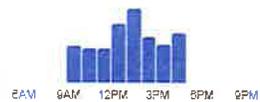
➦ Compartilhar

Mais relevantes ▾

🕒 Horário: 09:00 às 17:00
Aberto agora

📊 Horários populares

Seg Ter Qua Qui Sex



[Sugerir edições](#)

Transparência da Página

O Facebook está mostrando informações para voos a entender melhor o propósito de uma P as ações das pessoas que administram e pub conteúdo.

📅 Página criada em 4 de setembro de 2

Páginas relacionadas

Minha casa minha vida
Bairro

Poupatempo ✓
Sousa Raanyzinha Curitiba
Organização govername...

Cohab-SP ✓
Empresa

Páginas curtidas por esta Página

Companhia do ... ✓

Secretaria da Habi... ✓

Post sobre Roda de Conversa para o Facebook

Ação 5 – Núcleo de prevenção de crise - Em complemento às ações elencadas, a Fundamento Grupo de Comunicação recomenda a estruturação de um núcleo de monitoramento de riscos e crises relacionado ao tema, possibilitando a rápida reação e neutralização de possíveis exposições negativas sobre o reassentamento de famílias em áreas de risco, sempre contatando os autores das matérias ou manifestações nas redes sociais e levando informações e esclarecimentos, quando pertinente, não deixando nenhum questionamento sem resposta. O intuito é que as matérias específicas sobre este tema sejam diariamente averiguadas e tenham um relatório à parte, já com recomendações sobre a presença ou não de informações de contraponto, se há a recomendação de contato para oferecimento de porta-voz ou nota explicativa, materiais de referência, etc.



fundamento
grupo de comunicação

Ação 6 – Centro Virtual Integrado de Informações para a Imprensa sobre Renovação Urbana – criação de um hot site, com acesso exclusivo para jornalistas cadastrados, que concentre todas as informações técnicas e estudos que a CDHU desenvolve e mantém sobre renovação urbana e atividades correlatas. O objetivo aqui é aproveitar o amplo acervo técnico que a CDHU dispõe para realizar uma ação que é, ao mesmo tempo, informativa e de relacionamento com a mídia, ao facilitar o trabalho de pesquisa dos veículos que precisam escrever sobre o tema. Exemplos de materiais que poderiam ser disponibilizados ali são relatórios e *White papers* produzidos pelo Grupo de Trabalho para Prevenção e Combate aos Desastres Naturais (parceria da CDHU com os municípios, Defesa Civil, Instituto Geológico (IG) e Instituto de Pesquisas Tecnológicas – IPT), mapas interativos e multimídia dos assentamentos nas diferentes regiões e com atualizações em tempo real, referências bibliográficas, infográficos de uso autorizado e banco de fontes de especialistas.

Este Centro Virtual teria também uma área “viva”, ou seja, com notícias sempre atualizadas sobre os projetos de reassentamento em áreas de risco, para que a Fundamento Grupo de Comunicação pudesse divulgar periodicamente o andamento de cada intervenção, divulgar ali também pautas positivas, convites especiais para a imprensa, inaugurações, novos workshops, entre outros. O jornalista poderia optar por se cadastrar também para receber as informações de determinada intervenção ou região, caso queira acompanhar “em tempo real” tudo o que acontece de relevante em determinado projeto que está cobrindo. Em nossa análise, essa é uma forma de garantir que todas as ações pontuais, como o workshop da Ação 1, façam parte de um contexto de relacionamento contínuo, alimentado gradualmente com novidades, informações que agreguem valor ao jornalista e o aproximem, resultando em dois benefícios principais: melhor capacitação para cobrir o tema e compreender o correto papel e posicionamento da CDHU na intervenção, e um relacionamento de proximidade e confiança que, em caso de crise, possibilite que a imprensa sempre busque ouvir o lado da CDHU e abra espaço que colocar também seu lado e sua visão, evitando assim danos de imagem e colaborando para a consolidação de sua reputação.



fundamento
grupo de comunicação



PUBLICAÇÕES TÉCNICAS ACERVO MULTIMÍDIA BANCO DE FONTES RELEASES MAPA INTERATIVO DE ASSENTAMENTOS

CENTRO VIRTUAL INTEGRADO DE INFORMAÇÕES PARA A IMPRENSA SOBRE RENOVAÇÃO URBANA

CDHU

Criado por Fundamento Grupo de Comunicação

Centro Virtual de Integrado de Informações para a Imprensa sobre Renovação Urbanas

3.2.1.3 Oportunidades de mídia positiva

Conforme os pontos apresentados nos itens 3.2.1.1 Raciocínio básico e 3.2.1.2. Plano de Ação, a Fundamento Grupo de Comunicação avalia que os seguintes aspectos positivos podem ser explorados junto à mídia, de acordo com os objetivos destacados para o trabalho estratégico de comunicação, no que tange aos assentamentos das famílias em áreas de risco:

- 1. Projetos comunitários realizados pelas equipes especializadas e multidisciplinares do Trabalho Técnico Social** – a visibilidade dessas iniciativas podem ser potencializadas junto à imprensa para reforçar o cuidado, atenção e metodologia social com que a CDHU realiza a intervenção e renovação urbana nas áreas de assentamento precário. Um ótimo exemplo de material rico para ser trabalhado em pautas especiais são as ações efetivadas trabalho técnico no âmbito do Programa de Recuperação Socioambiental da Serra do Mar nos Bairros-Cota em Cubatão. Ali, há exemplos concretos do sucesso de se adotar estratégias de aproximação que colocam a comunidade como protagonista como, por exemplo, utilizar a cultura como veículo de organização e urbanização, conforme relatado na publicação “As cores da urbanidade”, que enseja a ampliação de pautas interessantes para editorias que vão muito além de cidades ou responsabilidade social, mas também englobam cultura e variedades, por exemplo. Em uma situação que é sempre permeada por uma alta carga potencial de drama humano, inerente à conjuntura, como vimos no Raciocínio Básico, quanto mais for possível agregar atributos de “humanidade” à marca CDHU, ao comunicar todos esses programas e ações, melhor será para seu posicionamento e reputação.
- 2. Disponibilidade de dados de referência e números** – identificamos que o fato da CDHU ter à disposição uma série de mapeamentos de assentamentos precários (como o projeto pioneiro, da Baixada Santista), relatórios e análises validados por terceiros de renome é uma oportunidade de exposição positiva, pois oferece subsídios para embasar pautas de interesse na mídia e ainda ações especiais, como o Centro Virtual Integrado de Informações para a Imprensa sobre Renovação Urbana. Mesmo os dados disponibilizados na plataforma geocolaborativa Sistema de Informações Metropolitanas do Estado de São Paulo (SIM) podem ser bem aproveitados. Além da divulgação pontual dos materiais quando na ocasião de sua conclusão, os dados podem ser depois recortados e trabalhados em pautas segmentadas ou veículos regionais, aproveitando-se, assim, ao máximo, todo o conteúdo apurado.
- 3. Forte trabalho de proteção ambiental e da biodiversidade** – a Fundamento Grupo de Comunicação aponta que outro fator positivo a ser trabalhado neste tema é a atuação da CDHU nos projetos que envolvem a recuperação de áreas de proteção permanente. Há espaço para a divulgação das medidas de reflorestamento das áreas degradadas, dos processos que envolvem essa preservação (como a legislação específica, licenças dos órgãos concernentes e a consultoria de profissionais capacitados), dos projetos de recomposição de mata como nascentes e córregos em novos empreendimentos, bem como a existência de sítios arqueológicos. São oportunidades presentes, por exemplo, mas intervenções na Serra do Mar e áreas protegidas do litoral, no âmbito do Programa Litoral. Tudo isso colabora para a construção da imagem da CDHU como agente ativa de renovação urbana e construção de um futuro sustentável, dentro do escopo do trabalho com o público que reside em assentamentos urbanos em áreas de risco recuperadas.



3.2.1.4 Identificação dos riscos à imagem

Conforme os pontos apresentados nos itens 3.2.1.1 Raciocínio básico e 3.2.1.2. Plano de Ação, a Fundamento Grupo de Comunicação avalia que os seguintes riscos à imagem devem ser prevenidos e gerenciados junto à mídia, de acordo com os objetivos destacados para o trabalho estratégico de comunicação, no que tange aos assentamentos das famílias em áreas de risco:

- 1. Áreas de responsabilidade difusas** – como explanado no item 3.2.1.1 Raciocínio Básico, a atuação da CDHU neste âmbito se dá dentro de uma conjuntura que envolve vários entes. Contudo, especialmente por estar na linha de frente da intervenção urbana e ser, de certa maneira, o responsável “visível” para a mídia, muitas vezes o órgão pode acabar sendo responsabilizado por todos os percalços do processo, por exemplo, atrasos em obras que não estão sob sua jurisdição, licenças não concedidas por terceiros que não são de sua alçada, procedimentos discutíveis durante a retirada das famílias mais resistentes executadas por forças policiais, entre outras diversas questões. É nesse sentido que é fundamental, na análise da Fundamento Grupo de Comunicação, trabalhar continuamente junto à mídia para esclarecer e capacitar os jornalistas sobre o processo de intervenção urbana nas áreas de risco e atribuir corretamente as responsabilidades, não deixando ainda que equívocos permaneçam vinculados à imagem da CDHU sem correção.
- 2. Impressão de falta de “humanidade” e solidariedade** - Embora a CDHU atue diretamente com a comunidade na intervenção em áreas de risco por meio do Trabalho Técnico Social (TTS), em muitos casos sabemos que as condições de risco se agravam e é preciso a retirada urgente das pessoas do local, o que também não está sob responsabilidade da CDHU, mas como até então o órgão estava ali na linha de frente desse relacionamento, pode acabar tendo essa impressão aderida à sua imagem, por transferência, por parte da opinião pública. Como mencionado anteriormente nessa proposta, o potencial de drama humano é bastante mobilizador na mídia, o que primeiro chama a atenção, mais do que o fator racional, o lado mais “fraco”. A maneira de trabalhar este risco é justamente a combinação da maior visibilidade prévia aos projetos comunitários, que privilegiam a relação digna com o cidadão ali assentado, e a capacitação dos jornalistas, para que compreendam as esferas de responsabilidade nesta situação, conforme indicado no item 3.2.1.2.
- 3. Manipulação política dos projetos habitacionais na esfera municipal** – muitos dos projetos de intervenção urbana em assentamentos em áreas de riscos acontecem em parceria com as Prefeituras Municipais, e não é raro em momentos de dificuldades no cumprimento das responsabilidades por parte do poder municipal – como a liberação de terrenos cedidos com as respectivas licenças, ou mesmo atraso no cronograma de obras – que se misture propositadamente as esferas, “sobrando” para a CDHU impressões negativas de que as famílias estão mais tempo do que o necessário submetidas a riscos no atual assentamento, ou mesmo aguardando as novas moradias em situação provisória. Não raros, as atribuições podem ser propositadamente misturadas, especialmente em épocas pré-eleitorais, onde também são comuns que futuros candidatos se “apossam” de realizações alheias. Novamente, a solução e prevenção para isso é o trabalho de capacitação prévia com a imprensa, para que compreenda o processo de intervenção urbana em áreas de riscos e tenha clareza das esferas de responsabilidade dos entes envolvidos. O monitoramento de riscos e crises sobre o tema sugerido no item 3.2.1.2



fundamento
grupo de comunicação

também ajuda a identificar rapidamente qualquer tentativa neste sentido e rapidamente neutralizá-la, entrando em contato com o veículo e colocando os fatos pertinentes.





fundamento
grupo de comunicação

P

3.3. ANÁLISE DA IMAGEM

[Handwritten signature]

3.3. Análise diária de imagem

A Fundamento Grupo de Comunicação, por meio de sua divisão especializada Fundamento Análises, detalha abaixo a Análise diária de imagem que integra esta Proposta Técnica, mediante as condições colocadas em edital, conforme abaixo:

- Auditoria do conteúdo publicado ou veiculado em veículos de comunicação - jornais, revistas, televisão, rádio, internet e em emissoras de televisão), dar-se-á mediante a apresentação de relatório analítico sobre as notícias veiculadas, que sejam relacionadas ou de interesse da CDHU, identificando e detalhando os pontos positivos e os de risco à imagem, com fundamento na estratégia global de comunicação e sugerindo ações de assessoria de imprensa.

3.3.1 O relatório deverá ser feito especificamente entre o período de matérias do período a partir de 1º de janeiro de 2019 até 28 de fevereiro de 2019, com base na cobertura dos veículos de comunicação, servindo como caráter exemplificativo e demonstrativo as matérias disponibilizadas nos endereços eletrônicos descritos no respectivo edital.

Ainda conforme indicado nos critérios informados na tabela do item 4.5 do referido edital, embora a amostra contivesse um universo de matérias que contemplasse todas as atividades relacionadas à CDHU e ao Governo do Estado no período, nos detivemos no material que especificamente citasse o tema do Exercício Criativo, conforme solicitado (*Quesito 2 - Análise de imagem do conteúdo publicado e/ou veiculado em jornais e emissoras de televisão sobre o tema do exercício criativo*).

01 de janeiro de 2019

No primeiro dia do ano a cobertura de imprensa esteve concentrada na posse do presidente Jair Bolsonaro e a única matéria de referência da CDHU nesta data, na amostra fornecida, foi publicada pelo site ATA News, sobre o programa de construção das moradias em Salmourão. Não houve registro de exposições nesta data que mencionassem diretamente as ações de atendimento a famílias residentes em áreas de risco, tema do exercício criativo, conforme solicitado para este tópico no edital.

Pontos positivos: A matéria menciona números de investimentos e ainda destaca as melhorias feitas no entorno, bem como a preocupação com a preservação ambiental, ajudando a posicionar a CDHU como agente ativo de renovação urbana.

Riscos à imagem: Não foram identificados.

Ações de assessoria sugeridas: Embora as atenções da mídia no início do ano estivessem voltadas para a cobertura da posse do novo presidente, é possível aproveitar a baixa movimentação de tópicos típica desse período para incluir a negociação de pautas positivas ao longo do mês de janeiro, dentro da Ação 2 – Calendário de pautas positivas para a imprensa, proposta no item 3.2.1.2. Plano de ação desta Proposta Técnica.

Matéria de destaque do dia: Primeiras casas da CDHU começam a ser edificadas em Salmourão - atanews.com.br



02 de janeiro de 2019

Nesta data, se destacam na exposição o estudo que a CDHU está realizando para a potencial utilização de PPPs para a formatação de políticas públicas que tragam novas soluções, inclusive para as moradias em áreas de risco, e o início das obras de revitalização do Condomínio Residencial Nova Esperança, no município de Peruíbe, ambas com entrevista com o presidente da CDHU na ocasião, Humberto Schmidt, além de entrevista com o prefeito de Lençóis Paulista, que fala sobre o reassentamento de famílias em área de risco localizada no Jardim Baté.

Pontos positivos: A divulgação das iniciativas da CDHU que demonstram uma visão de futuro e a busca de soluções sustentáveis de longo prazo, no caso do estudo sobre PPPs, que ajudam e reforçar seu posicionamento de agente ativo de renovação urbana e construção de um futuro sustentável. Boa presença de porta-voz da CDHU.

Riscos à imagem: Uso político do reassentamento das famílias em área de risco em Lençóis Paulista, uma vez que o prefeito, na matéria, coloca todo o mérito da ação e benefícios na conta da prefeitura e, em determinada altura da matéria, afirma que foi preciso “pelejar” com a CDHU para conseguir as condições e benefícios para as famílias atendidas.

Ações de assessoria sugeridas: Conforme sugerido no Plano de Ação desta proposta, trabalhar com a imprensa regional para esclarecer os entes responsáveis deste processo, mostrando ainda a colaboração decisiva e positiva da CDHU no reassentamento das famílias de Lençóis Paulista, com o Trabalho Técnico Social. Em relação ao estudo das PPPs, repercutir os resultados em outros veículos, mediante um calendário de pautas segmentadas para a imprensa nacional e regional, usando o tópico de mote para falar especificamente dos reassentamentos em áreas de risco.

Matérias de destaque do dia:

CDHU assina Ordem de Início de Serviço para revitalizar empreendimento em Peruíbe - www.maxpress.com.br

CDHU poderá realizar ‘PPPs’ para enfrentar déficit habitacional – Folha do ABC e Clique ABC

Prefeito Anderson Prado diz que 2018 foi um ano difícil, mas que a administração conseguiu algumas realizações – Rádio Ventura 90,1 FM – Lençóis Paulista

03 de janeiro de 2019

Nesta data, em relação ao tema do exercício criativo, o destaque de exposição foi a matéria sobre a entrega de casas da CDHU a moradores do Bairro São José em Cachoeira Paulista, sendo que a chamada destaca o grande atraso nas obras devido a problemas da Prefeitura.

Pontos positivos: A divulgação de mais famílias em área de risco sendo efetivamente transferidas para habitações providenciadas pela CDHU, bem como a citação da presença de representante do órgão na ocasião da entrega. Também ficou claro que o atraso das obras foi de responsabilidade de terceiros que não a CDHU, englobando a falta de verbas da prefeitura e atraso na instalação elétrica.

Riscos à imagem: A matéria não traz nenhuma informação sobre qualquer ação da equipe do Trabalho Técnico Social, e atrela a saída dos moradores em área de risco a sorteio, o que pode dar a entender que, mesmo em caso de urgência, essa é uma exigência que se aplica, sem a existência da excepcionalidade.

Ações de assessoria sugeridas: Conforme Plano de Ação, contato com veículos da região para



esclarecimento sobre processo de reassentamento em áreas de risco, com disponibilização de porta-voz para entrevista, convite para o Workshop técnico e visita in loco em outras localidades para conhecer de perto as iniciativas do Trabalho Técnico Social.

Matérias de destaque do dia:

Prefeitura de Cachoeira entrega mais dez casas populares do CDHU - Jornal Atos.net/Lorena

04 de janeiro de 2019

Nesta data, destaque para a repercussão da divulgação do balanço de resultados gerais da CDHU, onde se menciona especificamente o Programa Urbanização de Favelas e Assentamentos Precários e sua atuação. Há, ainda, uma entrevista com o prefeito de Limeira, Mário Botion, em que se menciona o déficit habitacional da cidade e terrenos invadidos, embora o administrador afirme não existir áreas de favela na localidade.

Pontos positivos: A menção ao Programa Urbanização de Favelas e Assentamentos Precários dentro do balanço geral da CDHU, especialmente porque agrega as características de desenvolvimento social, proteção ambiental e adequação de infraestrutura, com números de investimento e famílias atendidas.

Riscos à imagem: Não foram identificados.

Ações de assessoria sugeridas: Aproveitar a ocasião do balanço geral para trabalhar os números do Programa Urbanização de Favelas e Assentamentos Precários de maneira segmentada, elaborando pautas regionais e setoriais para falar sobre a atuação diferenciada da CDHU no caso do atendimento das famílias em áreas de risco.

Matérias de destaque do dia:

Secretaria de Estado da Habitação encerrou 2018 com R\$ 3,2 bilhões em investimentos - DIÁRIO DE PENÁPOLIS/PENÁPOLIS

Entrevista com o prefeito de Limeira, Mário Botion - Bastidores do Poder/TV Bandeirantes/Campinas

05 de janeiro de 2019

Não foram identificadas na amostra matérias nesta data relacionadas ao tema específico do exercício criativo – “Ações da CDHU ao atendimento a famílias residentes em áreas de risco”.

06 de janeiro de 2019

Não foram identificadas na amostra matérias nesta data relacionadas ao tema específico do exercício criativo – “Ações da CDHU ao atendimento a famílias residentes em áreas de risco”.



07 de janeiro de 2019

Não foram identificadas na amostra matérias nesta data relacionadas ao tema específico do exercício criativo – “Ações da CDHU ao atendimento a famílias residentes em áreas de risco”.

08 de janeiro de 2019

Nesta data, são destaques as declarações do recém-empossado secretário executivo da Habitação do Estado de São Paulo, Fernando Marangoni sobre a urbanização do Jardim Santo André, tendo em vista que o executivo ocupava anteriormente a posição de secretário de Habitação e Regularização Fundiária de Santo André. Em sua explanação, Marangoni fala sobre a necessidade de agilizar a intervenção e urbanização do local, que pertence quase em sua totalidade à CDHU e que, segundo ele, está com seu desenvolvimento parado aguardando uma resolução da TAC (Termo de Ajustamento de Conduta) entre o Ministério Público, Governo do Estado e Prefeitura de Santo André. Nesta mesma data, foi replicada ainda a mesma matéria destaca no dia 03 de janeiro neste documento, que fala sobre o Bairro São José em Cachoeira Paulista.

Pontos positivos: A matéria deixa claro que a lentidão na urbanização do local está ligada a outros entes que não a CDHU.

Riscos à imagem: A matéria não traz nenhuma informação sobre quaisquer esforços empenhados pela CDHU para tentar agilizar os processos para que a urbanização possa continuar ou mesmo sobre os trabalhos já realizados no local, ou ainda o planejamento futuro, com todas as melhorias previstas. Pode passar a impressão á opinião pública de que a CDHU é mais um ente passivo no problema e não dá visibilidade a seu planejamento de longo prazo para a área.

Ações de assessoria sugeridas: intensificar junto à imprensa o planejamento de longo prazo para o Jardim Santo André, incluindo tópicos importantes para o posicionamento que se quer alcançar no planejamento de comunicação aqui proposto, como a construção da praça de esportes e da área de lazer para a população, além de esclarecer a atual situação do processo de urbanização e os respectivos responsáveis.

Matérias de destaque do dia:

Marangoni espera que Estado destrave ações de habitação em Sto. André - RD Repórter Diário Online/Santo André

Conjunto alvo de polêmica fechou o ano de planejamento sobre moradias em Cachoeira - Jornal Atos/Lorena

09 de janeiro de 2019

Não foram identificadas na amostra matérias nesta data relacionadas ao tema específico do exercício criativo – “Ações da CDHU ao atendimento a famílias residentes em áreas de risco”.

10 de janeiro de 2019

Não foram identificadas na amostra matérias nesta data relacionadas ao tema específico do exercício criativo – “Ações da CDHU ao atendimento a famílias residentes em áreas de

risco”.

11 de janeiro de 2019

Não foram identificadas na amostra matérias nesta data relacionadas ao tema específico do exercício criativo – “Ações da CDHU ao atendimento a famílias residentes em áreas de risco”.

12 de janeiro de 2019

Não foram identificadas na amostra matérias nesta data relacionadas ao tema específico do exercício criativo – “Ações da CDHU ao atendimento a famílias residentes em áreas de risco”.

13 de janeiro de 2019

Não foram identificadas na amostra matérias nesta data relacionadas ao tema específico do exercício criativo – “Ações da CDHU ao atendimento a famílias residentes em áreas de risco”.

14 de janeiro de 2019

Nesta data, a exposição de destaque é a entrevista com o secretário de Infraestrutura e Meio Ambiente do Governo do Estado de São Paulo, Marcos Penido, que falou sobre sua atuação prévia na CDHU e, especialmente, sobre a atenção à preservação ao meio ambiente nas intervenções urbanas realizadas pelo órgão.

Pontos positivos: Durante a entrevista, o secretário citou o projeto realizado na Serra do Mar, com destaque para o financiamento do BID, a relevância que essa iniciativa ganhou entre as ações apoiadas pela instituição financeira e toda a preocupação da CDHU na preservação do entorno e do ecossistema original no assentamento das famílias que ocupavam a área de risco.

Riscos à imagem: Não foram identificados.

Ações de assessoria sugeridas: Negociar pautas de ocasião sobre o trabalho da CDHU nos assentamentos que envolvem a retirada em áreas de risco, usando os projetos de preservação e urbanização do entorno como mote. Como a matéria menciona também áreas invadidas em São Paulo próximas a mananciais, podem ser negociadas pautas que tratem dos projetos relacionados a estas áreas também, não só com o próprio veículo, mas em âmbito regional.

Matérias de destaque do dia:

Entrevista com o secretário de Infraestrutura e Meio Ambiente, Marcos Penido - Rádio Eldorado 107,3 FM/São Paulo

15 de janeiro de 2019

Nesta data, os destaques de exposição são duas ocorrências com potencial para impactar negativamente a imagem da CDHU e que merecem atenção da assessoria para pronta intervenção. A primeira é uma matéria sobre a manifestação de cerca de 100 famílias que foram removidas de áreas de risco do Jardim Santo André, realizada em frente à Prefeitura Municipal de Santo André, e a segunda é sobre o atraso de entrega de unidades habitacionais na cidade de Lorena para famílias removidas de áreas de preservação de manancial – e com potencial risco – no bairro Vila Rica, conforme análise dos pontos abaixo.



Pontos positivos: Não foram identificados pontos positivos nas exposições mais relevantes do dia.

Riscos à imagem: Nas duas matérias, a CDHU está ausente e não foram colocadas suas contraposições. Na de Santo André, é posicionada como a autora da ação de reintegração de posse o que, aliado ao fato de não estar presente em nenhum momento como porta-voz ou com dados que esclareçam o processo, pode reforçar a impressão de falta de humanidade, conforme um dos riscos apontados no item 3.2.1.4 desta Proposta Técnica. Na de Lorena, além da manipulação política, também apontada no mesmo item, uma vez que o prefeito Fábio Marcondes diz estar “pressionando a CDHU” e coloca a responsabilidade da paralisação das obras toda no órgão, ao final ainda há um comentário do jornalista de que há uma “falta de boa vontade com o município” e que se esta “mexendo com a casa da família”.

Ações de assessoria sugeridas: É importante solicitar aos dois veículos a oportunidade de colocar o porta-voz da CDHU nos dois temas ou, se no caso da reintegração de posse, existirem razões jurídicas para delimitar os comentários, que pelo menos seja enviada uma nota explicativa do que ocorre neste processo e de qual é, de fato a responsabilidade da CDHU na questão. Em complemento, cabe ressaltar novamente aqui a relevância do workshop técnico proposto no item 3.2.1.2 Plano de Ação, que visa justamente capacitar a imprensa sobre como se dá o processo de reassentamento e suas responsabilidades, além de aproximar as fontes do jornalista, evitando que, em uma próxima matéria, a CDHU deixe de ser consultada.

Matérias de destaque do dia:

Manifestantes realizam ato em prol de moradia em Santo André - Diário online/Diário do Grande ABC/Santo André

Prefeitura de Lorena pressiona CDHU por entrega de casas no Vila Rica - Rádio Metropolitana 101,9 FM/Taubaté

Prefeitura de Lorena pressiona CDHU por entrega de casas no Vila Rica - Rádio Metropolitana 99,1 FM/ Guaratinguetá

16 de janeiro de 2019

Não foram identificadas na amostra matérias nesta data relacionadas ao tema específico do exercício criativo – “Ações da CDHU ao atendimento a famílias residentes em áreas de risco”.

17 de janeiro de 2019

Na análise de matérias desta data, integrantes da amostra fornecida, foi identificada uma exposição de relevância que traz ameaça à imagem da CDHU. Trata-se de matéria com teor opinativo e parcial, veiculada no site da revista Brasil 247, sobre a fusão entre as secretarias estaduais de Infraestrutura e Meio ambiente, conforme pontos colocados abaixo.

Pontos positivos: Não foram identificados pontos positivos para a CDHU na exposição destacada.

Riscos à imagem: A matéria, notoriamente parcial e de caráter mais opinativo que informativo, ao ouvir apenas ONGs que possuem o mesmo ponto de vista sobre a fusão das



secretarias, faz críticas à gestão do projeto de assentamento urbano realizado na Serra do Mar, afirmando ainda que os moradores foram levados para outros municípios sem nenhuma perspectiva de renda, o que ainda favoreceria outras ocupações. Questiona ainda, nas entrelinhas, a correta aplicação dos recursos injetados pelo BID.

Ações de assessoria sugeridas: Além de uma ação de cuidadosa aproximação e relacionamento com o veículo, dado seu perfil de cobertura política e questionadora, sugerimos novamente trabalhar pautas de ocasião sobre a atuação da CDHU no que tange à gestão ambiental em projetos envolvendo assentamentos de risco, visto que o assunto está em alta.

Matérias de destaque do dia:

Fusão entre secretarias expõe desmonte da política ambiental por Doria - Brasil247

18 de janeiro de 2019

Não foram identificadas na amostra matérias nesta data relacionadas ao tema específico do exercício criativo – “Ações da CDHU ao atendimento a famílias residentes em áreas de risco”.

19 de janeiro de 2019

Não foram identificadas na amostra matérias nesta data relacionadas ao tema específico do exercício criativo – “Ações da CDHU ao atendimento a famílias residentes em áreas de risco”.

20 de janeiro de 2019

Não foram identificadas na amostra matérias nesta data relacionadas ao tema específico do exercício criativo – “Ações da CDHU ao atendimento a famílias residentes em áreas de risco”.

21 de janeiro de 2019

Não foram identificadas na amostra matérias nesta data relacionadas ao tema específico do exercício criativo – “Ações da CDHU ao atendimento a famílias residentes em áreas de risco”.

22 de janeiro de 2019

Nesta data, o destaque é a matéria publicada no site acordocoletivo.org, que relata a mudança de alguns moradores da Rua João Carlos da Silva, no bairro São Manoel, em Santos, para as novas habitações empreendidas pela CDHU.

Pontos positivos: A relevância que foi dada à melhoria na qualidade de vida, satisfação na mudança para o início de uma vida melhor e ao trabalho de preservação ambiental e recuperação que está sendo realizado na área desocupada.

Riscos à imagem: Não foram identificados riscos nessa exposição.



Ações de assessoria sugeridas: Mapeamento de novos personagens para utilização em pautas de oportunidade e dentro do calendário de pautas positivas sugeridas no item 3.2.1.2. Plano de Ação deste documento.

Matérias de destaque do dia:

Palafitas de Santos - Acordo Coletivo

23 de janeiro de 2019

Não foram identificadas na amostra matérias nesta data relacionadas ao tema específico do exercício criativo – “Ações da CDHU ao atendimento a famílias residentes em áreas de risco”.

24 de janeiro de 2019

Não foram identificadas na amostra matérias nesta data relacionadas ao tema específico do exercício criativo – “Ações da CDHU ao atendimento a famílias residentes em áreas de risco”.

25 de janeiro de 2019

O destaque de exposição nesta data é a matéria veiculada no A Estância/Guarujá sobre o investimento em obras de infraestrutura e produção habitacional no Guarujá, conforme os pontos mencionados abaixo, que engloba, segundo a reportagem, projetos que beneficiarão moradores reassentados de áreas de risco localizadas na Prainha e no Sítio Conceiçãozinha, em Vicente de Carvalho.

Pontos positivos: A CDHU está entre os parceiros citados nas obras que acelerarão a redução do déficit habitacional da cidade, incluindo o atendimento de famílias retiradas de áreas de assentamento precário.

Riscos à imagem: Não foram identificados riscos nesta exposição.

Ações de assessoria sugeridas: É possível negociar pautas de oportunidade em nível regional, aproveitando o gancho da divulgação da prefeitura do Guarujá para falar dos projetos que a CDHU tem para o município, especialmente aqueles relacionados aos assentamentos das áreas de riscos e suas características. Cabe aqui também uma abordar a questão da preservação ambiental, bastante presente nas intervenções do litoral e que podem ajudar a “esquentar” as sugestões de pauta.

Matérias de destaque do dia:

Investimentos de R\$ 60 milhões para infraestrutura e produção habitacional – A Estância/Guarujá



26 de janeiro de 2019

Não foram identificadas na amostra matérias nesta data relacionadas ao tema específico do exercício criativo – “Ações da CDHU ao atendimento a famílias residentes em áreas de risco”.

27 de janeiro de 2019

Não foram identificadas na amostra matérias nesta data relacionadas ao tema específico do exercício criativo – “Ações da CDHU ao atendimento a famílias residentes em áreas de risco”.

28 de janeiro de 2019

Nesta data, foi reproduzida novamente matéria de rádio veiculada no dia 15 de janeiro, onde a Prefeitura de Lorena atribui à CDHU a responsabilidade por paralisação de obras, conforme detalhamento dos pontos abaixo. Transmitida pela Rádio Metropolitana 99,1 FM, aponta que 80 famílias aguardam as moradias e que teriam sido removidas de uma área de preservação ambiental e risco.

Pontos positivos: Não foram identificados pontos positivos nessa exposição.

Pontos negativos: Existe uma aparente manipulação política da questão, uma vez que o prefeito Fábio Marcondes diz estar “pressionando a CDHU” e coloca a responsabilidade da paralisação das obras toda no órgão. Ao final, o jornalista ainda afirma que a “CDHU enrola para terminar as obras importantes da cidade e os moradores estão sofrendo”. Há ainda críticas quanto à qualidade das edificações.

Ações de assessoria sugeridas: É importante solicitar ao veículo a oportunidade de colocar o porta-voz da CDHU para explicar qual é de fato a responsabilidade da CDHU na questão e contrapor as críticas. Em complemento, cabe ressaltar novamente aqui a relevância do workshop técnico proposto no item 3.2.1.2 Plano de Ação, que visa justamente capacitar a imprensa sobre como se dá o processo de reassentamento e suas responsabilidades, além de aproximar as fontes do jornalista, evitando que, em uma próxima matéria, a CDHU deixe de ser consultada.

Matérias de destaque do dia:

80 famílias de Lorena aguardam entrega de casas do CDHU na Vila Rica - Rádio Metropolitana 99,1 FM/Guaratinguetá

29 de janeiro de 2019

Não foram identificadas na amostra matérias nesta data relacionadas ao tema específico do exercício criativo – “Ações da CDHU ao atendimento a famílias residentes em áreas de risco”.

30 de janeiro de 2019

Não foram identificadas na amostra matérias nesta data relacionadas ao tema específico do exercício criativo – “Ações da CDHU ao atendimento a famílias residentes em áreas de risco”.

31 de janeiro de 2019

Não foram identificadas na amostra matérias nesta data relacionadas ao tema específico do exercício criativo – “Ações da CDHU ao atendimento a famílias residentes em áreas de risco”.

01 de fevereiro de 2019

Não foram identificadas na amostra matérias nesta data relacionadas ao tema específico do exercício criativo – “Ações da CDHU ao atendimento a famílias residentes em áreas de risco”.

02 de fevereiro de 2019

Não foram identificadas na amostra matérias nesta data relacionadas ao tema específico do exercício criativo – “Ações da CDHU ao atendimento a famílias residentes em áreas de risco”.

03 de fevereiro de 2019

Nesta data, o destaque em exposição é a matéria veiculada no Jornal da Cidade/Bauru que detalha o reassentamento urbano de famílias que vivem em áreas de risco de inundação em Lençóis Paulista, próximo ao córrego Corvo Branco, depois que, em 2016, uma grande enchente atingiu 600 imóveis no local e deixou 1300 pessoas desabrigadas.

Pontos positivos: A matéria relata que os moradores estão aceitando sair da área de risco e ocupar os imóveis erguidos pela CDHU, inclusive abordando uma história particular e a visão de uma dessas pessoas, o que sempre ajuda a sensibilizar outros moradores mais resistentes.

Riscos à imagem: A exposição não traz exatamente um risco, mas faltou dar visibilidade e enfatizar que esse trabalho de convencimento dos moradores tem a participação dos especialistas da CDHU, que utilizam inclusive metodologias apropriadas de abordagem social. Da forma como foi posicionado, todo o mérito está com a prefeitura.

Ações de assessoria sugeridas: Além de incluir o veículo no workshop de capacitação técnica sugerido no Plano de Ação deste documento, recomenda-se um encontro de relacionamento com este veículo especificamente, para dar visibilidade ao trabalho específico realizado no assentamento do município.

Matérias de destaque do dia:

Moradora concorda em sair de área de alagamento - Jornal da Cidade/Bauru

04 de fevereiro de 2019

Não foram identificadas na amostra matérias nesta data relacionadas ao tema específico do exercício criativo – “Ações da CDHU ao atendimento a famílias residentes em áreas de risco”.





05 de fevereiro de 2019

Nesta data, o destaque de exposição foi a matéria contemplando o alagamento do bairro Pilões, em Cubatão, que trouxe à tona a questão do reassentamento das famílias que vivem nessa área de risco e um suposto atraso nessa mudança. Houve o registro também de divulgação feita no site do Governo do Estado de São Paulo da realização do Workshop “Coprodução na Gestão de Riscos de Escorregamentos em Assentamentos Precários” na Universidade de São Paulo, com menção à participação do arquiteto da CDHU, Renato Daud, que falou sobre os assentamentos do Jardim Santo André, em Santo André, e da Vila Nova União, zona leste de São Paulo. Porém, este último caso trata-se de divulgação institucional, não repercussão de mídia.

Pontos positivos: Não foram identificados pontos positivos nesta exposição em relação à CDHU.

Riscos à imagem: Na matéria sobre Pilões, a Secretaria Municipal de Habitação afirma que existe previsão de transferência das famílias cadastradas que moram no bairro para as 440 unidades habitacionais projetadas pela CDHU, mas que não há prazo para isso acontecer, e não há nenhuma explicação ou posicionamento da CDHU, o que pode dar ao leitor a impressão de que a responsabilidade é do órgão, seja essa imagem procedente ou não.

Ações de assessoria sugeridas: Contato com o veículo para esclarecimento e atualização do processo relativo ao assentamento das famílias provenientes do bairro de Pilões, preferencialmente por meio de um porta-voz, para que se estabeleça proximidade com a fonte, para que em uma próxima matéria a CDHU seja consultada.

Matérias de destaque do dia:

Bairro Pilões fica debaixo de água mais uma vez - Diário do Litoral/Santos

Universidade de São Paulo recebe workshop sobre áreas de risco - Governo de São Paulo

06 de fevereiro de 2019

Não foram identificadas na amostra matérias nesta data relacionadas ao tema específico do exercício criativo – “Ações da CDHU ao atendimento a famílias residentes em áreas de risco”.

07 de fevereiro de 2019

O maior destaque de exposição desta data foi a repercussão da entrega dos apartamentos da CDHU para 208 famílias que viviam em áreas de riscos nos morros de Santos, fato amplamente divulgado por diversos veículos regionais. O tema foi igualmente replicado pela Prefeitura de Santos. Também foi registrado neste mesmo dia a divulgação de vistoria realizada no Jardim Santo André, em Santo André, com a presença das autoridades, e a respectiva decisão de remoção de 142 famílias de sete áreas de risco de deslizamento iminente.

Pontos positivos: Em relação à entrega dos apartamentos em Santos, a exposição foi extremamente positiva, com sonoras das autoridades sobre os assentamentos das áreas de riscos realizados em Santos e dos moradores, apontados como extremamente satisfeitos pela mudança de qualidade de vida, o que favorece e inspira a população que passa hoje



pela mesma situação. Foi reservado espaço ainda para falar da qualidade e infraestrutura de lazer do condomínio. Já na cobertura da vistoria técnica, também tivemos o destaque para a presença do presidente da CDHU, da decisão de remoção das 142 famílias e para a preocupação com o trabalho de mapeamento das atuais condições da região, para a proposta futura de renovação urbana de novos espaços e soluções diferenciadas.

Riscos à imagem: Não foram identificados riscos à imagem da CDHU nessa exposição.

Ações de assessoria sugeridas: Aproveitar os moradores identificados durante a entrega dos apartamentos em Santos como “personagens” para futuras pautas mais focadas em trajetórias pessoais, superação e qualidade de vida. Quanto ao Jardim Santo André, trabalhar pautas focadas nos planos futuros e nas descobertas realizadas durante a visita técnica.

Matérias de destaque do dia:

Mais de 200 apartamentos foram entregues hoje para famílias que vivem nos morros de Santos - Jornal da Tribuna 2ª edição/TV Globo

CDHU realiza vistoria técnica no Jardim Santo André - Diário online/Diário do Grande ABC

Mais de 200 famílias são contempladas com unidades habitacionais - Prefeitura de Santos

CDHU entrega 208 apartamentos para famílias de Santos - Costa Norte online/Bertioga

Mais de 200 famílias são contempladas com unidades habitacionais - Diário do Litoral online/Santos

08 de fevereiro de 2019

Nesta data, ainda repercutiram os dois principais temas do dia anterior, tanto a entrega dos apartamentos em Santos, como a vistoria técnica em Santo André, destacando a remoção das 142 famílias em sete áreas sujeitas a riscos de deslizamentos. Mesmo o editorial publicado pelo Diário do Grande ABC, foi favorável ao órgão.

Pontos positivos: Na mesma linha do dia anterior, a exposição desta data teve como ponto positivo o espaço garantido para que a CDHU colocasse a realização dos projetos de assentamento em áreas de risco, o trabalho que é feito no entorno e também na qualidade das edificações, e ainda para o depoimentos dos moradores, que ajudam a posicionar o órgão de maneira positiva, com o estímulo à mudança de vida.

Riscos à imagem: Não foram identificados riscos à imagem da CDHU nesta exposição.

Ações de assessoria sugeridas: Da mesma forma que colocado anteriormente, aproveitar os moradores identificados durante a entrega dos apartamentos em Santos como “personagens” para futuras pautas mais focadas em trajetórias pessoais, superação e qualidade de vida. E quanto ao Jardim Santo André, trabalhar pautas focadas nos planos futuros e nas descobertas realizadas durante a visita técnica.

Matérias de destaque do dia:

Entrevista com o prefeito de Santos, Paulo Alexandre Barbosa - Balanço Geral/RecordTV/

Santos

CDHU visita Jd. Santo André - Metro ABC/São Paulo

Santos espera grana pra 622 apês - Expresso Popular/Santos

Vida nova para mais de duzentas famílias de Santos - Diário do Litoral/Santos – capa

Editorial - Alento à integração regional - Diário do Grande ABC/Santo André

Após vistoria, 142 famílias do Jd.Sto.André serão removidas - Diário do Grande ABC/Santo André

Santos espera verba para mais habitações populares - A Tribuna/Santos

Prefeitura e CDHU anunciam melhorias para o Jardim Santo André - Clique ABC/São Bernardo do Campo

208 famílias são contempladas com unidades habitacionais em Santos - Perspectiva online/Santos

Prefeitura e CDHU anunciam melhorias para o Jardim Santo André – ABC do ABC/Santo André

Novo conjunto habitacional é entregue no Morro da Caneleira - Jornal da Orla online/Santos

Mais de 200 famílias recebem novas moradias em Santos - G1/Nacional

09 de fevereiro de 2019

Nesta data, ainda se verifica a mesma repercussão dos temas principais dos dias 07 e 08 de fevereiro: entrega dos apartamentos para as famílias em Santos e a visita técnica no Jardim Santo André, com os mesmos pontos positivos já apontados, recomendações e sem riscos identificados.

Matérias de destaque do dia:

Prefeitura e CDHU: Mais de 200 famílias recebem moradias - Jornal Vicentino/São Vicente – geral

CDHU entrega 208 apartamentos em Santos - Costa Norte/Bertioga

Prefeitura e CDHU anunciam melhorias para o Jd. S.André - ABC Repórter/São Caetano do Sul

10 de fevereiro de 2019

Nesta data, o destaque em relação ao tema proposto é a divulgação, pela prefeitura de Valinhos, de novas unidades habitacionais na cidade dentro do programa “Minha Casa, Minha Vida”, sendo que uma parte do total será destinada às famílias vítimas de enchentes na região que desde 2003 aguardam um imóvel.

Pontos positivos: A citação ao desenvolvimento de novos projetos habitacionais na cidade, especificamente a parcela destinada a famílias provenientes de áreas atingidas por enchentes.

Riscos à imagem: A menção de que essas famílias beneficiadas aguardam um imóvel desde



2003, sem a explicação de porque isso acontece ou quem é o responsável. Isso pode levar o leitor a erro de compreensão e a depreender que a responsabilidade por esse quadro é da CDHU.

Ações de assessoria sugeridas: Aproveitar o anúncio da Prefeitura para negociar pautas de ocasião sobre os projetos existentes no município e promover encontro de relacionamento com o veículo, aproveitando para aproximar a fonte e esclarecer sobre as responsabilidades nos processos de assentamentos urbanos.

Matérias de destaque do dia:

Marcos anuncia construção de quase 2 mil moradias - Prefeitura de Valinhos

11 de fevereiro de 2019

Não foram identificadas na amostra matérias nesta data relacionadas ao tema específico do exercício criativo – “Ações da CDHU ao atendimento a famílias residentes em áreas de risco”.

12 de fevereiro de 2019

Não foram identificadas na amostra matérias nesta data relacionadas ao tema específico do exercício criativo – “Ações da CDHU ao atendimento a famílias residentes em áreas de risco”.

13 de fevereiro de 2019

Nesta data, a Prefeitura de Santos repercute a mudança dos moradores que receberam as unidades entregues a 128 famílias que viviam em áreas de riscos nos morros em Santos, conforme pontuado na semana anterior neste documento.

Pontos positivos: A visibilidade ao projeto da CDHU, ajudando a posicionar o órgão como agente ativo de renovação urbana e todo o trabalho entorno existente nos assentamentos de áreas de risco.

Riscos à imagem: Não foram identificados riscos à imagem nesta exposição, apenas é necessário posicionar as áreas e responsabilidade e talvez atualizar as etapas do processo junto à imprensa, uma vez que a matéria menciona que parte dos apartamentos ainda não tem prazo para entrega.

Ações de assessoria sugeridas: Aproveitar o anúncio da Prefeitura para negociar pautas de ocasião sobre os projetos existentes no município e promover encontro de relacionamento com o veículo, aproveitando para aproximar a fonte e esclarecer sobre as responsabilidades nos processos de assentamentos urbanos.

Matérias de destaque do dia:

Com esperança renovada, famílias começam mudanças para o Santos – R - Prefeitura de Santos

14 de fevereiro de 2019

Não foram identificadas na amostra matérias nesta data relacionadas ao tema específico do exercício criativo – “Ações da CDHU ao atendimento a famílias residentes em áreas de risco”.

15 de fevereiro de 2019

Não foram identificadas na amostra matérias nesta data relacionadas ao tema específico do exercício criativo – “Ações da CDHU ao atendimento a famílias residentes em áreas de risco”.

16 de fevereiro de 2019

Não foram identificadas na amostra matérias nesta data relacionadas ao tema específico do exercício criativo – “Ações da CDHU ao atendimento a famílias residentes em áreas de risco”.

17 de fevereiro de 2019

Não foram identificadas na amostra matérias nesta data relacionadas ao tema específico do exercício criativo – “Ações da CDHU ao atendimento a famílias residentes em áreas de risco”.

18 de fevereiro de 2019

Não foram identificadas na amostra matérias nesta data relacionadas ao tema específico do exercício criativo – “Ações da CDHU ao atendimento a famílias residentes em áreas de risco”.

19 de fevereiro de 2019

Não foram identificadas na amostra matérias nesta data relacionadas ao tema específico do exercício criativo – “Ações da CDHU ao atendimento a famílias residentes em áreas de risco”.

20 de fevereiro de 2019

Não foram identificadas na amostra matérias nesta data relacionadas ao tema específico do exercício criativo – “Ações da CDHU ao atendimento a famílias residentes em áreas de risco”.

21 de fevereiro de 2019

Não foram identificadas na amostra matérias nesta data relacionadas ao tema específico do exercício criativo – “Ações da CDHU ao atendimento a famílias residentes em áreas de risco”.



22 de fevereiro de 2019

Não foram identificadas na amostra matérias nesta data relacionadas ao tema específico do exercício criativo – “Ações da CDHU ao atendimento a famílias residentes em áreas de risco”.

23 de fevereiro de 2019

Na data de hoje, o destaque é a matéria que aponta as chuvas que atingiram a Vila Contente, em Lençóis Paulista, atingindo cerca de 40 famílias, sediadas junto a um córrego e em área de risco. Segundo a reportagem, a maioria dos proprietários manifestou em aderir ao projeto de desapropriação e receberão, a título de indenização, as casas localizadas no prolongamento do Jardim Ibaté, que já estão com as obras em fase de conclusão pela CDHU.

Pontos positivos: A matéria destaca que obras da CDHU já estão em fase de conclusão e que a maioria das famílias já decidiu aceitar a mudança para o imóvel.

Riscos à imagem: A informação de que a proposta foi feita pela prefeita e a falta de visibilidade do papel da CDHU no processo, o que pode passar a impressão de somente a prefeitura atua nesse desafio.

Ações de assessoria sugeridas: Promover encontro de relacionamento com o veículo, aproveitando para aproximar a fonte e esclarecer sobre as responsabilidades nos processos de assentamentos urbanos e atualizar as informações específicas sobre o município.

Matérias de destaque do dia:

Chuva forte alaga parte da Vila Contente - O Eco/Lençóis Paulista - geral

24 de fevereiro de 2019

Não foram identificadas na amostra matérias nesta data relacionadas ao tema específico do exercício criativo – “Ações da CDHU ao atendimento a famílias residentes em áreas de risco”.

25 de fevereiro de 2019

Não foram identificadas na amostra matérias nesta data relacionadas ao tema específico do exercício criativo – “Ações da CDHU ao atendimento a famílias residentes em áreas de risco”.

26 de fevereiro de 2019

Nesta data, a repercussão está nas fortes chuvas que atingiram e danificaram as casas de 20 famílias residentes nos núcleos carentes do Jardim Santo André, em Santo André, além da reintegração de posse de terreno de propriedade da CDHU na rua Toledanas, também em Santo André.

Pontos positivos: Na matéria sobre as famílias atingidas pela chuva, é mencionado que a CDHU está colaborando na ajuda emergencial, fornecendo material como lonas para cobrir as edificações. Já na reportagem sobre a reintegração de posse, se destaca que foi executada sem maiores transtornos, já que a maioria dos moradores já havia concordado em sair do local, além de se detalhar os benefícios acordados.

Riscos à imagem: Tanto em uma como em outra matéria, alta visibilidade ao papel integral social da CDHU no gerenciado dessas questões, e as afirmações de ainda não saber quando essas pessoas serão beneficiadas precisariam ser colocadas em melhor contextos, para não passar a impressão de falta de relevância e humanidade.

Ações de assessoria sugeridas: Promover encontro de relacionamento com o veículo, aproveitando para aproximar a fonte e esclarecer sobre as responsabilidades nos processos de assentamentos urbanos e atualizar as informações específicas sobre o município.

Matérias de destaque do dia:

Temporal deixa 20 famílias desabrigadas no Jardim Santo André - Diário online/Diário do Grande ABC/Santo André

CDHU e polícia fazem reintegração de posse no Jardim Santo André - RD Repórter Diário online/Santo André

Famílias reclamam de cobrança irregular em terrenos de Santo André - RD Repórter Diário online/Santo André

27 de fevereiro de 2019

Nesta data, há a repercussão das enchentes nas áreas de risco da Vila Contente em Lençóis Paulista, com indicação da desapropriação e construção das novas edificações pela CDHU, e do Jardim Santo André, em Santo André. Outro destaque é a visibilidade do trabalho das assistentes sociais da CDHU em áreas de risco em Rafard.

Pontos positivos: Detalhamento do processo de intervenção para a proteção da integridade física dos moradores, necessidade de desapropriação e construção de novos imóveis regularizados, após a regularização da área. É acrescentada a informação de que, devido à situação emergencial, não é necessário o sorteio, no caso de Lençóis Paulista. Na matéria de Rafard, houve boa indicação do trabalho social da CDHU, com a informação de que, ao todo, serão 25 famílias das áreas de risco com as moradias próprias, restando apenas a escolha das casas e a assinatura dos contratos.

Riscos à imagem: A matéria de Lençóis Paulista coloca a Prefeitura como protagonista do processo e há pouca visibilidade do papel social da CDHU.

Ações de assessoria sugeridas: Promover encontro de relacionamento com os veículos, aproveitando para aproximar a fonte e esclarecer sobre as responsabilidades nos processos de assentamentos urbanos e atualizar as informações específicas sobre a questão de cada município.

Matérias de destaque do dia:

Famílias da Vila Contente serão transferidas para o Jardim Ibaté - Rádio Ventura 90,1 FM/ Lençóis Paulista

Pelo menos 20 imóveis são evacuados no Jd.Sto.André - Diário online/Diário do Grande ABC/Santo André

Assistentes sociais da CDHU visitam moradores das áreas de risco em Rafard - ITV Jornal

28 de fevereiro de 2019

Na data de hoje, destaque na exposição para a ocupação irregular de áreas de risco e proteção ambiental em Bertioga, bem como audiência na Câmara de Diadema sobre projeto habitacional destinado a 1.300 famílias residentes e, núcleos carentes às margens da Rodovia dos Imigrantes.

Pontos positivos: No caso de Bertioga, são citadas as obras da CDHU no Jardim Vicente de Carvalho e que incluem 146 unidades habitacionais, além de urbanização da faixa do bairro à margem da rodovia Rio-Santos. Outra informação positiva é a de que neste primeiro semestre, planeja-se iniciar as obras de 120 unidades habitacionais da CDHU na Aldeia do Rio Silveira, feitas com tipologia adequada à cultura indígena, em Boraceia.

Riscos à imagem: Não foram identificados riscos à imagem nesta exposição.

Ações de assessoria sugeridas: Conforme Plano de Ação, contato com veículos da região para esclarecimento sobre processo de reassentamento em áreas de risco, com disponibilização de porta-voz para entrevista, convite para o Workshop técnico e visita in loco em outras localidades para conhecer de perto as iniciativas do Trabalho Técnico Social.

Matérias de destaque do dia:

Foco no outro lado da Rio - Costa Norte online/Bertioga

Audiência discute solução habitacional para 1.300 famílias - Diário online/Diário do Grande ABC/Santo André





fundamento
grupo de comunicação

3.4. EXPERIÊNCIA, CAPACIDADE DE ATENDIMENTO E HABILIDADES DOS PROFISSIONAIS DA LICITANTE

3.4 Experiência, capacidade de atendimento e habilidades dos profissionais da licitante

a) relação nominal dos principais clientes atendidos pela licitante à época da apresentação das Propostas e dos Documentos de Habilitação, mencionando o período de atendimento;

Fundamento é um grupo de comunicação brasileiro com extensa bagagem e penetração internacional. Somos um conjunto de talentos e empresas especializadas que oferecem soluções de comunicação corporativa modernas e sofisticadas. Pensamos em estratégias que solidifiquem as instituições para as quais trabalhamos. Abaixo, um breve relato de cada uma delas, evidenciando seu porte e tradição nos mercados em que atuam:



A **Merck** é uma empresa líder em ciência e tecnologia em Saúde, Life Science e Performance Materials. Cerca de 50.000 funcionários trabalham para desenvolver tecnologias que melhoram e prolonguem a vida - de terapias com biofarmacêuticos para tratar câncer ou esclerose múltipla, sistemas de ponta para pesquisa e produção científica até cristais líquidos para smartphones e televisores LCD. Em 2017, a Merck obteve faturamento de € 15,3 bilhões em 66 países. A Fundamento é contratada pela Europa para desenvolver as atividades descritas abaixo para o programa global Embracing Carers™, lançado em 2017, e liderado pela Merck em colaboração com as principais organizações mundiais de cuidadores não profissionais. Seu objetivo é conscientizar, debater e promover ações que atendam às necessidades dos cuidadores não profissionais que, frequentemente, não recebem a atenção que precisam. Embracing Carers™ tem como missão criar conexões e implementar soluções práticas para apoiá-los. Serviços prestados: assessoria de imprensa, monitoramento e análise, produção de conteúdos, ação de relações públicas digital, design aplicado à produção de conteúdo para relações públicas e atendimento.

Período de atendimento: abril de 2018 até o momento



Etapa é um dos mais importantes grupos educacionais do Brasil, há 50 anos oferecendo ensino de qualidade, da Educação Infantil à Superior. Hoje, o Grupo conta com as seguintes empresas: Curso ETAPA, Colégio ETAPA, ESEG – Escola Superior de Engenharia e Gestão, Sistema de Ensino ETAPA, Editora Núcleo. São milhares de alunos e centenas de profissionais dedicados a fornecer um ensino de alta qualidade. A Fundamento participa do desenvolvimento da marca Etapa há dois anos, contribuindo para o seu crescimento e atuando como assessoria de imprensa e prestando serviços de treinamento, monitoramento e análise, produção de conteúdos, ação de relações públicas digital, design aplicado à produção de conteúdo para relações públicas e atendimento.

Período de atendimento: abril de 2017 até o momento

SKALA®

Com mais de 33 anos de experiência no mercado, a Skala Cosméticos é uma empresa brasileira com sede em Minas Gerais e presença nacional e internacional (30 países). Seus produtos incluem tratamentos que vão desde os cuidados com os cabelos até o banho e pós-banho, num total de 300 apresentações de três marcas Skala, Skala Expert e Skala Brasil. Hoje o grupo conta com 800 funcionários diretos e uma rede de 4 mil clientes cadastrados e aproximadamente 6 mil pontos de venda espalhados por todo o Brasil. Como garantia de resultados, conta com diversas linhas de produto – Skala Expert – focada em tendências e soluções no desenvolvimento de produtos, Skala Brasil, marca que promove o contato com a natureza brasileira de um jeito especial. Todos os produtos da marca Skala são veganos e nunca, em seus 30 anos de história, houve testes realizados em animais. A Fundamento colabora na construção da sólida marca e promove a divulgação da mesma junto a diferentes públicos alvo. Serviços prestados: Assessoria de Imprensa, Monitoramento e Análise, Produção de Conteúdos, Prevenção e Gerenciamento de Crises, Ação de Relações Públicas Digital, Design Aplicado à Produção de Conteúdo para Relações Públicas e Atendimento

Período de atendimento: março de 2017 até o momento

VIACOM

A **Viacom International Media Networks (VIMN) Américas** é proprietária e opera um portfólio de diversas marcas de entretenimento que inclui MTV, MTV Live HD, Nickelodeon, Nick Jr., Comedy Central, Paramount Channel, Porta dos Fundos, Telefe, VH1, e seus respectivos canais em HD na América Latina (incluindo o Brasil). O portfólio da companhia inclui ainda a marca Tr3s, nos Estados Unidos, voltada a uma ampla audiência de norte-americanos hispânicos e os acordos de programação da VIMN no Canadá com a Corus Entertainment para Nickelodeon e Bell Media para MTV e Comedy Central. Serviços prestados pela Fundamento: Estratégia de Comunicação, Assessoria de Imprensa, Monitoramento e Análise, Produção de Conteúdo, Prevenção e Gerenciamento de Crises, Ação de Relações Públicas Digital e Atendimento

Período de atendimento: março de 2015 até o momento



A Kroll é líder global em gestão de riscos e investigações antifraude e anticorrupção. Desde 2018, é uma divisão da consultoria global Duff & Phelps, que tem como foco serviços nas áreas de valuation, finanças corporativas, M&A e disputas, assim como temas regulatórios e de governança corporativa. Juntas, Kroll e Duff & Phelps contam com quase 3.500 profissionais em 28 países ao redor do mundo. A Fundamento atua há mais de quatro anos com a organização no mercado brasileiro colaborando para transformar uma linguagem técnica em uma mensagem compreensível por todos os seus públicos. **Serviços prestados:** estratégia de comunicação, assessoria de imprensa, treinamento, monitoramento e análise, produção de conteúdo, prevenção e gerenciamento de crises, ação de relações públicas digital, design aplicado à produção de conteúdo para relações públicas e atendimento.

Período de atendimento: abril de 2015 até o momento



A **Glenmark Pharmaceuticals Ltd. (GPL)** é uma organização farmacêutica global, integrada e orientada por pesquisa, com sede em Mumbai, Índia. Está entre as 75 maiores empresas de produtos farmacêuticos e biotecnológicos do mundo. Focada principalmente nas áreas de oncologia, dermatologia e respiratória, a empresa tem significativa presença nos mercados de genéricos em economias emergentes. A Glenmark, juntamente com sua subsidiária, tem 17 fábricas em cinco países e possui seis centros de P & D. Há aproximadamente dois anos a Fundamento atua na construção de uma marca sólida e com credibilidade, prestando os serviços de: estratégia de comunicação, assessoria de imprensa, treinamento, monitoramento e análise, produção de conteúdos, prevenção e gerenciamento de crises, ação de relações públicas digital, design aplicado à produção de conteúdo para relações públicas e atendimento.

Período de atendimento: junho de 2017 até o momento



FotoFinder é uma empresa alemã, com subsidiárias ao redor do mundo, que desenvolveu um sistema para detecção precoce do câncer de pele. Líderes de opinião em todos os continentes valorizam a tecnologia desenvolvida. Desde seu estabelecimento no Brasil, a Fundamento atua na construção da imagem da marca nacionalmente, por meio de serviços de assessoria de imprensa, monitoramento e análise, produção de conteúdo e atendimento. Webiste: fotofinder.de/en/

Período de atendimento: abril de 2019 até o momento



A Gilead Sciences é uma biofarmacêutica dedicada à pesquisa, desenvolvimento e comercialização de terapias inovadoras para prevenção, tratamento e cura de doenças potencialmente fatais, como HIV/Aids, hepatites virais, entre outras. Presente no Brasil desde 2013 com sede em São Paulo, possui operações em mais de 35 países, com matriz em Foster City, Califórnia, nos Estados Unidos. A Fundamento trabalha há dois anos colaborando para os desafios vividos pela empresa no setor, definindo a estratégia de comunicação, atuando como assessoria de imprensa e prestando serviços de treinamento, monitoramento e análise, produção de conteúdo, prevenção e gerenciamento de crises e design aplicado à produção de conteúdo para relações públicas e atendimento.

Período de atendimento: maio de 2017 até o momento





A Merz é uma empresa global e familiar de estética e neurotoxina, com sede em Frankfurt, na Alemanha. Empresa privada há 110 anos, ela se destaca pelo seu compromisso com a inovação, perspectiva de longo prazo e foco no crescimento lucrativo. No ano fiscal de 2017/18, a Merz gerou uma receita de 1.024,4 milhões de euros. Atualmente, tem uma força de trabalho total de 3.151 funcionários e uma presença direta em 28 países, com disponibilidade de produtos em mais de 100 países em todo o mundo através de uma rede de parceiros de distribuição selecionados. A Fundamento presta os seguintes serviços: estratégia de comunicação, monitoramento e análise, produção de conteúdo, prevenção e gerenciamento de crises, ação de relações públicas digital, design aplicado à produção de conteúdo para relações públicas e atendimento.

Período de atendimento: agosto de 2018 até o momento



A Novartis ressignifica a medicina para melhorar e ampliar a vida das pessoas. Como líder mundial em medicamentos, utiliza tecnologias científicas e digitais inovadoras para criar tratamentos transformadores em áreas de grandes necessidades médicas. Os produtos da Novartis alcançam quase 1 bilhão de pessoas em todo o mundo e estamos encontrando maneiras inovadoras de expandir o acesso aos nossos tratamentos mais recentes. Cerca de 125 mil pessoas de mais de 140 nacionalidades trabalham na empresa. A Fundamento atua junto à **Novartis Social Business (NSB)**, que apoia a saúde pública global através de novos modelos de negócios sustentáveis. **Serviços prestados:** Assessoria de Imprensa, Treinamento, Monitoramento e Análise, Produção de Conteúdo, Prevenção e Gerenciamento de Crises, Ação de Relações Públicas Digital, Design Aplicado à Produção de Conteúdo para Relações Públicas e Atendimento em apoio à divisão Novartis Social Business.

Período de atendimento: novembro de 2018 até o momento



Com a fusão da Wintershall Holding GmbH e da DEA Deutsche Erdoel AG, duas empresas de sucesso com uma longa tradição formaram a principal empresa independente de gás natural e petróleo da Europa: a Wintershall Dea. A empresa com raízes alemãs e sede em Kassel e Hamburgo explora e produz gás e petróleo em 13 países em todo o mundo de forma eficiente e responsável. Com atividades na Europa, Rússia, América Latina e região MENA (Oriente Médio e Norte da África), a Wintershall Dea possui um portfólio global de upstream e, com sua participação no transporte de gás natural, também atua no segmento midstream. A Wintershall Dea representa mais de 120 anos de experiência como operadora e parceira de projeto em toda a cadeia de valor de E&P. A empresa emprega cerca de 4.000 pessoas em todo o mundo em mais de 60 nações. Serviços prestados pela Fundamento no Brasil: Consultoria Estratégica, Mapeamento de Stakeholders, Produção de Conteúdo, Relatório de Tendências do

Segmento de Petróleo e Gás no Brasil

Início de atendimento: maio de 2018

Experiência prévia no atendimento a clientes da área pública, governamental e institucional

Em seus quase 30 anos de atuação, a Fundamento Grupo de Comunicação também possui uma ampla experiência no atendimento e desenvolvimento de planejamento estratégico de comunicação, bem como prevenção e gerenciamento de crises, não só para empresas privadas de todos os portes, nacionais e multinacionais, mas também da área pública, instituições governamentais e entidades, entre as quais podemos citar:

- Andef - Associação Nacional de Defesa Vegetal
- Câmara de Comercialização de Energia Elétrica – CCEE
- Comisión de Promoción del Perú para la Exportación y el Turismo – PROMPERÚ
- Comissão Europeia, Direção Geral de Pesquisa e Inovação (DG RTD)
- IrelGov – Instituto de Relações Governamentais
- Ministério do Turismo de Israel
- Petrobras
- Pharmaceutical Research and Manufacturers of America (PhRMA)
- Prefeitura Municipal de Paulínia
- Sabesp
- SINDAN – Sindicato de Saúde Animal





fundamento
grupo de comunicação

b) as instalações, a infraestrutura e os recursos materiais disponíveis para a execução do contrato, bem como todo o suporte administrativo inerente às atividades a serem executadas, mesmo em relação à parcela das atividades desempenhadas pela licitante que ocorram na sede da CDHU e/ou em outro local definido de comum acordo entre as partes, garantindo um elevado padrão de serviços, sem nenhum custo adicional para o órgão licitante;

Quem Somos

A Fundamento Grupo de Comunicação é uma empresa brasileira com 29 anos de existência. De acordo com o Anuário de Comunicação Corporativa 2018, a Fundamento ocupa a 23ª posição dentre as agências individuais e a 35ª posição quando incluídos também os grupos de comunicação.

Nascemos como uma agência de Relações Públicas e já na década de 90 ganhamos nosso primeiro Prêmio ABERJE, com um programa de educação ambiental para estudantes de escolas públicas localizadas na zona da Mata Atlântica. Em 2014 passamos a operar também em outras áreas da comunicação através das marcas

Fundamento RP

Fundamento Marketing

Fundamento Análises

Fundamento Design

Acreditamos que nosso grande diferencial é o nosso jeito de ser: uma combinação de seriedade no propósito com leveza e parceria. Nossos clientes sabem que levamos nosso trabalho a sério e que podem contar com a gente.

Seguimos uma filosofia que ao mesmo tempo é uma metodologia de trabalho: os 3 C's.

Consistência no Planejamento

Criatividade na Estratégia

Controle na Execução

Nós somos 32 profissionais organizados em equipes multidisciplinares. Somos quase trintões mas rejuvenescemos com o tempo. Hoje temos uma estrutura mais leve, processos mais ágeis e uma cultura um pouco (não muito) mais informal, acompanhando os processos de mudança pelos quais passaram tanto as agências quanto as instituições em geral. Ainda assim, somos muito profissionais e comprometidos.

No Brasil, temos uma rede de parceiros que nos permite atuação em todo o território nacional. Isto é muito útil para o caso de alguns clientes e projetos: por exemplo, quando temos que fazer uma série de palestras e treinamentos de comunicação para o Sistema Etapa, que tem aproximadamente 220 escolas parceiras espalhadas pelas principais cidades do Estado; ou nos 10 anos que trabalhamos para uma rede de hotéis com presença em quase todos os Estados do país.

Alcance internacional

Embora seja uma empresa brasileira, a Fundamento Grupo de Comunicação tem uma extensa bagagem internacional: 70% de seus clientes são empresas multinacionais, a agência mantém uma rede que permite sua interconexão com mais de 90 países, tem a experiência de coordenar vários casos de alcance regional na América Latina. Por exemplo, em 2014, ¼ do faturamento da Fundamento veio de contratos firmados no exterior, em Euros ou Dólares Americanos.

Nossa sócia-fundadora, Marta Dourado, é também associada à Baird's CMC, um grupo de consultores sênior que estão em todos os continentes. Também somos parte da GlobalCom PR



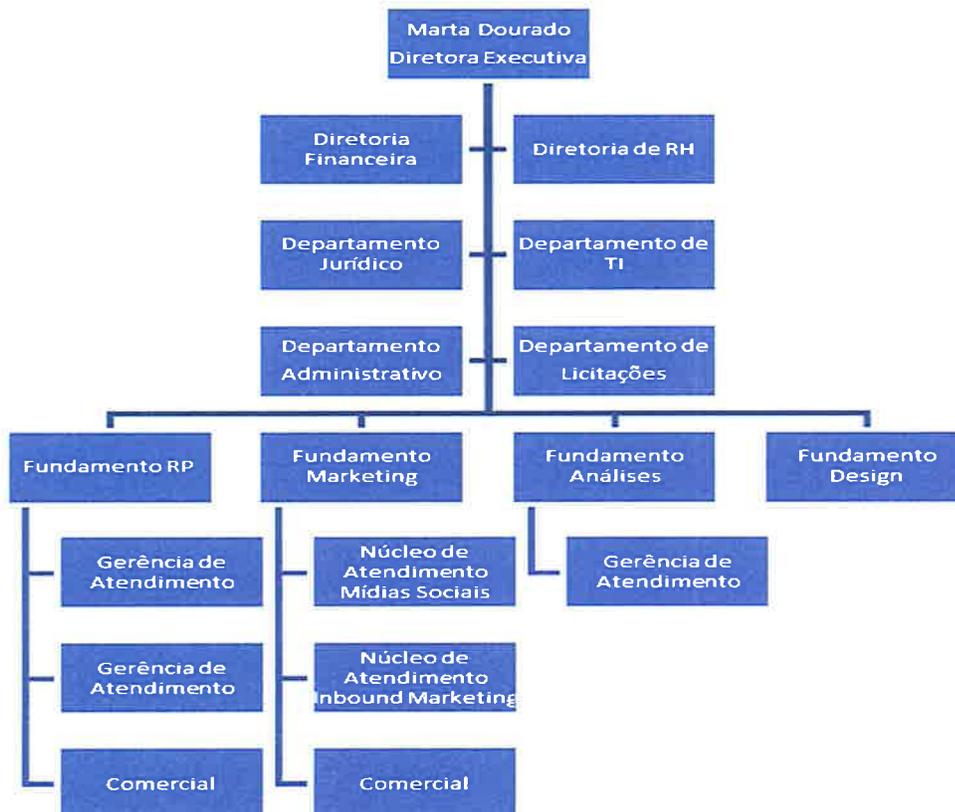
fundamento
grupo de comunicação

Network, rede de agências com presença em 70 países.



- Baird's CMC
- GlobalCom PR
- Parceiros

Organograma





Marta Dourado – Sócia-fundadora da Fundamento Grupo de Comunicação

Marta possui mais de 30 anos de experiência em projetos de comunicação nacionais e internacionais, incluindo planejamento estratégico, marketing, relações públicas e gerenciamento de crise. Graduada em Comunicação pela USP, iniciou sua carreira como relações públicas do gabinete do Governador do Estado de São Paulo e posteriormente tornou-se gerente de comunicação do grupo Sperry Vickers (atual Unisys) onde coordenou a estratégia de comunicação do processo de fusão da Vickers e da Aeroquip. Em Londres, trabalhou como jornalista e locutora para a rádio BBC e para o COI – Central Office of Information por três anos.

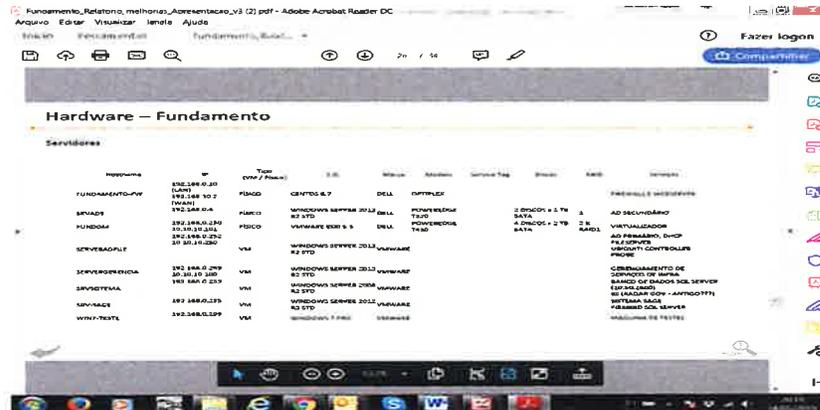
Em 1990, de volta ao Brasil, criou a Fundamento, inicialmente uma agência de relações públicas. Hoje é responsável pela supervisão estratégica de projetos de comunicação e marketing, pesquisas e análises e gerenciamento de crises, tanto no Brasil quanto em países latino-americanos. Hoje a Fundamento atua em Marketing, Relações públicas, Análises e Design.

Marta é uma das fundadoras da ABRACOM (Associação Brasileira das Agências de Comunicação), além de sócia-fundadora da ASEC (Associação pela Saúde Emocional das Crianças). Marta também é psicóloga e atua como voluntária pela saúde mental de crianças e adolescentes.

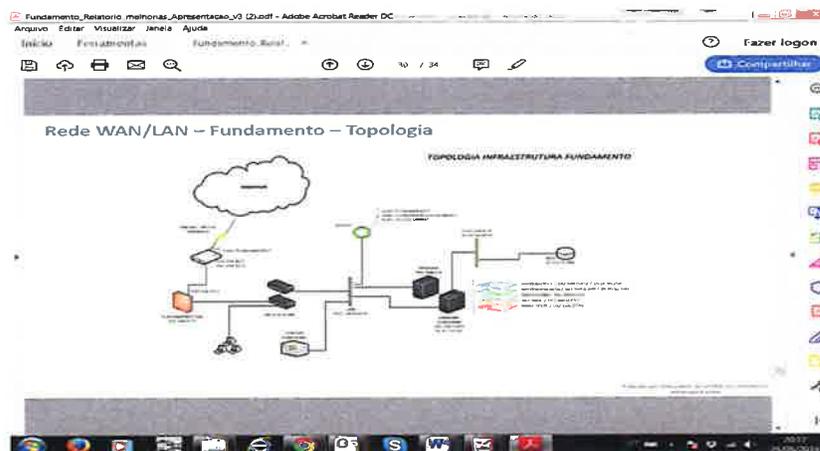
Recursos de infraestrutura

Infraestrutura de TI

A Fundamento possui um Tech Room que concentra os principais equipamentos de tecnologia e comunicações. Esta sala é uma área reservada e refrigerada, com controle de acesso por chave. Contém rack com os seguintes servidores, além de estação telefônica Panasonic para 30 linhas, no-break e unidades de armazenamento e back up.



Nome	IP	Modelo	Processador	Sistema Operacional	Memória	Armazenamento	Outros
FUNDAMENTO-01	192.168.0.10	DELL OPTIPLEX	INTEL CORE I3	WINDOWS 7	4 GB	500 GB	
FUNDAMENTO-02	192.168.0.11	DELL OPTIPLEX	INTEL CORE I3	WINDOWS 7	4 GB	500 GB	
FUNDAMENTO-03	192.168.0.12	DELL OPTIPLEX	INTEL CORE I3	WINDOWS 7	4 GB	500 GB	
FUNDAMENTO-04	192.168.0.13	DELL OPTIPLEX	INTEL CORE I3	WINDOWS 7	4 GB	500 GB	
FUNDAMENTO-05	192.168.0.14	DELL OPTIPLEX	INTEL CORE I3	WINDOWS 7	4 GB	500 GB	
FUNDAMENTO-06	192.168.0.15	DELL OPTIPLEX	INTEL CORE I3	WINDOWS 7	4 GB	500 GB	
FUNDAMENTO-07	192.168.0.16	DELL OPTIPLEX	INTEL CORE I3	WINDOWS 7	4 GB	500 GB	
FUNDAMENTO-08	192.168.0.17	DELL OPTIPLEX	INTEL CORE I3	WINDOWS 7	4 GB	500 GB	
FUNDAMENTO-09	192.168.0.18	DELL OPTIPLEX	INTEL CORE I3	WINDOWS 7	4 GB	500 GB	
FUNDAMENTO-10	192.168.0.19	DELL OPTIPLEX	INTEL CORE I3	WINDOWS 7	4 GB	500 GB	
FUNDAMENTO-11	192.168.0.20	DELL OPTIPLEX	INTEL CORE I3	WINDOWS 7	4 GB	500 GB	
FUNDAMENTO-12	192.168.0.21	DELL OPTIPLEX	INTEL CORE I3	WINDOWS 7	4 GB	500 GB	
FUNDAMENTO-13	192.168.0.22	DELL OPTIPLEX	INTEL CORE I3	WINDOWS 7	4 GB	500 GB	
FUNDAMENTO-14	192.168.0.23	DELL OPTIPLEX	INTEL CORE I3	WINDOWS 7	4 GB	500 GB	
FUNDAMENTO-15	192.168.0.24	DELL OPTIPLEX	INTEL CORE I3	WINDOWS 7	4 GB	500 GB	
FUNDAMENTO-16	192.168.0.25	DELL OPTIPLEX	INTEL CORE I3	WINDOWS 7	4 GB	500 GB	
FUNDAMENTO-17	192.168.0.26	DELL OPTIPLEX	INTEL CORE I3	WINDOWS 7	4 GB	500 GB	
FUNDAMENTO-18	192.168.0.27	DELL OPTIPLEX	INTEL CORE I3	WINDOWS 7	4 GB	500 GB	
FUNDAMENTO-19	192.168.0.28	DELL OPTIPLEX	INTEL CORE I3	WINDOWS 7	4 GB	500 GB	
FUNDAMENTO-20	192.168.0.29	DELL OPTIPLEX	INTEL CORE I3	WINDOWS 7	4 GB	500 GB	
FUNDAMENTO-21	192.168.0.30	DELL OPTIPLEX	INTEL CORE I3	WINDOWS 7	4 GB	500 GB	
FUNDAMENTO-22	192.168.0.31	DELL OPTIPLEX	INTEL CORE I3	WINDOWS 7	4 GB	500 GB	
FUNDAMENTO-23	192.168.0.32	DELL OPTIPLEX	INTEL CORE I3	WINDOWS 7	4 GB	500 GB	
FUNDAMENTO-24	192.168.0.33	DELL OPTIPLEX	INTEL CORE I3	WINDOWS 7	4 GB	500 GB	
FUNDAMENTO-25	192.168.0.34	DELL OPTIPLEX	INTEL CORE I3	WINDOWS 7	4 GB	500 GB	
FUNDAMENTO-26	192.168.0.35	DELL OPTIPLEX	INTEL CORE I3	WINDOWS 7	4 GB	500 GB	
FUNDAMENTO-27	192.168.0.36	DELL OPTIPLEX	INTEL CORE I3	WINDOWS 7	4 GB	500 GB	
FUNDAMENTO-28	192.168.0.37	DELL OPTIPLEX	INTEL CORE I3	WINDOWS 7	4 GB	500 GB	
FUNDAMENTO-29	192.168.0.38	DELL OPTIPLEX	INTEL CORE I3	WINDOWS 7	4 GB	500 GB	
FUNDAMENTO-30	192.168.0.39	DELL OPTIPLEX	INTEL CORE I3	WINDOWS 7	4 GB	500 GB	
FUNDAMENTO-31	192.168.0.40	DELL OPTIPLEX	INTEL CORE I3	WINDOWS 7	4 GB	500 GB	



Além disso conta com um parque de:

33 PCs

2 estações gráficas com capacidade de edição de vídeo

6 impressoras, sendo 1 A3 e laser

Complementando, contamos com dois links de internet, sendo um por fibra ótica. E os sites de nossos clientes ficam hospedados em ambiente seguro na nuvem, e são controlados pela nossa equipe de marketing digital através de um painel único de gerenciamento. Toda esta infraestrutura nos permite um ambiente seguro e comunicação estável, confiável e sem interrupções com nossos clientes e seus públicos, e em apoio aos nossos projetos em ambientes online.



Serviços terceirizados de apoio

O escritório conta ainda com serviços terceirizados de limpeza, manutenção de PABX

Sistemas e ferramentas

Imprensa e Blogueiros

Nossos profissionais de assessoria de imprensa contam com um banco de dados que contém 20 mil veículos (imprensa e blogs) e 60 mil jornalistas de todo o país, com as respectivas informações de contato, incluindo celular e data de aniversário quando o jornalista autoriza a divulgação desta informação. Na construção dos *mailing lists* podemos segmentar jornalistas e blogueiros por temas / editorias (cerca de 200 opções), Estado, Cidade, Região Metropolitana, Tipo de veículo, veículo, Periodicidade, Cargo, (mais de 30 tipos) e data de aniversário.

Em complemento, a ferramenta reúne editor e disparador de press releases, organizador de contatos, relatório de entrega e buscador de contatos de jornalistas. Facilita o disparo de notícias - ação que dá visibilidade a pautas sugeridas pelo trabalho de assessoria de imprensa. Não possui limite de disparos por mês ou de usuários logados. Além disso, garante a segurança das informações dos clientes e também um mailing superatualizado. Sua tecnologia permite que os e-mails que chegam ao destinatário sejam nominais, ou seja, mesmo sendo um disparo em massa, a comunicação permanece pessoal e isso aumenta a taxa de abertura, além de manter a proximidade com o jornalista. Por fim, é possível acompanhar a entrega dos textos/e-mails (quantidade total e lista detalhada), a abertura (dia e hora) e a taxa de abertura por texto disparado. E é possível gerar relatórios para enviar a nossos clientes.

Banco de Imagens

Contamos com assinaturas pagas dos bancos de imagem FreePik e Shutterstock. Desta forma, nossos profissionais têm acesso a um arquivo de 90 milhões de imagens entre fotos, vetores e ilustrações de alta qualidade para criar peças gráficas para nossos clientes.

Ferramentas para Redes Sociais

As seguintes ferramentas estão à disposição da equipe de profissionais da Fundamento que gerenciam as redes sociais de nossos clientes.

- **Etus:** para agendamento de publicações no Instagram
- **Gerenciador do Facebook:** para anúncios e agendamento de posts no Facebook (tanto no Instagram quanto para o Facebook)
- **Buzzmonitor:** monitoramento de alcance e engajamento em redes sociais, para a geração de relatórios

Ferramentas para Criação e Monitoramento de Sites

Os sites de nossos clientes contam com hospedagem em ambiente seguro na nuvem e gerenciamento por painel único na Locaweb. Além disso, o time conta com:

- **WordPress:** criação e manutenção de sites
- **SEMrush:** para analisar a saúde dos sites e também monitorar o trabalho de SEO e as palavras-chaves definidas para cada site configurado na ferramenta



Ferramentas para Automação de Marketing Digital

A equipe responsável por projetos de *inbound marketing*, marketing de conteúdo e *inbound sales* utiliza:

- **RD Station:** gerenciamento de mailings, disparos de e-mail marketing, fluxos de automação e nutrição de leads
- **Google Analytics :** para mensurar tráfego e acessos aos sites que estão configurados na ferramenta
- **Hubspot - CRM**

Sistemas e metodologias proprietárias

Radar 3.0

Trata-se de um sistema com interface web que monitora e mensura a exposição das marcas junto à imprensa brasileira. Possui uma metodologia exclusiva que combina indicadores de visibilidade e conteúdo para avaliação de resultados.

A equipe da Fundamento registra no Radar 3.0 todas as ações e iniciativas de comunicação realizadas pela equipe de assessoria de imprensa. É possível segmentar as iniciativas por marca e/ou projeto.

Além disso, todas as publicações do cliente são digitalizadas e carregadas no sistema e diariamente enviadas ao cliente através de um relatório diário. Posteriormente são mensuradas por uma série de indicadores e mensalmente gera-se um relatório para avaliar estes indicadores. Veja as figuras a seguir.





fundamento
grupo de comunicação

O cliente também pode acessar o Radar 3.0 diretamente, através de login e senha exclusivos:



i-Radar

i_Radar é uma metodologia desenvolvida pela Fundamento e FATEC que atribui uma nota para cada matéria e para o conjunto de matérias publicadas sobre uma organização de acordo com os objetivos estabelecidos no plano anual de comunicação.

Apresenta as seguintes vantagens em relação a outras formas de avaliação:

- ✓ Avaliação objetiva do plano de comunicação
- ✓ Permite concentrar esforços em ações que dão mais resultados
- ✓ Permite correções em tempo real
- ✓ Sem *media audit*
- ✓ Custo menor do que pesquisas
- ✓ Simplificação da demonstração de resultados para outros stakeholders internos, sem tanta familiaridade com comunicação ou disponibilidade para análises mais profunda

RadarGov

O RadarGov é uma ferramenta criada pela Fundamento RP em apoio aos profissionais de Relações Governamentais. Seu principal objetivo é acompanhar processos legislativos e jurisprudenciais e discussões políticas das esferas federal, estadual e municipal de temas do interesse do cliente. E a partir disso, analisar tendências e mapear redes de influência e suas respectivas posições frente ao tema monitorado.

Instalações Físicas

A Fundamento Grupo de Comunicação está instalada num moderno edifício inteligente no eixo comercial Berrini-Chucri Zaidan. Ocupamos um escritório com aprox. 200 m² com design confortável e moderno. Veja a seguir alguns flagrantes do dia-a-dia da nossa equipe.





fundamento
grupo de comunicação

[Handwritten signature]



[Handwritten signatures]



fundamento
grupo de comunicação





fundamento
grupo de comunicação



*Trabalhamos integrados, caminhamos juntos.
SOMOS BONS. POR ISSO ATRAÍMOS GENTE BOA.
Perseguimos e atingimos nossas metas.
Cortamos custos, pois esta também é uma forma de garantir o lucro.
Pensamos grande, queremos crescer sempre.
Nosso foco está sempre na **solução**. E não no problema.*

Recursos Materiais

Outros equipamentos à disposição das equipes de atendimento e produção:

- Câmeras profissionais fotográfica e de vídeo
- 2 Notebooks para apresentações externas
- 1 Tablet
- 2 Gravadores digitais portáteis para gravação de entrevistas

c) a sistemática de atendimento, com a descrição das atividades a serem cumpridas pelo prestador de serviços, delimitando as atividades de cada membro da equipe e de forma resumida, incluídos os prazos a serem cumpridos em condições normais da prestação de serviços, e em atendimentos emergenciais e, ainda, declaração de disponibilidade para cada atendimento solicitado, na forma aqui delineada;

Conforme solicitado em edital, a Fundamento Grupo de Comunicação prestará para a CDHU os seguintes serviços, organizados conforme a dinâmica indicada:

- 1) Revisão, elaboração e desenvolvimento de plano estratégico e operacional de comunicação, com medidas de curto, médio e longo prazo, com propostas de execução que possibilitem o fornecimento de informação adequada a todos os veículos de comunicação, englobando elaboração de relatório diário da execução dos objetivos de comunicação propostos, com descrição do cumprimento de demandas e ações no dia; adequação diária desses objetivos em virtude de novos programas e ações ou de novas demandas de comunicação; elaboração de relatório contendo o balanço das atividades e resultados dos últimos 30 (trinta) dias de prestação de serviços, correspondentes ao mês vencido, incluindo eventuais sugestões de adequações necessárias ao plano de comunicação, com apresentação do mesmo até o 5º (quinto) dia útil do mês seguinte ao vencido, ao gestor do contrato para conferência e esclarecimentos, em formato/modelo a ser desenvolvido e aprovado de comum acordo entre as partes, para ateste das horas atividade prestadas, até o 15º (décimo quinto) dia útil do mês seguinte ao vencido.
- 2) Monitoramento diário da exposição dos projetos, ações e programas, na mídia – veículos de comunicação, assim considerados os jornais, revistas, TV, rádio e internet, contemplando ainda avaliação diária, por meio de leitura do conteúdo das matérias jornalísticas publicadas que abordam temas concernentes ao âmbito de atuação, bem como de ferramentas de comunicação disponibilizadas que versem sobre tais ações, programas e projetos, assim como verificação dos resultados obtidos com a aplicação do plano de comunicação; identificação das matérias que contenham incorreções ou interpretações equivocadas sobre as ações, programas e projetos do Estado de São Paulo que versem sobre o âmbito de atuação e imediata tomada de ação corretiva junto ao veículo de

comunicação, além do acompanhamento da publicação das correções enviadas e seu devido registro no referido veículo de comunicação; produção diária de relatório com todas as ações junto aos veículos de comunicação, para ser encaminhado no final do dia e consolidado com outros relatórios semelhantes ao gestor indicado pela Superintendência de Comunicação da CDHU; apoio na elaboração de relatórios específicos sobre temas relacionados a ações, projetos e serviços que envolvam o âmbito de atuação delimitado no edital, para servir como ferramenta de suporte às ações de comunicação realizadas junto aos veículos de comunicação, no tocante à divulgação e publicação destes temas; pesquisa de informações e apoio na sua consolidação, com a captação de dados que irão subsidiar a adequada divulgação das ações, programas e serviços relacionados a matéria delimitada no edital.

- 3) Apoio à CDHU na produção, gerenciamento e disseminação de informações voltadas à comunicação externa e interna, incluindo ainda as seguintes atribuições e especificações, englobando alimentação diária do banco de dados desenvolvido pela CDHU, com informações detalhadas sobre os objetivos, recursos, prazos e resultados dos programas, planos, ações e serviços delimitados no edital; produção de material (releases, avisos de pauta, artigos, notas, entre outros) com informações fundamentadas, além da elaboração de estratégia e ações de divulgação, com acompanhamento dos registros na mídia.
- 4) Atendimento diário das solicitações dos veículos de comunicação (tais como jornais, revistas, TV, rádio e internet) no âmbito de atuação delimitado neste Edital, com as seguintes atribuições e especificações: atendimento diário a jornalistas e gerenciamento das informações solicitadas pelos veículos de comunicação; triagem e análise para posterior solução da respectiva demanda com subsídios dos órgãos estaduais que tenham competência sobre os assuntos delimitados neste projeto; acompanhamento de todo o procedimento necessário até a finalização com o consequente encaminhamento da resposta fornecida pela CDHU ao veículo de comunicação solicitante; monitoramento da publicação das informações relacionadas ao item precedente, nos veículos de comunicação; encaminhamento do material final produzido à Superintendência de Comunicação da CDHU, na qualidade de órgão setorial do SICOM.
- 5) Apoio na seleção e qualificação de porta-vozes e representantes (dentre os servidores públicos estaduais) que irão realizar as atividades de atendimento e esclarecimento às solicitações dos veículos de comunicação, tais como entrevistas ou prestação de esclarecimentos sobre ações, programas e serviços, utilizando sempre critérios técnicos, tais como perfil adequado, o tema em pauta e seu enfoque estratégico, dentre outros, incluindo ainda as seguintes especificações e atribuições: análise das pautas recebidas dos veículos de comunicação, com posterior direcionamento ao gestor indicado responsável pelos temas em questão; apoio e acompanhamento presencial da autoridade representante dos órgãos cuja competência abranja os assuntos delimitados no “item 2.1.” deste projeto.

se necessário e solicitado pelo gestor do contrato, nas entrevistas agendadas; relatos finais de tais procedimentos deverão ser enviados à Superintendência de Comunicação da CDHU.

- 6) Avaliação e planejamento estratégico de eventuais contatos e reuniões diretos e personalizados entre os veículos de comunicação e as autoridades do Poder Executivo Estadual definidos de comum acordo com o gestor do contrato, indicado pela Superintendência de Comunicação Social da CDHU, primeiramente, ou que, num segundo momento, contribuam de forma efetiva para o adequado cumprimento desses serviços, sempre objetivando uma adequada divulgação das ações, projetos e serviços em epígrafe, respeitando-se as obrigações legalmente instituídas de educar e informar à população do Estado, contemplando ainda as seguintes atribuições e especificações: levantamento de informações inerentes ao tema em pauta e elaboração de material que será utilizado como ferramenta de apoio ao representante do respectivo assunto; controle do levantamento de informações sobre cada veículo de comunicação, realizado por meio de pesquisas e atividades correlatas, de acordo com modelo definido pela Superintendência de Comunicação Social da CDHU.

Serão alocados para o atendimento da CDHU cinco profissionais em regime exclusivo de atendimento, que estarão à disposição para cumprir a carga horária prevista no edital e no respectivo contrato, tanto na sede da CDHU como na sede da Fundamento, conforme plano de trabalho a ser aprovado por ocasião da aprovação do planejamento de comunicação referido no início deste item. Esta equipe também realizará os deslocamentos previstos no item 4.4 do edital, também conforme plano de trabalho.



Organograma da equipe CDHU



Além do cumprimento da carga horária durante o expediente regular, a equipe de profissionais alocada trabalhará em regime de revezamento para a cobertura dos eventos realizados em período noturno, feriados e finais de semana, bem como para os deslocamentos previstos no item 4.4.

Funções de cada membro da equipe

Diretor de atendimento – responsável pela consultoria estratégica, coordenação estratégica geral do atendimento, consultoria e coordenação do gerenciamento de riscos e crises, em dedicação parcial.

Gerente de atendimento – Coordenação geral operacional da equipe, coordenação da elaboração e desenvolvimento de plano estratégico e operacional de comunicação; preparação de porta-vozes; atendimento de riscos e crises.

Assessores de comunicação - Atendimento diário das solicitações dos veículos de comunicação; apoio à CDHU na produção, gerenciamento e disseminação de informações voltadas à comunicação externa e interna; monitoramento diário da exposição dos projetos, ações e programas na mídia – veículos de comunicação, assim considerados os jornais, revistas, TV, rádio e internet.



d) a quantificação e qualificação dos profissionais da equipe que colocará à disposição para execução do contrato, sob forma de currículo resumido (no mínimo: nome, formação e experiência, além de qualificação técnica), descrevendo-se as áreas de atuação, tais como redação, edição, revisão de texto, editoria nas áreas de política, economia, assuntos da cidade ou similares, produção de veículos de comunicação, como, por exemplo, rádio e TV, produção gráfica, mídia e atendimento técnico e administrativo e demais áreas concernentes, constantes desta proposta técnica.

Para atender às demandas colocadas pela CDHU no item 2 – Do Objeto e Detalhamento dos Serviços especificados em edital, a Fundamento Grupo de Comunicação colocará à disposição do órgão uma equipe composta por seis profissionais especializados e capacitados, sendo cinco em regime de dedicação exclusiva conforme o organograma apresentado, com formação específica em Comunicação Social e habilitação em Jornalismo, cuja experiência e atribuições detalhamos a seguir.

Conforme exigido também no item 3.4.1 do edital, anexamos na sequência xerox autenticadas de toda a documentação que comprova a formação e o tempo de experiência dos profissionais da equipe aqui indicados.

Equipe da Fundamento Grupo de Comunicação para atendimento da CDHU

Silvana Carreira Cortez – Diretora de atendimento

Funções na equipe CDHU: Elaboração e desenvolvimento de plano estratégico e operacional de comunicação, consultoria estratégica, coordenação estratégica geral do atendimento, consultoria e coordenação do gerenciamento de riscos e crises, em dedicação parcial.

Formação acadêmica: Bacharel em Comunicação Social, com Habilitação em Jornalismo, pela Universidade Metodista de São Paulo/ Pós-Graduação – Especialização em Gestão de Processos Comunicacionais pela Escola de Comunicações e Artes – ECA/USP/ Pós-Graduação – Especialização em Gestão Legislativa pela USP – ministrado no Instituto Legislativo da Alesp e cursos de Gestão de redes sociais, marketing de conteúdo e SEO pela Rock Content, HubSpot e Instituto Almir Rizzatto.

Trajatória profissional: Jornalista com ampla experiência em coordenação e atendimento na prestação de serviços de assessoria de imprensa e comunicação corporativa em geral, edição de textos e publicações e gerenciamento de sites e redes sociais. Trabalhou por vários anos com clientes do setor público, tendo expertise nas especificidades do segmento, inclusive leis de orçamento e no gerenciamento de crises. Foi ainda assessora de comunicação da Assembleia Legislativa do Estado de São Paulo, do Ministério das Cidades – Governo Federal e da COHAB-SP – Cia. Metropolitana de Habitação de São Paulo, agregando assim conhecimento específico da área de habitação e suas demandas ao trabalho executado para a CDHU.

Jamir Kinoshita – Gerente de atendimento exclusivo

Funções na equipe CDHU: Coordenação geral operacional da equipe, coordenação da elaboração e desenvolvimento de plano estratégico e operacional de comunicação; preparação de porta-vozes; atendimento de riscos e crises.

Formação acadêmica: Bacharel em Comunicação Social com Habilitação em Jornalismo pela PUC (São Paulo), Graduação em História pela FFLCH/USP, Mestrado em Ciências da Comunicação pela ECA/USP - SP, Pós-graduação lato sensu em Gestão de Processos Comunicacionais pela ECA/USP – SP.

Trajatória profissional: Jornalista com mais de 20 anos de experiência em comunicação, incluindo as atividades de reportagem, produção de conteúdo, assessoria de imprensa, qualificação e gestão de reputação institucional, planejamento estratégico de comunicação, gerenciamento de crises, treinamento de porta-vozes, elaboração e edição final de conteúdos para livros institucionais, e-books, publicações customizadas impressas, audiovisuais, sites e redes sociais. Registra passagens pela CEAGESP, Câmara Municipal de São Paulo, TV Câmara e Prefeitura Municipal de Guarulhos.

Gislene Bosnich – Assessora de comunicação exclusiva

Funções na equipe CDHU: Atendimento diário das solicitações dos veículos de comunicação; Apoio à CDHU na produção, gerenciamento e disseminação de informações voltadas à comunicação externa e interna; Monitoramento diário da exposição dos projetos, ações e programas na mídia – veículos de comunicação, assim considerados os jornais, revistas, TV, rádio e internet.

Formação acadêmica: Bacharel em Comunicação Social com Habilitação em Jornalismo pela Universidade São Judas Tadeu e especialização (Lato Sensu) em Globalização e Cultura pela Fundação Escola de Sociologia e Política de São Paulo (FESPSP).

Trajatória profissional: Jornalista com mais de 12 anos de experiência em assessoria de imprensa, produção de conteúdo para veículos impressos e redes sociais, com passagens pelo Transfretur (Sindicato das Empresas de Transporte de Passageiros por Fretamento e para Turismo de São Paulo e região), Sindicato dos Químicos de Vinhedo, Jornal Gazeta Mercantil, Sindicato dos Trabalhadores da UNESP – Sintunesp e Diário do Grande ABC.

Gutemberg de Medeiros – Assessor de comunicação exclusivo

Funções na equipe CDHU: Atendimento diário das solicitações dos veículos de comunicação; Apoio à CDHU na produção, gerenciamento e disseminação de informações voltadas à comunicação externa e interna.

Formação acadêmica: Bacharel em Comunicação Social com Habilitação em Jornalismo pela Universidade Católica de Santos, com Doutorado em Ciências da Comunicação pela

Universidade de São Paulo e Mestrado em Ciências da Comunicação pela Universidade de São Paulo.

Trajatória profissional: Jornalista com mais de 20 anos de experiência, sendo mais de 18 anos como assessor de imprensa, especialmente atendendo clientes nos segmentos de economia e tecnologia, além de atuar como colaborador para diversos veículos como O Estado de S. Paulo. Em sua carreira, registra ainda passagens pela Revista CIAB/FEBRABAN e pela ABCE Comunicação.

Júlia Zillig Rodrigues – Assessora de comunicação exclusiva

Funções na equipe CDHU: Atendimento diário das solicitações dos veículos de comunicação; Apoio à CDHU na produção, gerenciamento e disseminação de informações voltadas à comunicação externa e interna; Monitoramento diário da exposição dos projetos, ações e programas na mídia – veículos de comunicação, assim considerados os jornais, revistas, TV, rádio e internet.

Formação acadêmica: Bacharel em Comunicação Social com Habilitação em Jornalismo pela Fundação Cásper Líbero – SP, Pós-graduação em Jornalismo Econômico pela Pontifícia Universidade Católica (PUC-SP) e Mestrado Profissional em Produção Jornalística e Mercado pela Escola Superior de Propaganda e Marketing (ESPM-SP) – em curso.

Trajatória profissional: Jornalista com ampla experiência em redação, reportagem, assessoria de imprensa, comunicação interna, produção de conteúdo editorial para veículos impressos e mídias sociais, coordenação de eventos para jornalistas e produção de relatórios e análises de monitoramento. Registra passagens pelo jornal O Estado de S. Paulo, Prefeitura Municipal de São Paulo, Rede SIM – Intermediadora de Negócios para o Varejo da Marcenaria, Grupo Padrão, Editora Novo Meio, Secretaria de Estado da Cultura de São Paulo e Rádio e TV Bandeirantes.

Kátia Cardoso – Assessora de comunicação exclusiva

Funções na equipe CDHU: Atendimento diário das solicitações dos veículos de comunicação; Apoio à CDHU na produção, gerenciamento e disseminação de informações voltadas à comunicação externa e interna, apoio no gerenciamento de riscos e crises.

Formação acadêmica: Bacharel em Comunicação Social - Jornalismo, pela PUC/RJ, com Pós-graduação em Gestão Estratégica em Comunicação e RP pela Universidade de São Paulo e Pós-graduação em Comunicação com o Mercado, pela ESPM/SP.

Trajatória profissional: Jornalista com mais de 20 anos de experiência em edição, apuração e redação de livros, revistas, jornais e sites, além de assessoria de imprensa e comunicação corporativa em empresas jornalísticas e em companhias nacionais e internacionais. Atuou ainda no gerenciamento de crises e reposicionamento de marcas.



fundamento
grupo de comunicação

Além dos profissionais dedicados listados acima, a Fundamento Grupo de Comunicação colocará à disposição a equipe de especialistas de sua unidade Fundamento Análises e a estrutura de sua ferramenta proprietária Radar 3.0, conforme informações detalhadas anteriormente neste documento, para suporte à prestação do serviço b) Monitoramento diário da exposição dos projetos, ações e programas na mídia – veículos de comunicação, assim considerados os jornais, revistas, TV, rádio e internet.

1

~~1~~ 1 1



Silvana Carreira Cortez – Diretora de atendimento



Handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized 'S' and 'C'.

Handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized 'S' and 'C'.



República Federativa do Brasil

Instituto Metodista de Ensino Superior

Federação de Escolas Superiores do ABC



Faculdade de Comunicação Social

O Diretor da Faculdade de Comunicação Social, no uso de suas atribuições e tendo em vista a conclusão do Curso de Comunicação Social, em 08 / 12 / 1986, confere o título de Bacharel em Comunicação Social a

Silvana Carneira Cortez

nacionalidade Brasileira R.G. nº 15760688 nascida a 21 / 06 / 1965, natural do Estado de São Paulo e outorga-lhe o presente Diploma, a fim de que possa gozar de todos os direitos e prerrogativas legais.

São Bernardo do Campo, 08 de Dezembro de 1986

[Handwritten Signature]
 Secretário
 Prof. Jethier Ernesto Cardoso
 Secretário Geral

[Handwritten Signature]
 Diretor
 PROF. MIGUEL DE ABREU ROCHA
 DIRETOR DA FACULDADE DE COMUNICAÇÃO SOCIAL

3º Tabelião de Notas
 São Bernardo do Campo - SP
 AUTENTICAÇÃO - Cópia representativa
 S.B.C 26 AGO. 2019
 Escrevente: -Sueli O. G. dos Santos
 Av. Sen. Vergueiro, 4808 - Rudge R.
 Válido com selo de autenticação



FACULDADE DE COMUNICAÇÃO SOCIAL
Curso de Comunicação Social
Reconhecido pelo Dec. n.º 77.142/1976
Diário Oficial, 13/02/1976

APOSTILA
FACULDADE DE COMUNICAÇÃO SOCIAL
O diplomado concluiu, nesta Faculdade,
a Habilitação em:
JORNALISMO
São Bernardo do Campo, 03 / 12 / 1988
[Signature]
Diretor da Faculdade

UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO
Anotada a Apostila
São Paulo, 13 de MARÇO de 1988
[Signature]
Seção de Registros de Diplomas

707630
CO-12 240
84.1.0113.1.8
13 MARÇO 88
[Signature]

16 03 87
[Signature]
DIPLOMA REGISTRADO NA UNIVERSIDADE
DE SÃO PAULO COM
SEÇÃO DE REGISTROS DE DIPLOMAS
CULTE
São Paulo, *[Signature]*
ANGELA MARIA M. B. DE MIRANDA E SILVA
Respondendo pelo Expediente da Secretaria Geral

3º Tabellão de Notas
São Bernardo do Campo - SP
AUTENTICAÇÃO - Cópia reprográfica
confere com o original. Valor R\$3,00
S.B.C 26 AGR 2019
Fone: 11-4367-5922
Escrevente: -Sueli G. dos Santos
Av. Sen. Vergueiro, 4808 - Rudge
Válido com selo de autenticação
Seção de Registros de Diplomas
133175
AUTENTICAÇÃO
AU0961AD0843231



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO
ESCOLA DE COMUNICAÇÕES E ARTES



HISTÓRICO ESCOLAR DE PÓS-GRADUAÇÃO LATO SENSU

GESTÃO DE
PROCESSOS
COMUNICACIONAIS
CCA, ECA, SSP

GESTÃO DE PROCESSOS COMUNICACIONAIS

NOME: SILVANA CARREIRA CORTEZ
 LOCAL DE NASCIMENTO: Santo André/SP
 DATA DE NASCIMENTO: 21/06/1965
 CÉDULA DE IDENTIDADE: 15.760.688-0 ÓRGÃO EMISSOR: SSP/SP
 NACIONALIDADE: Brasileira
 GRADUAÇÃO: Bacharel em Comunicação Social – Inst. Metodista de Ensino Superior

APROVEITAMENTO

NÚCLEO	SEMESTRE/ANO	ETAPA	FREQÜÊNCIA	NÍVEL
I- COTIDIANO E LINGUAGEM	1º/1999	1ª	91,6%	B
II- TEORIAS DA COMUNICAÇÃO	1º/1999	1ª	100%	B
III- PLANEJAMENTO E AVALIAÇÃO DE PROJETOS COMUNICAÇÃO/CULTURA	1º/1999	1ª	100%	A
IV- COMUNICAÇÃO E EDUCAÇÃO	1º/1999	1ª	91,6%	A
V- ADMINISTRAÇÃO E AÇÃO COMUNICATIVA	1º/1999	1ª	91,6%	A
VI- SEMINÁRIO	1º/1999	1ª	100%	A
VII- ESTÉTICA DOS MEIOS DA COMUNICAÇÃO	2º/1999	1ª	91,6%	A
VIII- POLÍTICAS DE COMUNICAÇÃO/CULTURA	2º/1999	2ª	90%	A
IX- METODOLOGIAS DA EDUCAÇÃO PARA COMUNICAÇÃO NA AMÉRICA LATINA	2º/1999	2ª	100%	A
X- PROCESSOS DE PRODUÇÃO EM COMUNICAÇÃO/CULTURA	2º/1999	2ª	83,3%	A
XI- METODOLOGIA DA PESQUISA EM COMUNICAÇÃO/CULTURA	2º/1999	2ª	100%	A
XII- SEMINÁRIO	2º/1999	2ª	100%	A

São Paulo, 16 de novembro de 2000.

Prof. Dra. Maria Aparecida Saccaga
Coordenadora

CCA-Departamento de
Comunicações e Artes
ECA-Escola de
Comunicações e Artes
USP-Univ. de São Paulo
tele: (11) 818.4341
(11) 818.4063
fax: (11) 818.4326
gestcom@edu.usp.br

Convenções: A=Excelente; B=Bom; C=Regular; D=Insuficiente; E=Reprovado. Notas - A, B e C representam aprovação.

Av. Prof. Lúcio Martins Rodrigues, 443 – Cidade Universitária
05508-900 – São Paulo – SP – Brasil



Empregador Secretaria do Abastecimento

Rua Dr. Gastão Vidigal Nº 1946

Município São Paulo Est. S.P.

Esp. do estabelecimento Adm. Pública Estadual

Cargo Redatora

C.B.O. nº

Data admissão 09 de setembro de 19 87.

Registro nº Fls/Ficha

Remuneração especificada R\$ 12.508,52

(doze mil, quinhentos e oito
centavos)

MARLENE FABRIS
Ass. do empregador ou a rogo c/ test.
Directora do Centro Administrativo
RG 4.123.314

1º

2º

Data saída 30 de novembro de 19 88.

MARLENE FABRIS
Ass. do empregador ou a rogo c/ test.
Directora do Centro Administrativo
RG 4.123.314

1º

2º

Empregador

Rua Nº

Município Est.

Esp. do estabelecimento

Cargo

C.B.O. nº

Data admissão de de 19

Registro nº Fls/Ficha

Remuneração especificada

Ass. do empregador ou a rogo c/ test.

1º

2º

Data saída de de 19

Ass. do empregador ou a rogo c/ test.

1º

2º

397 **Tabellão de Notas**
 São Bernardo do Campo - SP
 AUTENTICAÇÃO - Cópia reprográfica
 confere com o original. Valor R\$3,58
 S.B.C 26 AGO. 2019
 Escrevente: -Sueli O. G. dos Santos
 Av. Sen. Vergueiro, 4808 - Rudge Ra
 Válido com selo de autenticação

EM BRANCO

(Handwritten signatures and initials)

CONTRATO DE TRABALHO

Empregador Rádio Diário do Grande ABC S.A.

Rua AV. PAULISTA - 20 andar Nº 126

Município SÃO PAULO Est. SÃO PAULO

Esp. do estabelecimento RÁDIO DIÁRIO

Cargo REDATORA

C.B.O. nº

Data admissão 01 de NOVEMBRO de 19 99

Registro nº 004 Ex/Ficha Licha

* Remuneração especificada R\$ 461,00 (Quatrocentos e sessenta e um reais)
o mês

Rádio Diário do Grande ABC S.A.

Ass. do empregador ou a rgo c/ test.

1º

2º

Data saída 30 de Setembro de 19 99
Rádio Diário do Grande ABC S.A.

Ass. do empregador ou a rgo c/ test.

1º

2º

* vide 159

3º **Tabellão de Notas**
São Bernardo do Campo - SP
AUTENTICAÇÃO - Cópia reprográfica
confere com o original. Valor R\$3,50

S.B.C 26 AGO. 2019

Escrevente: -Sueli G. dos Santos
Av. Sen. Vergueiro, 4808 - Rudge
Válido com selo de autenticação



EM BRANCO

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

60 850 575 / 0001 - 25
CONTRATO DE TRABALHO

CIA. METROPOLITANA DE HABITAÇÃO

Empregador DE SÃO PAULO - COHAB - SP

Rua São Bento, 405 - 11.º ao. 14.º And.

CNPJ/MF Centro - CEP 01011

Rua SÃO PAULO - SP N°

Município Est.

Esp. do estabelecimento Construção Civil

Cargo Assessor de Diretoria

CBO nº

Data admissão 22 de janeiro de 2001

Registro nº D.R.T. Fls./Ficha 7713

Remuneração especificada 28 4.602,88

(Quatro mil, seiscentos e dois reais e cinquenta e oito centavos)

CIA. METROPOLITANA DE HABITAÇÃO DE SÃO PAULO

1º COHAB - SP Gerência de Recursos Humanos

Data saída 01 de julho de 2004

COHAB - SP Gerência de Recursos Humanos

1º 2º

Com. Dispensa CD Nº

CONTRATO DE TRABALHO

Empregador

CNPJ/MF

Rua N°

Município Est.

Esp. do estabelecimento

Cargo

CBO nº

Data admissão de de

Registro nº Fls./Ficha

Remuneração especificada

Ass. do empregador ou a rogo c/test.

1º 2º

Data saída de de

Ass. do empregador ou a rogo c/test.

1º 2º

Com. Dispensa CD Nº

3º Tabelião de Notas
São Bernardo do Campo - SP
AUTENTICAÇÃO - Cópia reprográfi
confere com o original. Valor R\$3,00

S.B.C 26 AGO. 2019

Escrevente: -Sueli O. G. dos Santos
Av. Sen. Vergueiro, 4808 - Rudge
Válido com selo de autenti

Fone: 11-4367-5922

EM BRANCO

Handwritten signatures and initials in blue ink.

Demonstrativo de Pagamento

Empresa... CIA METROPOLITANA DE HABITAÇÃO DE SÃO PAULO	CNPJ: 60.850.575/0001-25
Registro...: 007713	Nome: SILVANA CARREIRA CORTEZ
Diretoria...: PRESIDENCIA	Setor: ASS.COMUNIC.SOCIAL
Referência 12/03	Cargo: ASS.DE DIRETORIA

Vencimentos			
Código	Descrição		Valor
001	SALARIO	30,00	5.042,43
033	13o SALARIO	12,00	5.042,43
Total de Vencimentos →			10.084,86

Descontos			
Código	Descrição		Valor
401	I. R. R. F.		907,04
405	I.R.R.F. S/ 13o SAL.		907,04
410	I.N.S.S.		205,62
412	INSS DO 13o SALARIO		205,62
424	DESCTO PARCELA DE 13o SAL.		2.521,21
434	ASSISTENCIA MEDICA OPCIONAL	1,00	12,26
435	VALE REFEICAO		54,60
599	ASS MEDICA PARTE FUNCIONARIO		0,92
Total de Descontos →			4.814,31

3º Tabelião de Notas
 São Bernardo do Campo - SP
 AUTENTICAÇÃO - Cópia reproduzida
 confere com o original. Valor R\$ 5.084,86
 S.B.C 26 AGO. 2019
 Escrevente: -Sueli O. G. dos Santos
 Av. Sen. Vergueiro, 4808 - Rudge
 Válido com selo de autenticação

Valor Líquido → 5.270,55

Informações Adicionais			
Salário Base	5.042,43	Salário Base Contribuição INSS:	1.869,34
Base Cálculo FGTS:	7.563,65	FGTS do mês	605,09
Base Cálculo IRRF:	4.836,81	Nº de Dependentes para I.R.....:	

Mensagens / Avisos

Pagamento de dezembro/2003 e 2ª parcela do 13º salário creditados no Banespa em 19/12/2003.

"A MUDANÇA PODE SER TEMIDA OU APROVEITADA. A ESCOLHA É SUA."



CERTIDAO DE TEMPO DE CONTRIBUICAO N. 88 / 2019

NOME DO SERVIDOR: SILVANA CARREIRA CORTEZ
 CPF: 088.677.078-50

RG/ORGAO EXPEDIDOR: 15760688 - SSP - SP
 PIS/PASEP: 1208624742-9
 DATA NASCIMENTO: 21/06/1965
 SEXO: FEMININO

FILIAÇÃO PAI: PEDRO CORTEZ LOPES
 MAE: HILDA CARREIRA CORTEZ

ENDERECO: BRASILIO MACHADO, 160 - P DE GALES
 SANTO ANDRE - SP - CEP 09060-700

CARGO EFETIVO: REPORTER-REDATOR I

ORGAO LOTACAO: GP-ASSES COM REL PUB IMPRENSA

IDENTIFICACAO: 16.968-4
 DATA ADMISSAO: 17/04/1990
 DATA EXONERACAO/DEMISSAO: 23/05/1994

PERIODO DE CONTRIBUICAO COMPREENDIDO NESTA CERTIDAO DE:
 17/04/1990 A 23/05/1994

FONTE DE INFORMACAO: PRONTUARIO N. 16.968-4

DESTINACAO DO TEMPO DE CONTRIBUICAO PERIODO DE:
 17/04/1990 A 22/05/1994
 PARA APROVEITAMENTO JUNTO AO INSS - INSTITUTO NACIONAL DO SEGURO SOCIAL

***** F R E Q U E N C I A *****						
ANO	TEMPO BRUTO	FALTAS	S/ LICENCA VENCITOS	SUSPENSOES	OUTRAS	TEMPO LIQUIDO
1990	259	1	0	0	0	258
1991	365	0	0	0	0	365
1992	365	0	0	0	0	365
1993	365	111	0	0	0	254
1994	142	10	0	0	0	132
T O T A L						1.374

3º Tabelião de Notas
 São Bernardo do Campo - SP
 AUTENTICAÇÃO - Cópia reprográfica
 confere com o original. Valor R\$3,50

S.B.C 26 AGO 2019

Escrevente: -Sueli D. G. dos Sa
 Av. Sen. Vergueiro, 4308 - Ruc
 Válido com selo de auten

Fone: 11-4367-5922

A

Handwritten signatures and initials in blue ink.

3º Tabelião de Notas
 São Bernardo do Campo - SP
 AUTENTICAÇÃO - Cópia reprográfica
 confere com o original. Valor R\$3,98

S.B.C 26 AGO 2019

Escrevente: -Sueli G. dos Santos
 Av. Sen. Vergueiro, 4908 - Rudge Ra
 Válido com selo de autenticidade

Fone: 11-4367-5922

Notário Notarial
 Sueli G. dos Santos
 OAB/SP 13170
 AUTENTICAÇÃO
 AU0961AD0843229



Digitizada de *whisker* no *passo* nº
 129 5663670 (GET)

Sueli G. dos Santos
 Notário Público
 Matr. 13170/SP
 23/05/19



CERTIDAO DE TEMPO DE CONTRIBUICAO N. 88 / 2019

NOME DO SERVIDOR CPF
SILVANA CARREIRA CORTEZ 088.677.078-50

CERTIFICO, EM FACE DO APURADO, QUE O(A) INTERESSADO(A) CONTA, DE EFETIVO EXERCICIO PRESTADO NESTE ORGAO, O TEMPO DE CONTRIBUICAO DE 1.374 DIA(S), CORRESPONDENTE A 3 ANO(S), 9 MES(ES) E 9 DIA(S), E QUE NAO FORAM DESCONTADAS AS OCORRENCIAS DE AFASTAMENTO MEDICO E/OU LICENCA PARA TRATAMENTO DE PESSOA DA FAMILIA (LTPF), POIS HOUVE CONTRIBUICAO PREVIDENCIARIA.

A EX-SERVIDORA ESTEVE SUBORDINADA AO REGIME JURIDICO DO ESTATUTO DOS SERVIDORES PUBLICOS MUNICIPAIS DE SANTO ANDRE, RECOLHENDO AS CONTRIBUICOES PREVIDENCIARIAS PARA O INSTITUTO DE PREVIDENCIA DE SANTO ANDRE - IPSA.

O NUMERO DE DIAS FOI CONVERTIDO EM ANOS, CONSIDERADO O ANO COMO 365 DIAS.

CERTIFICO QUE A LEI N. 8.703, DE 22/12/2004, ASSEGURA AOS SERVIDORES DESTA MUNICIPIO APOSENTADORIAS VOLUNTARIAS, POR INVALIDEZ E COMPULSORIA, E PENSAO POR MORTE, COM APROVEITAMENTO DE TEMPO DE CONTRIBUICAO PARA O REGIME GERAL DE PREVIDENCIA SOCIAL OU PARA OUTRO REGIME PROPRIO DE PREVIDENCIA SOCIAL, NA FORMA DA CONTAGEM RECIPROCA, CONFORME LEI FEDERAL N. 6.226, DE 14/07/75, COM ALTERACAO DADA PELA LEI FEDERAL N. 6.864, DE 01/12/80.

LAVREI A CERTIDAO QUE NAO CONTEM EMENDAS NEM RASURAS.

SANTO ANDRE, 24 DE ABRIL DE 2019

ROBERTA FERREIRA GOMEZ VERA
AUX RECURSOS HUMANOS II
MATRICULA N. 48.641-8

Roberta Ferreira Gomez Vera
Auxiliar de Recursos Humanos II
31A - DRH - GAP - EAP
ASSINATURA

DIRIGENTE DO ORGAO EXPEDIDOR

SANTO ANDRE, 24 DE ABRIL DE 2019

NELSON JERONIMO DE OLIVEIRA
DIRETOR DE DEPARTAMENTO
MATRICULA N. 54.590-2

Nelson Jeronimo de Oliveira
Diretor
ASSINATURA

DIRIGENTE DA UNIDADE GESTORA DO RPPS - REGIME PROPRIO DE PREVIDENCIA SOCIAL HOMOLOGO A PRESENTE CERTIDAO DE TEMPO DE CONTRIBUICAO E DECLARO QUE AS INFORMACOES NELA CONSTANTES CORRESPONDEM COM A VERDADE.

SANTO ANDRE, 24 DE ABRIL DE 2019

JOSE DOMINGOS BITTENCOURT
SUPERINTENDENTE DO
INSTITUTO DE PREVIDENCIA DE SANTO ANDRE
MATRICULA N. 8.637-1

Jose Domingos Bittencourt
Superintendente
ASSINATURA

3º Tabelião de Notas
São Bernardo do Campo - SP
AUTENTICAÇÃO - Cópia reprográfica
confere com o original. Valor R\$ 3,50
S.B.C 26 AGO. 2019
Fone: 11-4367-5922
Escrevente: -Sueli O. G. dos Santos
Av. Sen. Vergueiro, 4806 - Rudge Ramos
Válido com selo de autenticação

[Handwritten marks and signatures]



ASSEMBLEIA LEGISLATIVA DO ESTADO DE SÃO PAULO

Palácio 9 de Julho

DEPARTAMENTO DE RECURSOS HUMANOS

Av. Pedro Álvares Cabral, 201 - Ibirapuera - CEP 04097-900

Fone: 3886-6122 - CGC 59.952.259/0001-85

Fls.

Proc.

DECLARAÇÃO DE TEMPO DE CONTRIBUIÇÃO PARA FINS DE OBTENÇÃO DE BENEFÍCIO JUNTO AO INSS - Nº 0375/2017.

Protocolado Nº 4511/2017

ÓRGÃO EXPEDIDOR: Assembleia Legislativa do Estado de São Paulo	CNPJ: 59.952.259/0001-85
---	--------------------------

DADOS PESSOAIS

NOME: SILVANA CARREIRA CORTEZ MATRIC - 18687		
RG: 157606880	ÓRGÃO EXPEDIDOR: SSP/SP	DATA DE EXPEDIÇÃO: 24/07/1998
CPF: 088.677.078-50	TÍTULO DE ELEITOR: SP 132550370175	PIS/PASEP: 12086247429
DATA DE NASCIMENTO: 21/06/1965	NOME DA MÃE: HILDA CARREIRA CORTEZ	
ENDEREÇO: RUA BRASÍLIO MACHADO 160 PRÍNCIPE DE GALES Santo André CEP: 09060-700		

DADOS FUNCIONAIS

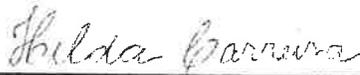
CARGO EM COMISSÃO EXERCIDO: Assessor Especial I	
Nº DA DECISÃO DE NOMEAÇÃO: 643/2006 DATA DA ENTRADA EM EXERCÍCIO: 02/06/2006	DATA DE PUBLICAÇÃO: 01/06/2006
DATA DE EXONERAÇÃO/AFASTAMENTO: 11/10/2011	
Nº DA DECISÃO DE EXONERAÇÃO/DEMISSÃO: 5423/2011	DATA DE PUBLICAÇÃO: 11/10/2011
CARGO EM COMISSÃO EXERCIDO: Jornalista	
Nº DA DECISÃO DE NOMEAÇÃO: 5423/2011 DATA DA ENTRADA EM EXERCÍCIO: 11/10/2011	DATA DE PUBLICAÇÃO: 11/10/2011
DATA DE EXONERAÇÃO/AFASTAMENTO: 24/06/2015	
Nº DA DECISÃO DE EXONERAÇÃO/DEMISSÃO: 4499/2015	DATA DE PUBLICAÇÃO: 24/06/2015
RESPONSÁVEL PELAS INFORMAÇÕES 	VISTO DO DIRIGENTE DO ORGÃO DE PESSOAL
CARLOS ALBERTO GIUSTI Matr: 12828 Coordenador de Serviço	ELCIO AVELINO ARAÚJO Matr: 13212 Gestor de Divisão
LOCAL E DATA: São Paulo em 06/06/2017	

3º Tabelião de Notas
São Bernardo do Campo - SP
AUTENTICAÇÃO - Cópia reprográfica
confere com o original. Valor R\$3,58.
S.B.C 26 AGO. 2019
Escrevente: -Sueli O. dos Santos
Av. Sen. Vergueiro, 4808 - Rudge
Válido com selo de autenticação
Fone: 11-4367-5922
Selo Notarial
Carimbo
13175
AUTENTICAÇÃO
A00981AD0843226

DECLARAÇÃO DE TRABALHO

Declaramos para os devidos fins que a Sra. Silvana Carreira Cortez, brasileira, jornalista, inscrita no CPF nº 088.677.078-50, registro profissional MTB nº 17950, prestou serviços nesta empresa como jornalista/assessora de imprensa, no período compreendido entre 01 de setembro de 2015 à 20 de julho de 2019.

São Bernardo do Campo, 20 de agosto de 2019.



Hilda Carreira
proprietária
H&C Comunicação
CNPJ nº 31.940.530/0001-43





Prefeitura Municipal da
Estância Turística de
Ribeirão Pires

Secretaria de
Administração e Modernização

Rua Miguel Prisco, 288 - Centro
som@ribeiraopires.sp.gov.br - Tel.: (11) 4828-9860

DECLARAÇÃO DE TEMPO DE CONTRIBUIÇÃO

PARA FINS DE OBTENÇÃO DE BENEFÍCIO JUNTO AO INSS

Órgão Emissor: Prefeitura Municipal da Estância Turística de Ribeirão Pires CNPJ: 46.522.967/0001-34

DADOS PESSOAIS

NOME: SILVANA CARREIRA CORTEZ

RG: 15.760.688 -0

ORGÃO EXPEDIDOR: S.S.P/SP

DATA DE EXPEDIÇÃO: 24/07/1998

CPF: 088.677.078-50

TÍTULO DE ELEITOR: 132550370175

PIS / PASEP: 12086247429

DATA DE NASCIMENTO: 21/06/1965

NOME DA MÃE: Hildz Carreira Cortez

ENDEREÇO: Rua: Brasílio Machado - nº 160- Príncipe de Gales- Santo André -Cep: 09060-700-340 - São Paulo

DADOS FUNCIONAIS

CARGO EM COMISSÃO EXERCIDO: COORDENADOR DE PROGRAMAS

Nº DA PORTARIA DE NOMEAÇÃO: 10.948 de 10 de abril de 1997

DATA DA ENTRADA EM EXERCÍCIO:

DATA DE PUBLICAÇÃO NO DIÁRIO OFICIAL:

04/04/1997

10/04/1997

DATA DE ENCERRAMENTO / AFASTAMENTO: 05/04/2000

Nº DA PORTARIA DE EXONERAÇÃO / DISPENSA / DEMISSÃO: 11.908 de 10 abril de 2.000

DATA DE PUBLICAÇÃO NO DIÁRIO OFICIAL: 05/04/2000

Ribeirão Pires, 30 de abril de 2.019

RESPONSÁVEL PELAS INFORMAÇÕES

Nome:
Cristiane da Cruz

Matrícula:
4016

Cargo:
Agente Administrativo V

Cristiane da Cruz
Assinatura e carimbo do servidor

VISTO DO DIRIGENTE DO ÓRGÃO DE PESSOAL

Nome:
FABIO ALCINO DA SILVA

Matrícula:
5249

Cargo:
ENCARREGADO DE UNIDADE DE GESTÃO ADMINISTRATIVO

FABIO ALCINO DA SILVA
Assinatura e carimbo do servidor

OBSERVAÇÕES/OCCORRÊNCIAS

DECLARAÇÃO NÃO DEVERÁ CONTER EMENDAS NEM RASURAS.

46.522.967/0001-34

PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA
TURÍSTICA DE RIBEIRÃO PIRES

RUA MIGUEL PRISCO, 288
CENTRO - CEP 09060-340
RIBEIRÃO PIRES - SP



73

A CARTEIRA PROFISSIONAL

Por menos que pareça e por mais trabalho que dê ao interessado, a carteira profissional é um documento indispensável à proteção do trabalhador.

Elemento de qualificação civil e de habilitação profissional, a carteira representa também título originário para a colocação, para a inscrição sindical e, ainda, um instrumento prático do contrato individual de trabalho.

A carteira, pelos lançamentos que recebe, configura a história de uma vida. Quem a examina, logo verá se o portador é um temperamento aquilado ou versátil; se ama a profissão escolhida ou ainda não encontrou a própria vocação; se andou de fábrica em fábrica, como uma abelha, ou permaneceu no mesmo estabelecimento, subindo a escala profissional. Pode ser um padrão de honra. Pode ser uma advertência.

(a) Alexandre Marcondes Filho



MINISTÉRIO DO TRABALHO
SECRETARIA DE EMPREGO E SALÁRIO

CARTEIRA DE TRABALHO E PREVIDÊNCIA SOCIAL

00036-SP

Número 37144



Polegar Direito



Elvira Carneiro Cortez

ASSINATURA DO PORTADOR

3º Tabelião de Notas
S. B. C. 26 AGO. 2018
Escrevente: - Sueli G. G. dos Santos
Av. Sen. Vergueiro, 4808 - Rudge Ramos
Válido com selo de autenticidade

11-4367-5922
13175
AU0961AD0843216

EM BRANCO

[Handwritten marks]

Nome

Liliana Carolina Cortez

Loc. Nas.

Santo André

Est.

Spinas

Data

21/6/65

Filiação

*Pedro Cortez Lopes
Sílvia C. Cortez*

Est. Civil

Solteira

Doc. N°

Fls.

Liv.

Reg. Civil

Outro doc.

Rf. 15.760.088

Situação Militar: Doc.

N°

Órgão

Est.

Naturalizado Dec. N°

Em

ESTRANGEIROS

Chegada ao Brasil em

Doc. Ident. N°

Exp. em

Estado

Obs.

Data Emissão

12/3/82 DRT

Margus
Assinatura do Funcionário

(Com relação nome, est. civil e data nasc.)

Nome

Doc.

Nome

Doc.

Nome

Doc.

Est. Civil

Doc.

Est. Civil

Doc.

Nascimento

Doc.

3º Tabelião de Notas
 São Bernardo do Campo - SP
 AUTENTICAÇÃO - Cópia reprográfica
 confere com o original, valor R\$3,50

S.B.C 26 AGO 2019

Escrevente: -Sueli C. dos Santos
 Av. Sen. Vergueiro, 4808 - Rudge Ramos

Válido com selo de autenticação

Fone: 11-4367-5922

Autenticação
 134978
 AU0961AD0843217

EM BRANCO

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten mark]

Jamir Kinoshita – Gerente de atendimento exclusivo





REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL
PONTIFÍCIA UNIVERSIDADE CATÓLICA DE SÃO PAULO



O REITOR DA PONTIFÍCIA UNIVERSIDADE CATÓLICA DE SÃO PAULO, no uso de suas atribuições e tendo em vista a conclusão do Curso de *Comunicação Social* em 19 de Setembro de 1996, confere o título de *Bacharel em Comunicação Social* a

JAMIR OSVALDO KINOSHITA

RG.Nº 22.817.106-4-SP

nascido a 31 de Maio de 1973

natural do Estado de São Paulo

nacionalidade Brasileira

e outorga-lhe o presente Diploma a fim de que possa gozar de todos os direitos e prerrogativas legais.

São Paulo, 12 de Fevereiro de 1998

DOM PAULO EVARISTO CARDEAL ARNS - GRÃO CHANCELER

DR. ANTONIO CARLOS CARUSO RONCA - REITOR

PROF. ADEMIR ALVES DA SILVA - DIRETOR GERAL

SANDRA BERNINI DA COSTA - ASSISTENTE ACADÊMICA DA SEGRAC

DIPLOMADO

5º TABELIÃO DE NOTAS
EDUARDO PRIMEIRO STAEHLER - TITULAR PRINCIPAL
AUTENTICAÇÃO: ESTA CÓPIA, VERSO E ANVERSO, EXPEDIDA PELO CARTÓRIO, CONFERE COM O ORIGINAL. DOU FE.

S. Paulo 22 AGO. 2019



RUA AMÉRICO BRASILIENSE, 2154
SÃO PAULO - SP - TEL: 5180-5500
VÁLIDO SOMENTE COM O SELDO DE AUTENTICIDADE

C. A. AL. INT. SÃO 53,6

Curso de Comunicação Social
Reconhecido p/ Port. Ministerial
n.º 173/83 D.O.U. 05-05-83

Pontifícia Universidade Católica de São Paulo
APOSTILA
Habilitação: JORNALISMO

São Paulo, 12 de Fevereiro de 1998

Saudoso
Profª Sandra Bernini da Costa
Assistente Acadêmica da
Secretaria Geral de Registro Acadêmico

PONTIFÍCIA UNIVERSIDADE CATÓLICA DE SÃO PAULO
Registro de Diplomas

Diploma registrado sob n.º 000262
Processo n.º 1998401
nos termos do Artigo 48 da Lei 9394/96.
São Paulo, 13 de julho de 1998

Benedito Edison da Silva
BENEDITO EDISON DA SILVA
RG. 16.667.416

De acordo
Maria Alice Marcondes
MARIA ALICE MARCONDES
Chefia do Registro de Diplomas
RG. 13.801.448

PONTIFÍCIA UNIVERSIDADE CATÓLICA DE SÃO PAULO
Anotada a Apostila

São Paulo, 13 de julho de 98

Benedito Edison da Silva
BENEDITO EDISON DA SILVA



5º TABELIÃO DE NOTAS
EDUARDO PINHEIRO STREHLER - Tabelião Intermio
AUTENTICAÇÃO: ESTA CÓPIA, VERSO
E ANVERSO, EXPEDIDA PELO CARTÓRIO,
CONFERE COM O ORIGINAL. DOU FE.

S. Paulo 22 AGO. 2019

RUA AMÉRICO BRASILIENSE, 2154
SÃO PAULO - SP - TEL: 5180-5500
VÁLIDO SOMENTE COM O SELDO DE AUTENTICIDADE
CADA AUTENTICAÇÃO R\$ 3,60

DIPL 964/98

005879



**CÂMARA MUNICIPAL DE
SÃO PAULO**

SGA.1 – SECRETARIA DE RECURSOS HUMANOS
SGA.11 - SUPERVISÃO DE EQUIPE DE CONTROLE DE PESSOAL VARIÁVEL

INSTRUÇÃO NORMATIVA Nº 45 INSS/PRES, DE 6 DE AGOSTO DE 2010

**DECLARAÇÃO DE TEMPO DE CONTRIBUIÇÃO
PARA FINS DE OBTENÇÃO DE BENEFÍCIO JUNTO AO INSS**

ÓRGÃO EMITENTE: CÂMARA MUNICIPAL DE SÃO PAULO	CNPJ: 50.176.288/0001-28
---	------------------------------------

DADOS PESSOAIS

NOME: JAMIR OSVALDO KINOSHITA		
RG: 22.817.106-4	ÓRGÃO EXPEDIDOR: SSP/SP	DATA DE EXPEDIÇÃO: 07/DEZ/2006
CPF: 195.808.408-57	TÍTULO DE ELEITOR: 190514090141	PIS/PASEP: 125.47120.50.1
DATA DE NASCIMENTO: 31/MAR/1973	NOME DA MÃE: YOSHI KINOSHITA	
ENDEREÇO: AV. FRANCISCO MATARAZZO, Nº 44, AP. 12, ÁGUA BRANCA, SÃO PAULO/SP, CEP 05001-000, FONE: 999051396		

DADOS FUNCIONAIS

Cargo em Comissão	Publicação no Diário Oficial	Portaria de nomeação	Entrada em exercício	Exoneração	Portaria de exoneração	Publicação no Diário Oficial
Assessor de Imprensa, ref. DAS-13	29/07/98	7.501/98	29/07/98	06/01/04	25.098/04	15/01/04*
Assistente Parlamentar, na função de Assistente de Imprensa, ref. QPLC-2	15/01/04*	25.553/04	06/01/04	01/01/05	27.547/04	31/12/04
Assistente de Imprensa da Presidência, ref. QPLC-6	02/02/13	1.782/13	05/02/13	06/01/15	2.022/15	06/01/15

* Republicação do D.O.M de 06/01/2004, que saiu com incorreções.

RESPONSÁVEL PELAS INFORMAÇÕES NOME/MATRÍCULA/CARGO: OVIDIO CÉZAR NICOLETTI - 10.759 - SUPERVISOR DE EQUIPE DE CONTROLE DE PESSOAL VARIÁVEL 	VISTO DO DIRIGENTE DO ÓRGÃO DE PESSOAL NOME/MATRÍCULA/CARGO: CELSO GABRIEL - R.F. 10.943 - SECRETÁRIO DE RECURSOS HUMANOS
--	---

LOCAL E DATA: **SÃO PAULO, 20 DE JANEIRO DE 2015**

OBSERVAÇÕES / OCORRÊNCIAS: REGIME ESTATUTÁRIO CONTRIBUIU PARA O REGIME GERAL DA PREVIDÊNCIA SOCIAL, CF. EMENDA CONSTITUCIONAL Nº 20 DE 16/12/98 NÃO CONSTA APOSENTADORIA JUNTO A ESTA EDILIDADE. ESTA DECLARAÇÃO NÃO CONTÉM EMENDAS NEM RASURAS

5º TABELÃO DE NOTAS
Denival Marcos de Oliveira
ESCREVENTE AUTORIZADO
SÃO PAULO - CAPITAL

5º TABELÃO DE NOTAS
Eduardo Pinheiro Strehler - Tabelião Intermunicipal
AUTENTICAÇÃO:
ESTA CÓPIA, EXPEDIDA PELO CARTÓRIO,
CORRESPONDE AO ORIGINAL. DOU FÉ.

S. Paulo 22 AGO. 2013

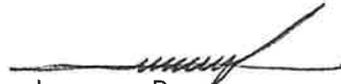


CERTIFICADO DE TEMPO DE SERVIÇO

Atestamos que JAMIR OSVALDO KINOSHITA, jornalista profissional portador do RG 22.817.206-4 e do CPF 195.808.408-57, atuou de janeiro de 2005 a março de 2009 na Ex-Libris Comunicação Integrada CNPJ/MF 02.575.714/0001-53, agência de comunicação situada à Avenida Paulista ,509 – cj. 602 /7 – São Paulo - SP.

Nesse período, o referido profissional exerceu atividades relacionadas à assessoria de imprensa, gerenciamento de crises, *media training* e elaboração de conteúdo para publicações impressas e sites de clientes da área pública e privada.

São Paulo, 16 de março de 2018


Jayme Brener
Sócio-Administrador
EX-LIBRIS S/S
CNPJ/MF 02.575.714/0001-53
JAYME BRENER
CPF/MF 043.727.578-75
Sócio Administrador



5º TABELIÃO DE NOTAS
EDUARDO PINHEIRO STRUCHINER - Tabelião Interno
AUTENTICAÇÃO:
ESTA CÓPIA, EXPEDIDA PELO CARTÓRIO,
CONFERE COM O ORIGINAL. DOU FÉ

S. Paulo 22 ABO. 2018

RUA AMÉRICO BRASILIENSE, 2154
SÃO PAULO - SP - TEL: 5180-5500
VÁLIDO SOMENTE COM O SELO DE AUTENTICIDADE
CADA AUTENTICAÇÃO = R\$ 3,60

CERTIFICADO DE TEMPO DE SERVIÇO

Certificamos que o sr. JAMIR OSVALDO KINOSHITA, portador do RG 22.817.106-4 e do CPF 195.808.408-57, atuou na GBR Comunicação (GBR Participações Ltda. EPP) de 29 de agosto de 2016 a 20 de dezembro de 2017. Nesse período, as atividades desempenhadas foram de gestão financeira e de analista de comunicação social (produção de relatórios de mídias para Bradesco e Banco Original, colaboração em propostas de assessoria de imprensa para clientes, revisões de apresentações de assessoria de imprensa, elaboração de conteúdo para site do Dr. Jorge Hallack, elaboração e revisão de releases do Grupo SEB/Escola Concept, reunião de imersão com responsáveis pelo Fórum de Inovação da FGV).


Guilherme Sodré Barros



5º TABELIÃO DE NOTAS
EDUARDO PINHEIRO SIREHLER - Tabelião Interno
AUTENTICAÇÃO:
ESTA CÓPIA, EXPEDIDA PELO CARTÓRIO,
CONFERE COM O ORIGINAL. DOU FÉ.

S.Paulo 22 AGO. 2019

RUA AMÉRICO BRASILIENSE, 2154
SÃO PAULO - SP - TEL: 5180-5500
VÁLIDO SOMENTE COM O SELO DE AUTENTICIDADE
CADA AUTENTICAÇÃO R\$ 3,60

ATEB | COMUNICAÇÕES

ATESTADO DE SERVIÇOS PRESTADOS

A ATEB Comunicações atesta para os devidos fins que JAMIR OSVALDO KINOSHITA, portador do RG 22.817.106-4 e do CPF 195.808.408-57, jornalista com registro profissional MTb. 27.902, prestou serviços de consultoria em comunicação a esta empresa no período de 5 de novembro de 2011 a 20 de janeiro de 2016.

Cumprе destacar que as atividades ora exercidas pelo referido profissional estiveram dentro do seguinte escopo de atuação: assessoria de imprensa, com ênfase no atendimento a demandas da mídia e de jornalistas; gerenciamento de crises; media training; elaboração e edição final de conteúdos impressos e para sites e redes sociais.

Os serviços foram desenvolvidos tanto para os clientes da área pública quanto para corporações e entidades, que mantinham contrato de prestação de serviços com a ATEB Comunicações.

São Paulo, 5 de fevereiro de 2016.

Atenciosamente


Alex Tseng
sócio proprietário
ATEB Comunicações

5º TABELIÃO DE NOTAS
EDUARDO VINHEIRO STREHLER - Tabelião Interno
AUTENTICAÇÃO:
1 ESTA CÓPIA, EXPEDIDA PELO CARTÓRIO,
CONFERE COM O ORIGINAL. DOU FÉ.

S.Paulo 2 2 AGO. 2019

5º TABELIÃO DE NOTAS
Denival Marcos de Oliveira
ESCREVENHA

Colégio Notarial
do Brasil

Kátia Cardoso – Assessora de comunicação exclusiva





Fundação Getulio Vargas
Escola de Administração de Empresas de São Paulo
Programa de Educação Continuada

confere a

Katia Cardoso

este certificado de participação no curso de

ADMINISTRAÇÃO DA COMUNICAÇÃO COM O MERCADO

realizado no período de 17.08 a 14.12.1999,
com duração de 60 horas-aula.

Prof. Jean Jacques Salim

Coordenador Geral do Programa de Educação Continuada



Registrado à fl. 38, do livro n.º 24 sob n.º 50358
da Escola de Administração de Empresas de São Paulo, da
Fundação Getulio Vargas.

Em 14 de outubro de 1999.

Shirley G. A.
Secretaria do GVpec





PROFISSÕES REGULAMENTADAS

DEPENDENTES

Registrado em 04/10/87 como _____ sob _____
 N.º 1324 Liv. 72 Fls. 59v Data 24/12/94
 DRT 22341/93
 Ass. do Funcionário WELTON
 Registrado em _____ / _____ / _____ como _____ sob _____
 N.º _____ Liv. _____ Fls. _____ Data _____
 DRT _____
 Ass. do Funcionário _____
 Registrado em _____ / _____ / _____ como _____ sob _____
 N.º _____ Liv. _____ Fls. _____ Data _____
 DRT _____
 Ass. do Funcionário _____
 Registrado em _____ / _____ / _____ como _____ sob _____
 N.º _____ Liv. _____ Fls. _____ Data _____
 DRT _____
 Ass. do Funcionário _____

Nome	Est. Civil	Idade	Grau Parentesco

ESPAÇO NÃO PREENCHIDO

CARTEIRAS ANTERIORES

Número	Série	Data da Entrega



REGISTRO CIVIL DAS PESSOAS NATURAIS DO ESTADO DE SÃO PAULO - SÃO PAULO - SP
 AUTÊNTICO ESTA CÓPIA REPRODUZIDA CONFORME O ORIGINAL A MIM APRESENTADO OU FE.
 24 AGO. 2019
 WILSON DA SILVA COSTA
 ESCRIVENTE AUTORIZADO
 VALIDO SOMENTE COM O SELLO DE AUTENTICIDADE

POUR AUTENTICACAO R\$ 3,60

Handwritten signature and initials in blue ink.

Handwritten initials in blue ink.

CONTRATO DE TRABALHO

Empregador **JORNAL DOS SPORTS S/A.**

CGC/MF **33.103.300/0001-55**

Rua **Therese Possolo N. 15225**

Município **Rio de Janeiro** Est. **RJ**

Esp. do estabelecimento **Jornalístico**

Cargo **Repórter**

Data admissão **18** de **março** de 19 **88**

Registro n.º **3299**

Remuneração especificada **R\$ 23.845,00**

Quinze e três mil oitocentos e quarenta e cinco Cruzados por mês
JORNAL DOS SPORTS S/A.

Ass. do empregador ou a rogo c/ test.

1.º _____ 2.º _____

Data saída **07** de **Agosto** de 19 **88**

Ass. do empregador ou a rogo c/ test.

1.º _____ 2.º _____

Com. Dispensa CD N.º _____

Empregador **JORNAL DO BRASIL S. A.**

CGC/MF **33.330.554/0001-41**

Rua **AV. BRASIL** N.º **500**

Município **RIO DE JANEIRO** Est. **RJ**

Esp. do estabelecimento **EMP. JORNALÍSTICA**

Cargo **Repórter**

Data admissão **09** de **Setembro** de 19 **88**

Registro n.º **15395**

Remuneração especificada **R\$ 116.687,00 (Cento e dezesseis mil, seiscentos e oitenta e sete Cruzados)**

JORNAL DO BRASIL S. A.

Ass. do empregador ou a rogo c/ test.

1.º **Recursos Humanos**

Data saída **21** de **Januário** de 19 **92**

Ass. do empregador ou a rogo c/ test.

1.º **Recursos Humanos**

Com. Dispensa CD N.º _____

REPUBLICA FEDERATIVA DO BRASIL
MUNICÍPIO DO BUTANTÁ - SÃO PAULO - SP
EVANDRO DA GUNHA - OFICIAL
O AUTÊNTICO ESTA CÓPIA REPROGRÁFICA,
FORME O ORIGINAL A MIM APRESENTADO.

24 ABR. 2019

WILSON DA SILVA COSTA
ESCREVENTE AUTORIZADO

SOMENTE COM O SELDO DE AUTENTICIDADE

PROVA DE AUTENTICIDADE
R\$ 3,60

AUTENTICIDADE
16162
A01021A20673298

(Handwritten mark)

(Handwritten signature)

(Handwritten signature)

(Handwritten signature)

CONTRATO DE TRABALHO

Empregador EDITORA ABRIL S/A

CGC/MF 60.592.059/0324-04

Rua DA PASSAGEM N.º 223

Município R. DE JANEIRO Est. RJ

Esp. do estabelecimento EDITORIAL & GRAFICA

Cargo REPORTEC

C.B.O. n.º 15242

Data admissão 03 de FEVEREIRO de 19 92

Registro n.º 71807 Fts./Ficha

Remuneração especificada R\$ 632.63,69 + 360,227,06

R\$ 1.052.989,95 (MIL MILHES CINQUENTA E DOIS MIL NOVECENTOS E OITENTA E NOVE CRUZ. E TRINTA E CINCO CENT.)

Lailson da Silva Costa Ass. do empregador ou a rogo c/ test.

Data saída 19 de Abril de 19 95

Lailson da Silva Costa Ass. do empregador ou a rogo c/ test.

Com. Dispensa CD N.º

CONTRATO DE TRABALHO

Empregador BURSON - MARSTELLER LTDA. S/C

Av. Brig. Faria Lima, 2100 - 17.º Andar

CGC/MF Jardim Paulistano - CEP-01452

Rua L SAO PAULO - S.P. N.º

Município

Esp. do estabelecimento RELACOES PUBLICAS

Cargo GERENTE DE IMPRENSA

C.B.O. n.º 1-5290

Data admissão 01 de JUNHO de 1994

Registro n.º Fts./Ficha 222

Remuneração especificada 2.500,00 URV'S (DUAS

MIL E QUINHENTAS UNIDADES REAIS DE VALOR) PIMES.

BURSON - MARSTELLER LTDA. S/C

Ass. do empregador ou a rogo c/ test.

Data saída 07 de dezembro de 19 94

BURSON - MARSTELLER LTDA. S/C

Ass. do empregador ou a rogo c/ test.

Com. Dispensa CD N.º



DE REGISTRO CIVIL DAS PESSOAS NATURAIS DO 3º SUBDISTRITO DO BUTANTÁ - SÃO PAULO - SP. POR EVANDRO DA CUNHA - OFICIAL AUTENTICO ESTA CÓPIA REPROGRÁFICA, CONFORME O ORIGINAL A MEM APRESENTADO, DOU FE. 24 AGO. 2019. LAILSON DA SILVA COSTA ESCRIVENTE AUTORIZ. VÁLIDO SOMENTE COM O SELO DE AUTENTICIDADE

Handwritten signature in red ink.

Handwritten signatures and initials in blue ink.

Empregador BANCO REAL S.A.

CGC/MF 17.156.514/0001-33

Rua Av. Paulista N.º 1374

Município São Paulo Est. S. P.

Esp. do estabelecimento Op. Bancárias

Cargo Assistente Técnica

C.B.O. n.º

Data admissão 03 de Janeiro de 19 95

Registro n.º 7790 Fls./Ficha

Remuneração especificada (R\$ 2.000,00)

Dois mil reais
mensais

[Signature]
Ass. do empregador ou a rogo c/ test.

1.º 30 de agosto de 19 99

Ass. do empregador ou a rogo c/ test.

1.º 2.º

Com. Dispensa CD N.º

Empregador EDITORIA ABRIL S/A.

CGC/MF 02.183.757/0004-36

Rua Av. Nações Unidas, 7.221 N.º

Município São Paulo SP Est. SP

Esp. do estabelecimento Editorial Gráfica e Radiodifusão

Cargo Edita. Especial

C.B.O. n.º

Data admissão 03 de abril de 19 2000

Registro n.º Fls./Ficha

Remuneração especificada

R\$ 2837,70 fixos, mais R\$ 1435,60
correspondente as horas extras contatadas,
totalizando R\$ 4273,30 por mês.

EDITORIA ABRIL S/A.
Ass. do empregador ou a rogo c/ test.

1.º 05 de ABRIL de 19 2005

EDITORIA ABRIL S/A
Ass. do empregador ou a rogo c/ test.

1.º 2.º

Com. Dispensa CD N.º

DE REGISTRO CIVIL DAS PESSOAS NATURAIS DO SUPLENTE DO BUTANTÁ - SÃO PAULO - SP
EVANDRO DA CUNHA - OFICIAL
AUTENTICO ESTA CÓPIA REPROGRÁFICA, CONFORME O ORIGINAL A MM APRESENTADO, EM 24 DE ABRIL DE 2019.

AUTENTICAÇÃO
AUT021A20673300
16762
POR AUTENTICAÇÃO
R\$ 3,60

24 ABR. 2019

AILSON DA SILVA COSTA
ESCREVENTE AUTORIZADO

LIDO SOMENTE COM O SELDO DE AUTENTICIDADE

[Handwritten marks and signatures]

Empregador ASSOC. BRAS. TÉCN. LUZ SINCROTRON

CGC/MF 01.576.872/0001-75

Rua Juscelino K. Kubitschek, Quadra N.º 10.000

Município Campinas Est. São Paulo

Esp. do estabelecimento Psicologia

Cargo Melhor de Comunicação

C. B. O. n.º

Data admissão 06 de Outubro de 2005

Registro n.º 31825 Fls./Ficha 264

Remuneração especificada R\$ 6.561,80 (seis

mil quinhentos e sessenta e um reais e oitenta e quatro centavos)

Luciane Guimarães Pérez
Coord. Recursos Humanos
Ass. do empregador ou a rogo c/ test.

1.º Data saída 26 de março de 19 2007

Ass. do empregador ou a rogo c/ test.
Luciane Guimarães Pérez

1.º Coord. Recursos Humanos

Com. Dispensa CD N.º

Empregador.....

CGC/MF.....

Rua..... N.º.....

Município..... Est.....

Esp. do estabelecimento.....

Cargo.....

C. B. O. n.º.....

Data admissão..... de..... de 19.....

Registro n.º..... Fls./Ficha.....

Remuneração especificada.....

ESPAÇO NÃO PREENCHIDO

Ass. do empregador ou a rogo c/ test.

1.º..... 2.º.....

Data saída..... de..... de 19.....

Ass. do empregador ou a rogo c/ test.

1.º..... 2.º.....

Com. Dispensa CD N.º.....



Handwritten blue signatures and initials at the bottom right of the page.

CONTRATO DE TRABALHO



EMPREGADOR: EDITORA ABRIL S/A
 CNPJ: 02.183.757/0004-36
 ENDEREÇO: AVENIDA DAS NAÇÕES UNIDAS 7221
 MUNICIPIO: SAO PAULO EST: SP
 ESP. ESTABELECIMENTO: EDICAO DE REVISTAS
 CARGO: EDITOR II
 ADMISSÃO: 15/3/2010
 REGISTRO NRO.: 35120
 REMUNERACAO: R\$ 5.640,93 *vide pag 29*
 (CINCO MIL E SEISCENTOS E QUARENTA REAIS E NOVENTA E TRES CENTAVOS)

Carla
 EDITORA ABRIL S/A

vide pgs. 29

DATA DE SAÍDA: 31 DE MARÇO DE 2011

EDITORA ABRIL S/A.

COM. DISPENSA CD Nº

FGTS Nº DA CONTA:

CONTRATO DE TRABALHO



EMPREGADOR: ABRIL COMUNICACOES S A
 CNPJ: 44.597.052/0001-62
 ENDEREÇO: AVENIDA DAS NAÇÕES UNIDAS, 7221
 MUNICIPIO: SAO PAULO EST: SP
 ESP. ESTABELECIMENTO:
 CARGO: EDITOR I
 ADMISSÃO: 14/2/2013
 REGISTRO NRO.: 50614
 REMUNERACAO: R\$ 4.537,46 *vide pag 30*
 (QUATRO MIL, QUINHENTOS E TRINTA E SETE REAIS E QUARENTA E SEIS CENTAVOS)

Carla
 ABRIL COMUNICACOES S A

Hebert

DATA DE SAÍDA: 11 DE MAIO DE 2016

Editora Carla

COM. DISPENSA CD Nº

FGTS Nº DA CONTA:

SELO DE AUTENTICACAO
 Nº de Registro Civil das Pessoas Naturais do Distrito do Butantã - São Paulo - SP
 Nº de Matrícula da Carteira Oficial
 CO ESTA COPIA REPROGRAFICA
 SE O ORIGINAL A MIN APRESENTAR
 2 AGO. 2019
 CARLSON DA SILVA COSTA
 ESCRIVENTE AUTORIZADO
 PRESENTAR SEMPRE COM O SELO DE AUTENTICACAO

16182
 AUT1021A20573293

POR AUTENTICACAO
 R\$ 3,60

Handwritten signatures and initials in blue ink.

ANOTAÇÕES GERAIS

(Anotações autorizadas por lei).

EM 01/06/2015 CONTRATO DE TRABALHO TRANSFERIDO DA EMPRESA

Editora Caras S/A
INSCRITA NO CGC/MF SOB O NÚMERO 44.597.052/0001-62

PARA EDITORA CARAS S/A EMPRESA

INSCRITA NO CNPJ/MF SOB O NÚMERO 06.324.114/0001-41

COM RECONHECIMENTO DE TEMPO DE SERVIÇO E DIREITOS DECORRENTES DO CONTRATO ANTERIOR. MANTIDAS TODAS AS CONDIÇÕES DE TRABALHO, O NOVO NÚMERO DE REGISTRO DECORRENTE SERÁ: 2016

Editora Caras S/A

33

ANOTAÇÕES GERAIS

(Anotações autorizadas por lei).

56.324.114/0001-41

EDITORA CARAS S/A

Av. Brigadeiro Faria Lima, 3064 - 9º andar
Jd. Paulista - CEP 01451-000

L São Paulo - SP

Contribuição Sindical

- 2016 - Sind. Jorn Prof. Esc - R\$ 233,67
Editora Caras S/A

OF. DE REGISTRO CIVIL DAS PESSOAS NATURAIS DO
MUNICÍPIO DE BUTANTÁ - SÃO PAULO - SP
ANDRÉ DA CUNHA - OFICIAL
TÍPICO ESTA CÓPIA REPROGRAFADA,
SEM O ORIGINAL A MIM APRESENTADO.

24 AGO. 2019

WILSON DA SILVA COSTA
ESCREVENTE AUTORIZADO

APENAS COM O SELLO DE AUTENTICIDADE

AUTENTICIDADE
116162

AUT1021A20673295

PRE AUTENTICACAO
R\$ 3,60

Handwritten blue scribbles and marks on the right margin.

SECRETARIA DE ECONOMIA E FINANÇAS
ESTADO DE SÃO PAULO

SECRETARIA DE ECONOMIA E FINANÇAS
ESTADO DE SÃO PAULO

J

34

ANOTAÇÕES GERAIS

(Anotações autorizadas por lei)

to de 2019

* conforme instrução normativa nº 15 de 14/07/2010
 artigo 17, do mte. a data projetada do aviso é 11/05/2016
 e a data do último dia efetivamente trabalhado foi 01/04/2016
 Editor Caros SA

35

ANOTAÇÕES GERAIS

DATA OPÇÃO

DATA RETRATAÇÃO

04/02/2019

__/__/__

Banco depositário

Agência

Praça

Estado

Empregador: SINDICATO DOS AFRS DO ESTADO DE SP

Felipe C. Petroski

SINDICATO DOS AFRS DO ESTADO DE SP



ESTRUTURA CIVIL DAS PESSOAS NATURAIS DO
 ESTADO DE SÃO PAULO - SÃO PAULO - SP
 ANDRÉ DA CUNHA - OFICIAL
 TO ESTA CÓPIA REPROGRÁFICA,
 É O ORIGINAL A MOM APRESENTADO.

24 AGO. 2019

POR AUTENTICAÇÃO
R\$ 3,60

FELSON DA SILVA COSTA
ESCREVENTE AUTORIZ.

SOMENTE COM O SELO DE AUTENTICIDADE

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

03

Júlia Zillig Rodrigues – Assessora de comunicação exclusiva

95



República Federativa do Brasil

Faculdade de Comunicação Social

Cásper Líbero



10º REGISTRO CIVIL - BELENZINHO
R. Fernandes Vieira, 265 - Beneditinos - São Paulo - SP

S. Paulo, 21 AGO 2019

AUTENTICAÇÃO
R\$ 3,00

Cláudia Patrício Simões

☉ Diretor da Faculdade de Comunicação Social "Cásper Líbero",
no uso de suas atribuições e tendo em vista a conclusão do Curso de Comunicação Social
em 18 de janeiro de 1996, confere o título de
Bacharel em Comunicação Social a

Julia Zillig Rodrigues

brasileira, natural do Estado de São Paulo, nascida a 14 de fevereiro de 1973,
R.G. n.º 22.150.867-3 - SP,

e outorga-lhe o presente Diploma, a fim de que possa gozar de todos os direitos e prerrogativas legais.

São Paulo, 18 de janeiro de 1996

Assinatura
Secretário

Rodrigues
Diplomado

Assinatura
Diretor

96

Assinaturas

Diretor: Amaury Moraes de Maria
Secretário: Alípio Rodriguez Lfiêira

Curso de
COMUNICAÇÃO SOCIAL

Reconhecido pelo Decreto n.º 27.514
publicado no Diário Oficial da União em 26-12-1949

APOSTILA

Faculdade de Comunicação Social "Cásper Líbero"

O diplomado concluiu nesta Faculdade a Habilitação em:
JORNALISMO

São Paulo, 18 de janeiro de 1996

Amaury Moraes de Maria
Diretor

UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO
Secretaria Geral
Divisão de Registros Acadêmicos
Diploma registrado sob n.º 1243125
Processo n.º 2000-1-1571-1-3,
nos termos do Artigo 48 da Lei 9394/96.
São Paulo, 28 de Abril de 2000
Jose Carlos Bomes
JOSE CARLOS BOMES
Técnico Acadêmico
De acordo.
Profa. Dra. LOR CURY
Secretária Geral

UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO
Anotada a Apostila
São Paulo, 28 de Abril de 2000
Jose Carlos Bomes
Técnico Acadêmico

10º REGISTRO CIVIL - BELENZINHO
R. Felício Vieira, 265 - Belenzinho - São Paulo - SP
Fone: (11) 2645-9133
ART. 110, V/10 - Esta cópia extrai-se por esta
serventia, conforme com o original. Não vale
S. Paulo, 21 AGO 2019
Claudia Poliracov Simões
VALDO SOMENZI E C. CO. SELO DE AUTENTICIDADE



Pontifícia Universidade Católica de São Paulo
Secretaria Geral de Registro Acadêmico

CERTIFICADO

PROGRAMA DE ESPECIALIZAÇÃO EM COMUNICAÇÃO JORNALÍSTICA

PARTICIPANTE... JÚLIA ZILLIG RODRIGUES
CURSO..... ESPECIALIZAÇÃO EM JORNALISMO ECONÔMICO
DURAÇÃO..... DE 27/07/2002 A 02/07/2005 – 360 HORAS/AULA
PROMOÇÃO..... DEPARTAMENTO DE COMUNICAÇÃO JORNALÍSTICA
COORDENAÇÃO. DRA. MARGARETHE BORN STEINBERGER ELIAS



São Paulo, 05 de julho de 2006

Prof.ª Dra. BADER BURIHAN SAWAIA
Vice-Reitoria para Assuntos Acadêmicos

Prof.ª Dra. IVONE CARMEN DIAS GOMES
Coordenadora Geral de Especialização,
Aperfeiçoamento e Extensão / PUCSP

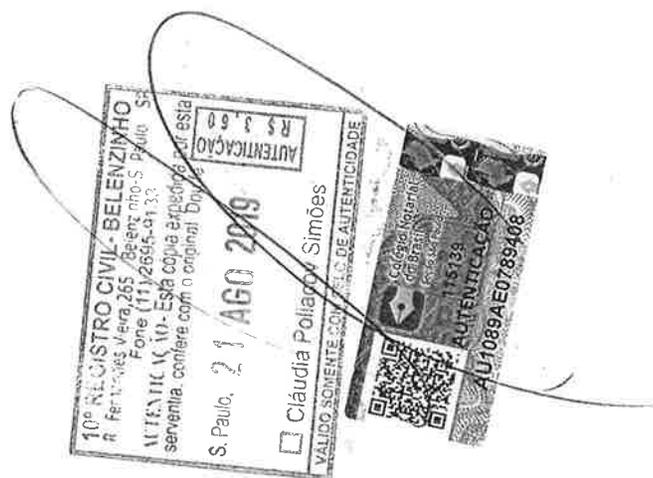


Coordenadoria Geral de Especialização, Aperfeiçoamento e Extensão

PONTIFÍCIA UNIVERSIDADE CATÓLICA DE SÃO PAULO
Secretaria Geral de Registro Acadêmico

Certificado registrado conforme Processo Seprac nº
143/2006.

Curso organizado de acordo com o Regulamento
Acadêmico aprovado pelo Conselho de Ensino e
Pesquisa da Universidade em 15/08/2001,
respeitando normas definidas pela Resolução
CNE/CES n.º 01/01 D.O.U em 09/04/2001.



Profª Dra. Sonia Maria de Macedo Allegretti:
Vice-Coordenadora da COGEAE



MINISTÉRIO DO TRABALHO E DA PREVIDÊNCIA SOCIAL

INSTITUTO NACIONAL DO SEGURO SOCIAL

CARTEIRA DE TRABALHO E PREVIDÊNCIA SOCIAL

00176-SP



Número 04321

Série

Handwritten notes: 3591203-2521, Wilson, Juss, 30/11/19, Remarcando, 20/09/19

Júlia Zillig Rodrigues
ASSINATURA DO PORTADOR



AUTENTICAÇÃO - Este documento serve para conferir com o original. Dou fe
S. Paulo, 21 AGO 2019

AUTENTICAÇÃO R\$ 3,50

Cláudia Poliacov Simões
AGENTE COM SELO DE AUTENTICIDADE

AUTENTICAÇÃO 11639
AUTENTICADO AUT089AE0789392

QUALIFICAÇÃO CIVIL

Nome Júlia Zillig Rodrigues

Loc. Nasc. S. Paulo Est. SP Data 14/02/73

Filiação Remigios Demétrio Rodrigues
Marcia Jose Zillig Rodrigues

Doc. N° RG 220150267-3

ESTRANGEIROS

Chegada ao Brasil em/...../..... Doc. Ident. N° Exp. em

Estado

Obs. 310792

Data Emissão

Handwritten signature of the official

Assinatura do Funcionário



Handwritten initials and marks at the bottom right

CONVENIO DE BENEFICIOS - INSS 12

CONTRATO DE TRABALHO

EMPREGADOR... RADIO E TELEVISÃO BANDEIRANTES LTDA.

COC: 60.509.999/0001-19

Rua Radiantes, 13

Município... Morumbi - CEP: 05889-900

São Paulo - RADIODIFUSÃO

Cargo... RADIO ESCUTA

CBO n°... P-6190

Data admissão... 01 de FEVEREIRO de 19 95

Registro n°... 12.754 Els./Ficha... D.R.T.

Remuneração especificada... R\$ 123,65 (CENTO E SETENTA E TRÊS REAIS E SESSENTA E CINCO CENTAVOS)

Radio e Televisão Bandeirantes Ltda.

Ass. do empregador ou a rogo c/test.

Data saída... de JANEIRO de 19 97

Radio e Televisão Bandeirantes Ltda.

Ass. do empregador ou a rogo c/test.

Com. Dispensa CD N°... 1906/964930

MAPIN Loja CONTRATO DE TRABALHO

13

EMPREGADOR... 04.972/0001-93

Praca Ramos da Azevedo, 131

São Paulo - Rua - SP

Município... COMÉRCIO VAREJISTA Est.

Esp. do estabelecimento...

Cargo... Trainee Operacional

CBO n°...

Data admissão... 19 de maio de 19 97

Registro n°... 450126599 Els./Ficha... 112189

Remuneração especificada... R\$ 915,00 (novecentos e quinze reais) mensais

MAPIN Loja de Departamentos S.A

Ass. do empregador ou a rogo c/test.

Data saída... de de 19

Ass. do empregador ou a rogo c/test.

Com. Dispensa CD N°...



10º REGISTRO CIVIL - BELENZINHO S. Paulo, 21 AGO 2019 AUTENTICAÇÃO R\$ 3,60



10º REGISTRO CIVIL - BELENZINHO R. Fernandes Vieira, 255 - Belenzinho - S. Paulo - SP ATENÇÃO: V. 10 - Esta cópia expedida por esta serventia confere com o original. Dou fé S. Paulo, 21 AGO 2019 AUTENTICAÇÃO R\$ 3,60

CONTRATO DE TRABALHO

Empregador 04 260 763/0001-22

CGC/ME RCC Comunicação Integrada Ltda

Município Praça Alpha do Contorno nº 54 Est: 09

Esp. do estabelecimento Alpha Ville CEP: 06500-000

Cargo REPORTE R SANTANA DE PARNAIBA - SP

CBO nº

Data admissão 09 de agosto de 19 2004

Registro nº Fls./Ficha

Remuneração especificada R\$ 2.080,00 (dois mil e oitenta reais)

RCC Comunicação Integrada Ltda

Ass. do empregador ou a rogo c/test.

1º 2º

Data saída 15 de Outubro de 19 2008

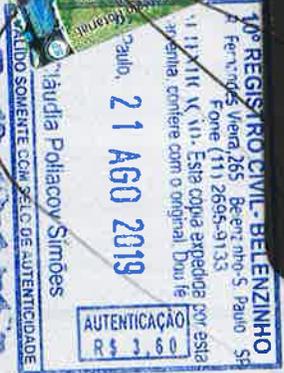
RCC Comunicação Integrada Ltda

Ass. do empregador ou a rogo c/test.

1º 2º

Com. Dispensa CD Nº

* 15 de 1058/17



CONTRATO DE TRABALHO

Empregador Motor Press Brasil Editora Ltda

CGC/ME 0636029750001-83

Rua R. Brincadeira nº 282 Est. 282

Esp. do estabelecimento Editora

Cargo Reporter

CBO nº

Data admissão 01 de Fevereiro de 19 2010

Registro nº Fls./Ficha 7

Remuneração especificada R\$ 2.933,00 (dois mil novecentos e trinta e três reais)

MOTOR PRESS BRASIL EDITORA LTDA

Ass. do empregador ou a rogo c/test.

1º 2º

Data saída 31 de maio de 19 2012

MOTOR PRESS BRASIL EDITORA LTDA

Ass. do empregador ou a rogo c/test.

1º 2º

Com. Dispensa CD



18

CONTRATO DE TRABALHO

Et

CONTRATO DE TRABALHO

...

Empregador: JOTA BM EDITORA LTDA

Ci

CNPJ/CPF/CEI: 12.531.735/0001-20

M

Endereço: RUA MARANHÃO 502, AGUA VERDE

Ei

Ci

Município: CURITIBA UF: PR
Esp. do estabelecimento:

D

Cargo: JORNALISTA

R

CBO N°: 261125

R

Data de admissão: 04 de Fevereiro de 2013

R

Registro N°: 6 Fls./Ficha:

...

Remuneração especificada: R\$ 2.465,00
(dois mil, quatrocentos e sessenta e cinco reais) por mês.

...

JOTA BM EDITORA LTDA.

CNPJ 12.531.735/0001-20

Ass. do empregador ou a cargo c/test.

1º

2º

Data saída 13 de maio de 2014

JOTA BM EDITORA LTDA.

CNPJ 12.531.735/0001-20

Ass. do empregador ou a cargo c/test.

1º

2º

Com. Dispensa CD N°.....



Handwritten blue scribbles and signatures at the bottom left of the page.

Handwritten red scribble at the bottom right of the page.

CONTRATO DE TRABALHO

Empregador nº **90.953.316/0001-90**

CGC/MATERNATIVA EDITORIAL L.T.L. Nº

Município Est. Av. Sete De Setembro, 6.816 - Sl. 12 - 2º Andar

Esp. do estabelecimento **SEMINÁRIO** CEP: 00240-904

Cargo **Rep. de JORNALISMO** CBO nº **261135**

Data admissão **01** de **abril** de 19 **2014**

Registro nº **0041** Fls./Ficha

Remuneração especificada **R\$ 2.606,00 (dois mil seiscentos e seis reais) p/mês**

Ass. do empregador ou a rogo c/test. **Alternativa Editorial Ltda**

Data saída **17** de **dezembro** de 19 **2014**

Ass. do empregador ou a rogo c/test. **Alternativa Editorial Ltda**

Com. Dispensa CD Nº

A verde pag 49*



CONTRATO DE TRABALHO

EMPREGADOR PLANIN COMUNICACAO EMPRESARIAL LTDA

CNPJ: 71.526.628/0001-73

FLORIDA, 1821, CJ 91/ 9 ANDAR, BROOKLIN CEP: 04565-001 MUNICÍPIO: São Paulo ESTADO: SP

ATIVIDADE Atividades de consultoria em gestão empresarial, exceto consultor CARGO: ATENDENTE DE COMUNICAÇÃO SR I CBO: 422215

DATA ADMISSÃO 16 de Agosto de 2018

REGISTRO 276102

REMUNERAÇÃO ESPECIFICA R\$ 5.500,00 (Cinco Mil Quinhentos Reais) por mês.

Beatriz Lemes

PLANIN COMUNICACAO EMPRESARIAL LTDA

Remuneração especificada

Ass. do empregador ou a rogo c/test.

Data saída **16** de **novembro** de **2018**

Beatriz Lemes
PLANIN COMUNICACAO EMPRESARIAL LTDA

Com. Dispensa CD Nº



Comprovante de Inscrição e de Situação Cadastral

Contribuinte,

Confira os dados de Identificação da Pessoa Jurídica e, se houver qualquer divergência, providencie junto à RFB a sua atualização cadastral.

 REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL CADASTRO NACIONAL DA PESSOA JURÍDICA		
NÚMERO DE INSCRIÇÃO 28.206.125/0001-91 MATRIZ	COMPROVANTE DE INSCRIÇÃO E DE SITUAÇÃO CADASTRAL	DATA DE ABERTURA 18/07/2017
NOME EMPRESARIAL HLN COMUNICACAO LTDA - ME		
TÍTULO DO ESTABELECIMENTO (NOME DE FANTASIA) HLN COMUNICACAO		
CÓDIGO E DESCRIÇÃO DA ATIVIDADE ECONÔMICA PRINCIPAL 70.20-4-00 - Atividades de consultoria em gestão empresarial, exceto consultoria técnica específica		
CÓDIGO E DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES ECONÔMICAS SECUNDÁRIAS 82.19-9-99 - Preparação de documentos e serviços especializados de apoio administrativo não especificados anteriormente		
CÓDIGO E DESCRIÇÃO DA NATUREZA JURÍDICA 206-2 - Sociedade Empresária Limitada		
LOGRADOURO R ANTONIO DE BARROS	NÚMERO 1763	COMPLEMENTO
CEP 03.401-001	BAIRRO/DISTRITO VILA CARRAO	MUNICÍPIO SAO PAULO
UF SP	ENDEREÇO ELETRÔNICO SAO22136@TERRA.COM.BR	TELEFONE (11) 3774-1430 / (11) 2293-2923
ENTE FEDERATIVO RESPONSÁVEL (EFR) *****		
SITUAÇÃO CADASTRAL ATIVA	DATA DA SITUAÇÃO CADASTRAL 18/07/2017	
MOTIVO DE SITUAÇÃO CADASTRAL		
SITUAÇÃO ESPECIAL *****	DATA DA SITUAÇÃO ESPECIAL *****	

Aprovado pela Instrução Normativa RFB nº 1.634, de 06 de maio de 2016.

Emitido no dia **20/07/2017** às **10:52:07** (data e hora de Brasília).

Página: 1/1



[Handwritten signatures and initials]

CONTRATO PARTICULAR DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

8h
lx
21

Contrato de Trabalho Que entre si fazem, de um lado, JULIA ZILLIG RODRIGUES - SERVICOS ADMINISTRATIVOS - ME, inscrito(a) no CNPJ sob número 11.185.887/0001/10, com sede no endereço Rua Dom Salomão Ferraz, 80 – São Paulo - SP, por seus representantes legais, doravante denominada CONTRATADA; e, de outro lado, Rede Green Intermediação de Negócios Ltda, com sede no endereço Rua do Gasômetro, 206 – São Paulo - SP, inscrita no CNPJ sob número 20.364.083/0001-05, neste ato representada por seu representante, doravante denominada simplesmente CONTRATANTE, têm entre si justo e acertado na melhor forma de direito, um Contrato Particular de Prestação de Serviços mediante as seguintes cláusulas e condições:

CLÁUSULA PRIMEIRA - A CONTRATADA fornecerá para a CONTRATANTE o serviço de prestação de serviço de jornalismo, redação, assessoria de imprensa onde compreende-se as seguintes ações: projetos de assessorias, planejamento de mídia, elaboração e envio de reais, contatos telefônicos, visitas às redações e acompanhamentos de entrevistas e/ou eventos.

CLÁUSULA SEGUNDA - A CONTRATANTE não terá nenhuma gerência sobre que profissional irá executar as tarefas mencionadas na cláusula primeira, supra.

CLÁUSULA TERCEIRA - A CONTRATANTE irá aprovar, previamente, o material a ser publicado e que tenha sido elaborado ou preparado pela CONTRATADA.

CLÁUSULA QUARTA - A CONTRATANTE pagará à CONTRATADA, pelo fornecimento dos serviços descritos na cláusula primeira, a importância mensal de R\$ 4.000,00 (Quatro Mil Reais), que deverá ser paga até o quinto dia do mês subsequente ao da prestação dos serviços, contra apresentação de nota fiscal correspondente.

CLÁUSULA QUINTA - O presente contrato é celebrado por prazo indeterminado, a partir de 01 de março de 2017, ficando, entretanto, assegurado a ambas as partes, o direito de rescindi-lo em qualquer tempo, sem qualquer justificativa, sem que caiba o direito de qualquer indenização, desde que notificada a outra parte, por escrito, com antecedência mínima de trinta dias.

CLÁUSULA SEXTA - Declara a CONTRATADA que no valor contratado se encontram incluídos todos os custos decorrentes da prestação de serviços, tais como impostos e taxas, transporte, equipamentos necessários para a realização dos trabalhos (notebook, celular, etc.) sendo igualmente de sua alçada e obrigação não só o vínculo com seus empregados como também todas as obrigações trabalhistas, fiscais e previdenciárias decorrentes das atividades que os mesmos vierem a desempenhar no prédio da CONTRATANTE. Poderá esta, a qualquer tempo, solicitar a comprovação de tais recolhimentos para a perfeita continuação do contrato.

CLÁUSULA SÉTIMA - Em caso de descumprimento das obrigações aqui ajustadas por parte da CONTRATADA, a CONTRATANTE poderá dar por rescindido o contrato por justo motivo, hipótese em que será credora de pagamento de multa indenizatória equivalente a um mês do valor estipulado na cláusula quarta.



Handwritten signature in blue ink.

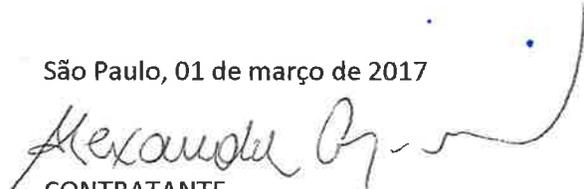
Handwritten number "104" inside a circle in blue ink.

CLÁUSULA OITAVA - O CONTRATO não estabelece nenhum vínculo empregatício de responsabilidade da CONTRATANTE, com relação ao pessoal que a CONTRATADA empregar, direta ou indiretamente, para execução dos serviços contratados, correndo por conta exclusiva desta, única responsável como empregadora, todas as despesas com esse pessoal, inclusive os encargos decorrentes da legislação trabalhista, previdenciária, securitária ou de qualquer outra natureza.

CLÁUSULA NONA - A CONTRATADA deverá cumprir rigorosamente, com relação a todos os que se envolverem com o CONTRATO, a legislação trabalhista e previdenciária, isentando e indenizando a CONTRATANTE de quaisquer responsabilidades para com os seus empregados e subcontratados, estendendo-se esta obrigação ainda aos terceiros e aos demais prestadores de serviços alocados à execução dos serviços contratados.

CLÁUSULA DECIMA - O presente contrato é celebrado em três vias de igual teor e forma, na presença de duas testemunhas, elegendo o foro da comarca de São Paulo, para solucionar questões decorrentes de sua observância.

São Paulo, 01 de março de 2017


CONTRATANTE


CONTRATADA

TESTEMUNHAS

1.Nome:

2.Nome:

CPF:

CPF:





DISTRATO DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

Pelo presente instrumento particular de um lado REDE GREEN, pessoa jurídica de direito privado inscrita no CGC/MF sob o nº 20.364.083/0001-05, com sede na Rua do Gasômetro, 200, São Paulo/SP, neste ato representada por Osmani Mario Pinheiro Waldrigues Filho, doravante denominado DISTRATANTE, e de outro lado, JULIA ZILLIG RODRIGUES - SERVICOS ADMINISTRATIVOS - ME pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ sob o nº 11.185.887/0001-10, com sede na Rua Dom Salomão Ferraz, 80 – São Paulo - SP, neste ato representado na forma prevista em seu Contrato Social, doravante denominada simplesmente de DISTRATADA têm entre os mesmos, de maneira justa e acordada, o presente DISTRATO DE CONTRATO DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS, ficando desde já aceito, pelas cláusulas abaixo descritas::

CLÁUSULA PRIMEIRA - DO OBJETO:

O presente tem como OBJETO o distrato de prestação de serviços celebrado entre as partes neste mencionadas, o qual teve como fundamento, o seguinte: o serviço de prestação de serviço de jornalismo, redação, assessoria de imprensa onde compreende-se as seguintes ações: projetos de assessorias, planejamento de mídia, elaboração e envio de releases, contatos telefônicos, visitas às redações e acompanhamentos de entrevistas e/ou eventos, conforme cláusula primeira do contrato de prestação de serviços datado do dia 01/03/2017. Sendo respeitada a cláusula quinta do mesmo acordo, após o recebimento dos honorários previstos, outorga ao(à) contratante plena, total e irrevogável quitação, para nada mais reclamar, a qualquer tempo e a que título for, em relação à avença distratada.

CLÁUSULA SEGUNDA - DO FORO:

Elegem as partes o foro da Comarca do município de São Paulo - SP, para nele serem dirimidas todas e quaisquer dúvidas ou questões oriundas do presente acordo, renunciando as partes a qualquer outro, por mais especial e privilegiado que seja.

E por estarem assim justos e acordados, assinam o presente em três (03) vias de igual teor e forma, na presença de duas testemunhas instrumentárias, obrigando-se por si e seus sucessores, para que produzam todos os efeitos de direito.

Local /Data, São Paulo 23/03/2018

DISTRATANTE

Rua do Gasômetro, 200, Brás, São Paulo/SP - CEP: 03004-000



Handwritten signature in blue ink.

Handwritten number '106' in blue ink.

CONTRATO DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS E CESSÃO DE DIREITOS AUTORAIS SOBRE OBRA JORNALÍSTICA.

Pelo presente contrato, de um lado, doravante denominado simplesmente **CONTRATANTE**, a empresa **ALTERNATIVA EDITORIAL LTDA**, com sede em Curitiba – PR, à Avenida Sete de Setembro, nº 6810, sala 18 - 2º andar, na cidade de Curitiba/PR inscrita no CNPJ sob o nº. 90.953.316/0001-90, neste ato representado nos termos de seu contrato social, e de outro lado a seguir denominada simplesmente **CONTRATADA**, a **Sra. JULIA ZILLIG RODRIGUES**, brasileira, casada, portadora do RG 22.150.867-3 - SSP – SP e CPF 254.207.848-31, domiciliada à Rua Passos, 249 – apto 22B – Belenzinho – São Paulo - SP, têm entre si, justo e contratado o que se segue.

CLÁUSULA 1ª: A CONTRATADA é ajustada como **Editora** para realizar serviços de apuração e redação de textos jornalísticos, elaboração de pautas e entrevistas, revisão e edição de textos, e redação de conteúdos para os sites, blogs e redes sociais da **CONTRATANTE**, além de eventuais registros fotográficos para as reportagens em que estiver atuando, sempre que solicitado pela **CONTRATANTE**.

Parágrafo 1º – A **CONTRATADA** obriga-se a comunicar de forma escrita ou por e-mail, a quantidade de textos jornalísticos, alimentação de sites ou blogs e atualização de redes sociais da empresa, bem como eventuais registros fotográficos entregues ao **CONTRATANTE**, bem como informar qual a referência da solicitação de imagens em cada um dos serviços prestados, independente do meio utilizado para a entrega das imagens que passarão a fazer parte integrante do presente contrato.

Parágrafo 2º - Os prazos de entrega deverão obedecer ao cronograma de fechamentos pré-estabelecidos da **CONTRATANTE**.

Parágrafo 3º - Acordam as partes que a habitualidade no fornecimento de matérias não implicará na exclusividade da **CONTRATADA** e nem na obrigação da **CONTRATANTE** continuar adquirindo trabalhos, resguardando-se o direito do autor de ceder outras obras de sua autoria a outras empresas e resguardando-se os direitos das partes em suspender a cessão de direitos a qualquer tempo, sem que de tal decisão se origine qualquer direito de reparação ou indenização a qualquer das partes, **CONTRATANTE** ou **CONTRATADA**.

CLÁUSULA 2ª – Pelo presente instrumento a **CONTRATADA** na forma do art. 49 da Lei nº 9.610/98, cede e transfere à **CONTRATANTE**, de forma total, definitiva, irrevogável e irretroatável, tanto para o Brasil como para todo e qualquer outro país, os direitos autorais e patrimoniais sobre os temas abordados, com finalidade de compor conteúdos jornalísticos, publicitários, promocionais e institucionais nas formas disponibilizadas pela **CONTRATANTE** em qualquer tipo de mídia existente ou que venha a existir.

Parágrafo 1º - Havendo necessidade de alteração posterior das obras realizadas pela **CONTRATADA**, tal alteração somente poderá ser realizada pelo **CONTRATANTE**.





Parágrafo 2º - Sendo este contrato de natureza civil entre as partes, em nenhum momento de sua vigência ou após a execução do mesmo, a CONTRATANTE não será a responsável direta ou indiretamente por qualquer pagamento a título de encargos sociais, trabalhistas e previdenciários, devidos em razão da utilização do contratado pela CONTRATADA, a qual, desde já, e de forma expressa assume integral responsabilidade pelos encargos trabalhistas, previdenciários, autorais e de acidentes de trabalho, para execução deste contrato, comprometendo-se a comparecer onde quer que seja para reafirmar esta isenção.

Parágrafo 3º - É de total responsabilidade da CONTRATADA a verificação dos direitos autorais para publicação de imagens, vídeos, áudios e demais elementos de multimídia. Tais materiais devem ser entregues com as devidas autorizações de publicações dentro de resoluções compatíveis, e, com os respectivos créditos de divulgação. Tal procedimento é de total responsabilidade da contratada no fornecimento de tais materiais/dados. A contratada desde já desonera a CONTRATANTE de qualquer solicitação de indenização em razão de cessão de matérias cedida para os diversos meios de multimídia utilizada.

CLÁUSULA 3ª - A cessão supra por ser total e definitiva implica que não haverá qualquer espécie de limitação aos direitos ora negociados, desde que para as finalidades constantes deste instrumento, em particular quanto à quantidade de exemplares reproduzidos, nem quanto à circulação nacional ou estrangeira, utilização em qualquer tipo de material relacionado na cláusula segunda.

Parágrafo 1º - A CONTRATADA, seus sócios ou prepostos, propuserem contra a CONTRATANTE reclamação trabalhista, ou qualquer outra medida judicial ou extrajudicial, desde já a CONTRATADA se obriga a requerer a exclusão da CONTRATANTE do feito, assumindo todos os ônus decorrentes desses eventuais processos, inclusive pagamento integral de toda e qualquer parcela, custas judiciais, extrajudiciais e honorários advocatícios que, porventura, sejam exigidos da CONTRATANTE, tão logo esta lhe exigir o valor pleiteado em juízo pelos reclamantes ou autores, além dos acréscimos legais. Para todos os efeitos legais, a CONTRATADA é considerada o único e exclusivo empregador responsável por quaisquer reivindicações ou ônus que vierem a ser imputados à CONTRATANTE, a qualquer época, decorrentes de tais reivindicações judiciais ou extrajudiciais.

CLÁUSULA 4ª - Será lícito à CONTRATANTE a transmissão a terceiros, desde que seu grupo econômico, dos direitos ora cedidos, por cessão ou concessão, direitos totais ou parciais, de sua utilização econômica, de forma gratuita ou onerosa, mas sempre para as finalidades constantes da cláusula segunda.

CLÁUSULA 5ª - A exclusividade de que se investe a CONTRATANTE será oponível mesmo contra a própria CONTRATADA, que não poderá reproduzir este trabalho por qualquer forma ou qualquer título, no Brasil ou exterior, a não ser para constar em seu portfólio, congressos de comunicação ou eventos similares.

CLÁUSULA 6ª - A CONTRATADA por este mesmo ato nomeia e constitui sua procuradora a CONTRATANTE, que poderá substabelecer este mandato, para o fim único e exclusivo de promover o registro previsto no art. 17, da lei 5.988/73 e, no art. 19 da lei 9.619/98 ou das normas legais que eventualmente vierem a alterá-la ou, ainda, para que a CONTRATANTE possa registrar a presente cessão em

CLÁUSULA 7ª – Pelos serviços contratados na Cláusula 1ª, a CONTRATADA receberá da CONTRATANTE a importância bruta de R\$ 48.880,00, a serem pagos em 13 (treze) parcelas de R\$ 3.760,00 (Três mil setecentos e sessenta reais) no ano, mais R\$ 12,00 (doze reais) por dia útil trabalhado, a título de auxílio com deslocamento e alimentação para a execução dos trabalhos editoriais. A CONTRATANTE realizará o pagamento todo 5º (quinto) dia útil.

CLÁUSULA 8ª – Na necessidade de execução de serviços fora do pactuado, deverá a CONTRATADA discutir pontualmente com a CONTRATANTE, em que a mesma deverá se manifestar de forma expressa.

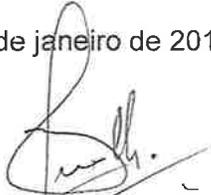
CLÁUSULA 9ª – No caso de descumprimento contratual, de ambas as partes, e desrespeito a entrega dos trabalhos acordados, este contrato poderá ser rescindido imediatamente, sem qualquer necessidade de aviso prévio, mediante comunicação oficial escrita ou por e-mail.

CLÁUSULA 10ª – Não havendo manifestação de uma das partes para rescisão, o contrato em questão após a vigência de 12 (doze) meses, e o cumprimento das obrigações das partes, perderá sua eficácia obrigacional. Havendo intenção de sua renovação as partes deverão formalizar um novo contrato.

CLÁUSULA 11ª – Fica eleito o foro de Curitiba – PR, com exclusão de qualquer outro, por mais privilegiado que seja para dirimir eventuais dúvidas porventura oriundas deste contrato.

E por estarem justos e contratados, firmam o presente instrumento em duas vias de igual teor e forma, na presença das testemunhas que igualmente o subscreve.

Curitiba, 12 de janeiro de 2015.



CONTRATANTE – ALTERNATIVA EDITORIAL LTDA

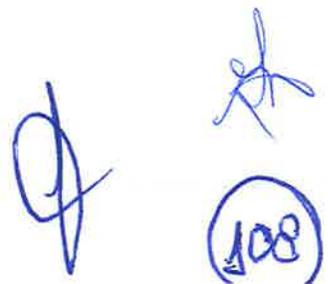
CNPJ: 90.953.316/0001-90

Av. Sete de Setembro, 6.810 – 2º andar – cj. 18 – Seminário - Cep: 80240-001 - Curitiba - PR

CONTRATADA – JULIA ZILLIG RODRIGUES

CPF: 254.207.848-31

Rua: Passos, 249 – apto 22B – Belenzinho, São Paulo | SP



Handwritten signatures and initials, including a circled number '108'.

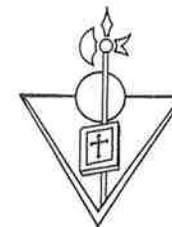
Gislene Bosnich – Assessora de comunicação exclusiva



Handwritten signature and initials in blue ink, including a circled number '10'.



Instituto Alberto Mesquita de Camargo
Universidade São Judas Tadeu



☉ Reitor da Universidade São Judas Tadeu, no uso de suas atribuições e tendo em vista a conclusão do Curso de Comunicação Social, em 06 de setembro de 1994, confere o título de Bacharel a

Gislene Lopes Bosnich,

brasileira, natural do Estado de São Paulo, nascida a 08 de abril de 1971, R.G. n.º 20.069.855-SP,

e outorga-lhe o presente Diploma,

a fim de que possa gozar de todos os direitos e prerrogativas legais.

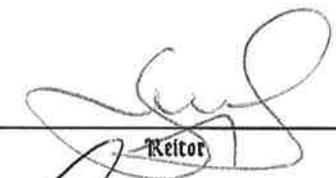
São Paulo, 30 de outubro de 1995



Diretor



Diplomada



Reitor



Diretora da Divisão de Registro e Controle Acadêmicos

ELIAN DE NOTAS
REG. SÃO PAULO
REPROGRAFICA
FORMA ORIGINAL
QUE DOU FE
2019
1-2-2019
RADE
Colégio Notarial
(do Brasil)
São Paulo
112722
AUTENTICAÇÃO
AU1051AR0100245

Prof. José Christiano Altenfelder Silva Mesquita
Reitor

Profa. Lilian Brando Garcia Mesquita
Diretora

Maria Claudia Mesquita Poças
Diretora da Divisão de Registro e Controle Acadêmicos

UNIVERSIDADE SÃO JUDAS TADEU

Reconhecida pela Portaria Ministerial
n.º 264 de 04-05-89 publicada no
D.O.U. de 05-05-89

Curso de

COMUNICAÇÃO SOCIAL

Reconhecido pela Portaria n.º 1.200 de
19-08-1994 D.O.U. de 22-08-1994

APOSTILA

O diplomado concluiu a Habilitação em:
JORNALISMO

São Paulo, 30 de 10 de 1995

Lilian Brando Garcia Mesquita
Diretora
FAC. DE LETRAS, ARTES, CIÊNCIAS E CIÊNCIAS DA EDUCAÇÃO
Profa. LILIAN BRANDO GARCIA MESQUITA
Diretora

UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

Anotada a Apostila

São Paulo, 17 de março de 1997

Lilian Brando Garcia Mesquita
Seção de Registro de Diplomas

UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

Diploma registrado sob n.º 1137825

Processo n.º 97.1.3148.1.5

Em 17 de março de 1997

Lilian Brando Garcia Mesquita
Por Delegação de Competência do Ministério da Educação
e Cultura (Portarias N.ºs 726/77, 71/77, 30/79 e 31/80)

DIPLOMA REGISTRADO NA UNIVERSIDADE
DE SÃO PAULO, POR DELEGAÇÃO DE
COMPETÊNCIA DO MINISTÉRIO DA
EDUCAÇÃO E CULTURA.

São Paulo, 17 MAR 1997

Lor Cury
Profa. Dra. LOR CURY
Secretária Geral

TABELÃO DE NOTAS
RUA REGO FREITAS, 133 - SÃO PAULO
AUTENTICO A PRESENTE COM A REPROGRAFICA
EXTRAIDA NESTAS NOTAS, CONFORME ORIGINAL
A MM APRESENTADO. DO QUE DOU FE

S.P. 27 AGO 2019

DANIELE BUBOL
ESCREVENTE
VALIDO SOMENTE COM O S

2019
112722
AUTENTICAÇÃO
AM051AR0100243



Escola Pós-Graduada de Ciências Sociais
mantida pela Fundação Escola de Sociologia e Política de São Paulo

O Diretor da Escola Pós-Graduada de Ciências Sociais, certifica que

Gislene Lopes Bosnich,

R.G. n.º 20.069.855-2 - SP, concluiu em 05 de julho de 2006,
o Curso de Pós-Graduação Lato Sensu em
Globalização e Cultura

organizado segundo as disposições da Resolução 01/01 do Conselho Federal de Educação.

São Paulo, 20 de agosto de 2007

Diretor Geral
FESPSP

Diretor
EPGES

Secretária

Diplomado

ELIÃO DE NOTAS
GO FRETAS, SÃO PAULO
PRESENTE COM REPROGRÁFICA
ESTAS NOTAS, CONFORME ORIGINAL
PRESENTADO NO QUE DOU FE
27 AGO 2019
DANIEL
ES
VALIDO



Certificado registrado sob o n.º 1098,
fls. 18v, do livro de Registro n.º 01

Curso de Pós Graduação "Lato Sensu"
Adequados aos dispositivos da Resolução
CES/CNE - n.º 01/01.

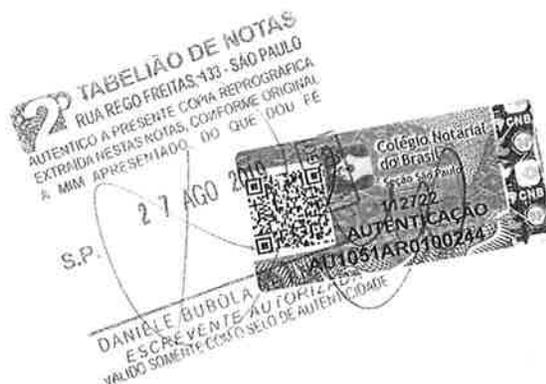

Diretoria EPGCS Secretária EPGCS

Escola Pós-Graduada de Ciências Sociais da
Escola de Sociologia e Política de São Paulo

Reconhecida pelo Decreto Lei n.º 9.786 de
06/09/1946 - publicado no D.O.U. de 10/09/1946

FAZ PARTE INTEGRANTE DESTA
CERTIFICADO O HISTÓRICO ESCOLAR

Assinaram o presente diploma:
Diretor Geral: Waltercio Zanvettor
Diretor Acadêmico: Aldo Fornazieri
Secretária: Valéria da Silva



Declaração

Declaramos que entre o período de abril de 2001 e dezembro de 2013, a jornalista Gislene Lopes Bosnich, R.G.: 20.069.855-2, CPF: 134.700.828-47, MTb nº 26610-SP, prestou serviços jornalísticos para esta entidade, especialmente na: elaboração, redação e revisão do Jornal Novos Caminhos, com tiragem de 2.000 exemplares, cujo público-alvo foi formado pelos seguintes segmentos: empresários do transporte por fretamento, corpo legislativo e órgãos de regulação da modalidade de transporte de pessoas por fretamento, todos em âmbito municipal, estadual e federal.

Sem mais,



Jorge Miguel dos Santos
Presidente-Executivo do Transfretur



Declaração

Declaramos que entre o período de abril de 2001 e dezembro de 2013, a jornalista Gislene Lopes Bosnich, R.G.: 20.069.855-2, CPF: 134.700.828-47, MTb nº 26610-SP, prestou serviços jornalísticos para esta entidade, especialmente na: elaboração, redação e revisão do Jornal Novos Caminhos, com tiragem de 2.000 exemplares, cujo público-alvo foi formado pelos seguintes segmentos: empresários do transporte por fretamento, corpo legislativo e órgãos de regulação da modalidade de transporte de pessoas por fretamento, todos em âmbito municipal, estadual e federal.

Sem mais,



Jorge Miguel dos Santos
Presidente-Executivo do Transfretur

Declaração

Declaramos que entre o período de abril de 2001 e dezembro de 2013, a jornalista Gislene Lopes Bosnich, R.G.: 20.069.855-2, CPF: 134.700.828-47, MTb nº 26610-SP, prestou serviços jornalísticos para esta entidade, especialmente na: elaboração, redação e revisão do Jornal Novos Caminhos, com tiragem de 2.000 exemplares, cujo público-alvo foi formado pelos seguintes segmentos: empresários do transporte por fretamento, corpo legislativo e órgãos de regulação da modalidade de transporte de pessoas por fretamento, todos em âmbito municipal, estadual e federal.

Sem mais,



Jorge Miguel dos Santos

Presidente-Executivo do Transfretur

Declaração

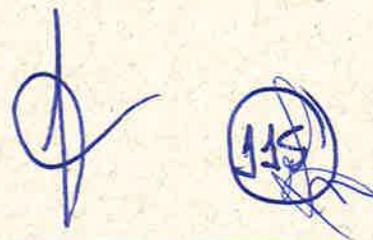
Declaramos que entre o período de abril de 2001 e dezembro de 2013, a jornalista Gislene Lopes Bosnich, R.G.: 20.069.855-2, CPF: 134.700.828-47, MTb nº 26610-SP, prestou serviços jornalísticos para esta entidade, especialmente na: elaboração, redação e revisão do Jornal Novos Caminhos, com tiragem de 2.000 exemplares, cujo público-alvo foi formado pelos seguintes segmentos: empresários do transporte por fretamento, corpo legislativo e órgãos de regulação da modalidade de transporte de pessoas por fretamento, todos em âmbito municipal, estadual e federal.

Sem mais,



Jorge Miguel dos Santos

Presidente-Executivo do Transfretur



Gutemberg de Medeiros – Assessor de comunicação exclusivo



(116)



5º TABELIÃO DE NOTAS
EDUARDO PINHEIRO STREHLER - Tabelião Interior
AUTENTICAÇÃO: ESTA CÓPIA, VERSO
E ANVERSO, EXPEDIDA PELO CARTÓRIO
CONFERE COM O ORIGINAL. DOU FE

S. Paulo 27 Ago, 2019

RUA AMÉRICO BRASILENSE, 2154
SÃO PAULO - SP - TEL: 5180-9500
VÁLIDO SOMENTE COM O SELLO DE AUTENTICIDADE
CADA AUTENTICAÇÃO R\$ 3,60



REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL
UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO
ESCOLA DE COMUNICAÇÕES E ARTES

O REITOR DA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO,
NO USO DE SUAS ATRIBUIÇÕES,
CONFERE A

GUTEMBERG ARAUJO DE MEDEIROS

DE NACIONALIDADE BRASILEIRA,
PORTADOR DA CÉDULA DE IDENTIDADE
RG Nº 12.864.264-6 SP,
NASCIDO EM 17 DE MAIO DE 1964
E NATURAL DO ESTADO DE SÃO PAULO,
O TÍTULO DE

DOUTOR EM CIÊNCIAS DA COMUNICAÇÃO

OBTIDO EM 14 DE ABRIL DE 2009,
NO PROGRAMA: CIÊNCIAS DA COMUNICAÇÃO,
ÁREA DE CONCENTRAÇÃO: TEORIA E PESQUISA EM COMUNICAÇÃO.
E, PARA QUE POSSA GOZAR DE TODOS OS DIREITOS E
PRERROGATIVAS LEGAIS, OUTORGA-LHE O PRESENTE DIPLOMA.

SÃO PAULO, 24 DE JULHO DE 2015.

REITOR
PROF. DR. MARCO ANTONIO ZAGO

PRÓ-REITORA DE
PÓS-GRADUAÇÃO

PROFA. DRA. BERNADETTE
DORA GOMBOSSY DE MELO
FRANCO



DIPLOMADO
GUTEMBERG ARAUJO DE
MEDEIROS

PROGRAMA: RECONHECIDO DE ACORDO COM O DISPOSTO NA PORTARIA MEC Nº 524 DE 29/04/2008, DOU DE 30/04/2008.

UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO
SECRETARIA GERAL
DIVISÃO DE REGISTROS ACADÊMICOS

DIPLOMA REGISTRADO SOB Nº **UPG007660**
PROCESSO Nº 2015.5.156.27.6
NOS TERMOS DO ARTIGO 48 DA LEI 9394/96.
SÃO PAULO, 27 DE JULHO DE 2015.

Ricardo Klefens
RICARDO DE OLIVEIRA KLEFENS
ANALISTA PARA ASSUNTOS ADMINISTRATIVOS
DE ACORDO.

Ignácio Poveda
PROF. DR. IGNÁCIO MARIA POVEDA VELASCO
SECRETÁRIO GERAL



[Handwritten signature]

SECRETARIA GERAL
DIVISÃO DE REGISTROS ACADÊMICOS

O PRESENTE DOCUMENTO, EXPEDIDO PELA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO É AUTÊNTICO.
SÃO PAULO, 27 DE JULHO DE 2015.



ARIOSVALDO BEZERRA DE SOUSA



Universidade Católica de Santos

Centro de Ciências da Educação e Comunicação

O Reitor da Universidade Católica de Santos, no uso de suas atribuições e tendo em vista a conclusão do Curso de Comunicação Social, em 13 de março de 1991, confere o grau de Bacharel em Comunicação Social a

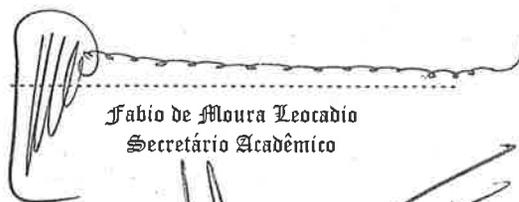
Gutemberg Araújo de Medeiros

brasileiro, natural do Estado de São Paulo, nascido em 17 de maio de 1964, R.G. nº. 12.864.264-6-SP, e outorga-lhe o presente Diploma, a fim de que possa gozar de todos os direitos e prerrogativas legais. Santos, 19 de agosto de 2016.

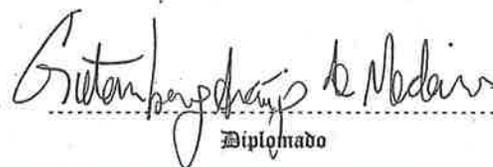


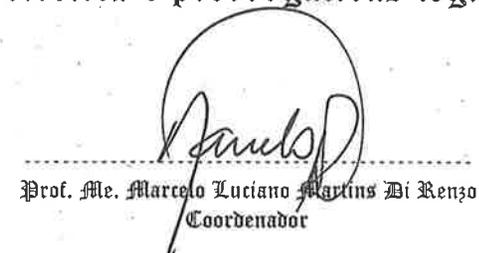
S.Paulo 27 AGO. 2016

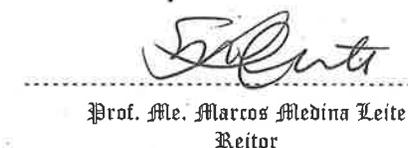
RUA AMÉRICO BRASILIENSE, 2154
SÃO PAULO - SP - TEL: 5130-5500
VÁLIDO SOMENTE COM O SELO DE AUTENTICIDADE
CADA AUTENTICAÇÃO R\$ 3,60


Fabio de Moura Leocadio
Secretário Acadêmico


Prof. Me. Fábio Cardoso Maimone
Diretor


Gutemberg Araújo de Medeiros
Diplomado


Prof. Me. Marcelo Luciano Martins Di Renzo
Coordenador


Prof. Me. Marcos Medina Leite
Reitor

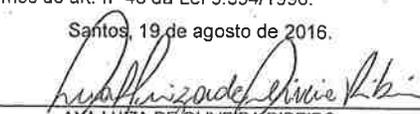
Universidade Católica de Santos
Recredenciamento: Portaria MEC nº 800/2015
D.O.U. de 10/8/2015

Curso de Comunicação Social

Renovação de Reconhecimento: Portaria MEC nº 706
D.O.U. de 19/12/2013

Universidade Católica de Santos
PROCURADORIA EDUCACIONAL INSTITUCIONAL

Diploma registrado sob nº **21881**
Processo nº **2016.1.1908**
nos termos do art. nº 48 da Lei 9.394/1996.
Santos, 19 de agosto de 2016.


ANA LUIZA DE OLIVEIRA RIBEIRO
Auxiliar Administrativo

De acordo 
FÁBIO DE MOURA LEOCADIO
Secretário Acadêmico

Registrado na Secretaria do Curso

Sob nº 4812 livro V

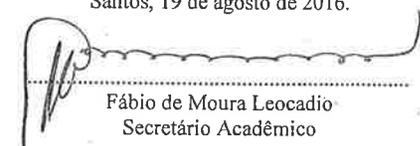
Fls. 80 em 03/10/16

Universidade Católica de Santos

APOSTILA

O titular deste diploma concluiu no ano letivo de
1990 a Habilitação em: **Jornalismo**

Santos, 19 de agosto de 2016.

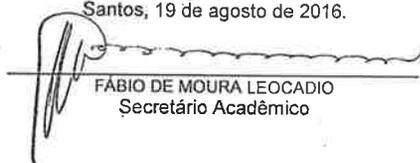

Fábio de Moura Leocádio
Secretário Acadêmico

Universidade Católica de Santos

Apostila

Apostila-se o presente diploma, para declarar
que sua 1ª via foi registrada na Universidade de
São Paulo sob nº 893263, processo nº
91.1.21419.1.1 em 9 de agosto de 1991.

Santos, 19 de agosto de 2016.

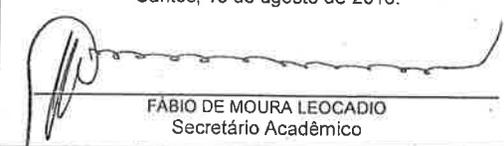

FÁBIO DE MOURA LEOCADIO
Secretário Acadêmico

Universidade Católica de Santos

Apostila

Apostila-se o presente diploma, para declarar que sua 2ª
via foi registrada nesta Universidade sob nº 6356,
processo nº 2003.1.569 em 21 de julho de 2003.

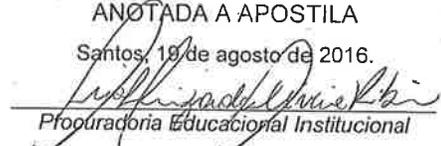
Santos, 19 de agosto de 2016.


FÁBIO DE MOURA LEOCADIO
Secretário Acadêmico

Universidade Católica de Santos

ANOTADA A APOSTILA

Santos, 19 de agosto de 2016.


Procuradoria Educacional Institucional



5º TABELÃO DE NOTAS
EDUARDO PIETRELLI SODRÉ
AUTENTICAÇÃO: ESTA
E ANVERSO, EXPEDIDA PELO
CONFERE COM O ORIGINAL, SEM FE.

S. Paulo 27 ABR 2019

RUA AMÉRICO BRASILEIRO, 1000
SÃO PAULO - SP - CEP: 01308-900
VÁLIDO SOMENTE COM O ORIGINAL
CADA AUTENTICAÇÃO





ABCE

São Paulo, 26 de agosto de 2019.

A quem interessar possa.

Eu, Leandro Carlos Esteves, RG 10.194.212, diretor da ABCE Gestão de Conteúdo Editora LTDA, informo para os devidos fins que Gutemberg Araújo de Medeiros, RG 12864264-6, atuou como assessor de imprensa na referida empresa de 1999 a 2016 em atividades atinentes a jornalista nas atividades de pré-pauta, pauta, reportagem e redação. Incluindo cobertura e divulgação de eventos, lançamentos, movimentações de mercado, relações públicas entre outros.

Sem mais, subscrevo-me atentamente


Leandro Carlos Esteves






fundamento
grupo de comunicação

Certifico a veracidade dos fatos aqui relatados, esperando termos sido capazes de comprovar nossa capacidade de atender a CDHU em sua demanda de complexidade técnica e de gestão.

Atenciosamente,


MARTA VIDAL PIRES DOURADO
SÓCIA-DIRETORA

Sócia-diretora

59.396.846/0001-35

FUNDAMENTO GRUPO DE COMUNICAÇÃO EIRELI

Av. Dr. Chucri Zaidan, 1550 - 15º And. Cj. 1508
Morumbi - CEP 04583-110

SÃO PAULO - SP



120

Handwritten blue scribble, possibly a stylized letter or symbol.

Handwritten blue scribbles, including a partial letter 'C' and a stylized symbol.

Handwritten pink scribble, possibly a stylized letter or symbol.